



手島茂樹教授による講演
平成二十二年五月二十九日(土)九段校舎・四〇一教室において、平成二十二年度二松学舎大学父母会定期総会が開催された。午後二時三十分、塩澤尚子氏の司会で



定期総会開催

平成二十二年度

二松学舎大学 父母会報

平成5年5月10日創刊
平成22年7月31日発行
(第69号)

二松学舎大学父母会

(本 部)東京都千代田区三番町6番地16
(事務局)千葉県柏市大井2590
〒277-8585 TEL 04(7191)8756
二松学舎大学柏事務課
題字は
故 観山貞廣常吉先生書





平成22年度 父母会活動について

父母会会长 桐原利之

新入生の御父母の皆様、お子様のご入学おめでとうございます。父母会への入会ありがとうございます。

役員一同心から歓迎申し上げます。

父母会活動も今年度も今年度も十八年目になります。これまでの諸先輩の方々が「父母と教職員」とが一体となって、一人ひとりの学生にきめ細かい支援がなされるよう様々な施策を考え、活動を行ってきました。

今年度も三八〇〇万余の予算を元に、例年通りの活動を行っています。(詳細は先日お送りいたしました定期総会のレジュメに掲載しております。)

その中の特筆すべき点には、①厳しい就職環境の対策として、「就職指導支援経費」を増額した。②様々な分野で活躍する学生に贈る「学生顕彰費」を常的な事業費に組み直した。③奨学金を特別事業費から恒

ご入学おめでとうございます。父兄会への入会ありがとうございます。

役員一同心から歓迎申し上げます。

父母会活動も今年度も十八年目になります。これまでの諸先輩の方々が「父母と教職員」とが一体となって、一人ひとりの学生にきめ細かい支援がなされるよう様々な施策を考え、活動を行ってきました。

厚く御礼申し上げます。

さて、過日、本学の同窓会・松塔会の本年度総会が、九段一号館で開催され、ご挨拶を申し上げました。北は北海道から南は沖縄まで、松塔

二松学舎大学には、素直で、意欲のある学生が大勢います。私は、彼らに二松学舎大学で大きく成長してもらいたいと願い、また、二松学舎大学は彼らが大きく成長できる大学ことは大変に幸せなことです。

私たちはそういう恵まれた環境の

厚く御礼申し上げます。

さて、過日、本学の同窓会・松塔会の本年度総会が、九段一号館で開催され、ご挨拶を申し上げました。北は北海道から南は沖縄まで、松塔

「父母会と松塔会(同窓会)と」

理事長 大山徳高



暑中お伺い申し上げます。

暑さ厳しき折、皆様にはご健勝にてお過ごしのことと存じます。

平生より二松学舎にお寄せいただいているご理解とご支援に衷心より

暑中お伺い申し上げます。

暑さ厳しき折、皆様にはご健勝にてお過ごしのことと存じます。

平生より二松学舎にお寄せいただいているご理解とご支援に衷心より

新役員紹介

役員に就任して

岩田秀生

本年度、父母会役員に加わることになりました岩田です。大学まで東京で過ごし、就職してからは静岡で暮らしています。早く役員としての業務に順応するとともに、他大学での役員経験を活かして、東京と地方の掛け橋になり、また学生のために

チしておらず、さらに多数の学生に活用していただきたく存じます。ちなみに昨年度は二十二名が利用されています。

父母会の役割として、父母の皆さまが個人としてなかなか大学側に言えないことを代わりに大学と話し合うことがあります。また、この「父母会報」では一方報告だけではない「交流」という観点もあつていいと考えています。そのためには会員の皆様のご提案ご意見お待ちしております。

今年度総勢十六名の役員会ですが、「子供たちのため、学生のため」という視点の話なら遠慮なしに徹底的に話し合おうと思っています。どうぞよろしくお願い申し上げます。

三輪秀彰

父母会総会に夫婦で出席できる案内が来て微笑ましく感じました。夫婦で参加された方が多かつたのもわが子が通う大学に关心を共有できるからだと思います。幹事会議で思つていています。どうぞよろしくお願い申し上げます。

鳴海るみ子

ひとり息子がお世話になる大学で生涯最後になる父母会デビューしました。学生の皆さんのが、少しでも過ごしやすい学生生活が送れるように、保護者の立場から何かお手伝いできることがあればとの思いで、役員を務めさせていただきました。事に致しました。未熟でございますが、どうぞ宜しくお願い致します。



ごあいさつ



「先生を利用しよう」

学長 渡辺和則

であります。そういふ気持ちを抱かせてくれる学生が大勢いる大学で教育研究に従事できることは大変に幸せなことです。

私たちはそういう恵まれた環境の

中にいられるのですから、良い講義をすべく全力を傾注しなければならないことは当然なことです。また、良い講義をするためにはしっかりと研究が必要です。さらに、研究に

傾注することは、研究者としての途を自ら選択した者にとって、当然の務めです。ですから、私は、色々な機会を利用して、先生方に対して「研究をしっかりとやつてください」と言

つてきておりますし、また、先生方も一所懸命に教育研究を行っています。学生諸君も一所懸命に勉強してください。だから自分から求めていってください。「先生というのは梵鐘みたいなものです。たけばいい音がでるが、たたかなければ鳴らない。だから自分から求めていってください。また、先生方を大いに利用してください。『先生』というのは梵鐘みたいなものです。たけばいい音がでるが、たたかなければ鳴らない。だから自分から求めていってください。また、先生方に話しかけてみましょう。私の姿を見かけたらぜひひ声を掛けてください。





高校の時、大学ではあまり勉強できなかつた漢文をもっとやりたいと思ひ二松学舎大に入學してからすでに二か月近く。はじめは高校時代の知り合いは先輩が一人いるだけで同級生は皆無。授業科目や教室も多く内心非常に心細く思つてました。しかし、サークルに入つたり授業に出てたりしているうちに知り合いも徐々にでき始め、大学には勉強して来るだけいいと思っていました。それが既に誤りであることを認識させられました。とはいえ、学生の本分は学問であるのでそちらも疎かにはできません。もつともこの校舎は近くに国立国会図書館や国立公文書館などの公的機関、神田古書店街など勉強には充分な環境が揃つております。主學習のための資料に事欠きません。

学校法人二松学舎（二松学舎大学・同附属高等学校・同附属沼南高等学校）の平成21年度決算、22年度予算の概要を掲載いたします。

学校法人二松学舎 平成21年度決算の概要

平成21年度の状況

平成21年度の主要事業として、大学の九段集約に向けた九段3号館の建築をはじめ、九段1号館の改修工事、附属沼南高校南校舎防音関連工事、附属高校図書館の書架耐震化、その他必要な施設設備の整備等を行ったほか、当年度は、附属沼南高校創立40周年にあたり、記念式典および祝賀会その他各種記念事業を実施した。

入学者の募集定員充足率は、大学／学部128%、附属高校107%、沼南高校100%であり、在籍者の収容定員充足率は、大学／学部124%、附属高校104%、沼南高校93%であった。学生生徒等納付金は全体では前年度比減少となった。大学の九段集約効果により志願者が文部科学部2,387人（前年度比157%）、国際政治経済学部1,327人（前年度比172%）と前年度比大きく増加し、入学検定料収入が増加となった。

平成21年度の決算概況

学校法人における決算書は、事業年度の消費収入と消費支出の均衡状態や財政の健全度合いを示す消費収支計算書、学校法人の諸活動に関するすべての資金の流れを示す資金収支計算書および年度末における資産・負債・正味資産の状態を示す貸借対照表から成っており、それぞれ別表1、別表2および別表3とのおりである。

1. 消費収支計算書について（別表1）

消費収支計算では、帰属収入は51億4千3百万円、基本金組入額は9億5千7百万円、消費収入は41億8千6百万円に、消費支出は50億4千5百万円になり、8億5千9百万円の消費支出超過となった。

消費収入では、入学者数は大学院33名・学部765名・附属高校267名・沼南高校250名で前年度比5名増加、在籍者数は大学院94名・学部2,971名・附属高校780名・沼南高校698名（人数は平成21年5月1日現在）で前年度比41名増加、学生生徒等納付金は、大学の在籍者数減により、37億2千8百万円（前年度比2千2百万円の減少）となった。補助金は、経常費補助金が大学は減少、附属高校・沼南高校は前年度比増加し、また沼南高校南校舎防音工事補助金等により、全体では10億2千7百万円（前年度比4千9百万円の増加）となった。また、資産運用等収入（受取利息配当金等）は1億3千1百万円（金融環境低迷により前年度比1億8千万円の減少）となった。消費支出では、人件費は26億8千2百万円（退職給与引当金繰入額減少等により前年度比2億円の減少）、教育研究経費は14億9千1百万円（前年度比7千万円の増加）となり、管理経費は4億5千6百万円（前年度比9百万円の増加）となった。

2. 資金収支計算書について（別表2）

収入の部では、資産売却収入は有価証券の売却等が少なく9億1千1百万円（前年度比10億8千8百万円の減少）となった。借入金等収入は東京都市私学財团借入金（附属高校入学支度金）2百万円があり、学納金等の前受金収入は9億3百万円（前年度比7千9百万円の減少）となった。

支出の部では、人件費支出は退職者増により退職金支出が増加し、27億2千4百万円となり、教育研究経費支出は10億3千6百万円、管理経費支出は4億3千1百万円となった。借入金（大学校地取得資金）返済および利息支出は2億9千5百万円となった。施設設備関連の支出は、大学校舎の建築・改修、両高校の校舎整備、図書・備品購入等で17億6千6百万円となり、資産運用支出は11億6千2百万円（前年度比8億3千1百万円の減少）となった。このほか前期未払金の支出等があり、これらの結果、平成21年度末における次年度繰越支払資金は、21億5千6百万円（前年度末より3億3千2百万円の増加）となった。

3. 貸借対照表について（別表3）

資産の部は、有形固定資産は、大学九段3号館の建築および九段1号館の改修・整備、沼南高校南校舎防音工事の実施や図書・備品の購入等により164億9千3百万円（前年度末比12億5千2百万円の増加）となった。また、その他の固定資産は、次年度償還となる有価証券の短期（流動資産）への振替、退職給与引当および大学九段新校舎建築および沼南高校校舎整備の各特定資産の取崩し等により54億3千3百万円（前年度末比33億2百万円の減少）となり、流動資産は49億5千8百万円（前年度比18億7千4百万円の増加）となった。

負債の部は、借入金（私学事業団）の返済により借入金残高が減少したほか、退職給与引当金、前受金、預り金が前年度比減少し、未払金が増加したことにより、48億円（前年度比2億7千3百万円の減少）となった。

基金の部は、建物・構築物・図書・備品等固定資産の取得により第1号基本金組入額9億5千6百万円、第3号基本金（奨学基金）組入額83万円により、207億3百万円（前年度比9億5千7百万円の増加）となった。

これらの結果、貸借対照表は、平成21年度末で資産の部268億8千4百万円、負債の部48億円、基本金の部207億3百万円、消費収支差額の部における翌年度繰越消費収入超過額13億8千2百万円となり、正味財産額は220億8千5百万円（前年度末より9千8百万円の増加）となった。

4. 主な財務比率について（別表4）

財務比率は、概ね良好である。消費収支関係比率では、退職者の減少により退職給与引当金繰入額が前年度比減少し、人件費比率（帰属収入に占める人件費の割合）および人件費依存率（学生生徒等納付金に占める人件費の割合）が前年度比低下した。経費は、大学九段3号館の建築、九段1号館の改修整備、沼南高校南校舎防音改修整備ほか固定資産の増加に伴い減価償却額が増加し、教育研究経費比率（帰属収入に占める教育研究経費の割合）が上昇した。管理経費比率（帰属収入に占める管理経費の割合）、消費支出比率（帰属収入に占める消費支出の割合）は良好な水準を保っている。帰属収支差額比率は前年度に比べ大きく低下したが、全国平均と比較すると引き続き良好な水準を保っている。貸借対照表関連比率では、固定資産構成比率（総資産に占める固定資産の割合）、固定比率（自己資金に占める固定資産の割合）、流動比率（流動負債に占める流動資産の割合）は、大学校地の取得や校舎の建築、資金の保有形態のシフト（預貯金から債券へ）などから近年は固定資産の割合が高くなっていたが、次年度償還となる有価証券の流動資産への振替により流動比率の割合が高くなつた。自己資金構成比率（総資産に占める自己資金の割合）及び負債比率（自己資金に占める総負債の割合）、基本金比率の変化は借入金残高の減少によるものである。内部留保資産比率、運用資産余裕比率、消費収支差額構成比率、退職給与引当金預金率等は良好な水準にある。

別表1 消費収支計算書

(単位:百万円)

科 目	平成21年度	平成20年度	増 減
消費収入の部			
学生生徒等納付金	3,728	3,750	△ 22
手数料	138	101	36
寄付金	62	53	9
補助金	1,027	978	49
資産運用収入	124	310	△ 185
資産売却差額	7	2	5
事業収入	6	5	1
雑収入	51	187	△ 136
帰属収入合計	5,143	5,386	△ 243
基本金組入額合計	△ 957	△ 1,306	349
消費収入の部合計	4,186	4,080	106
消費支出の部			
人件費	2,682	2,882	△ 200
教育研究経費	1,491	1,421	70
管理経費	456	447	9
借入金等利息	44	48	△ 4
資産処分差額	371	77	294
徴収不能額等	0	0	0
消費支出の部合計	5,045	4,876	169
当年度消費支出超過額	△ 859	△ 796	△ 63
前年度繰越消費収入超過額	2,241	3,037	△ 796
翌年度繰越消費収入超過額	1,382	2,241	△ 859

別表2 資金収支計算書

(単位:百万円)

科 目	平成21年度	平成20年度	増 減
収入の部			
学生生徒等納付金収入	3,728	3,750	△ 22
手数料収入	138	101	36
寄付金収入	56	39	17
補助金収入	1,027	978	49
資産運用収入	124	310	△ 185
資産売却収入	312	1,999	△ 1,688
事業収入	6	5	1
雑収入	51	187	△ 136
借入金等収入	2	2	0
前受金収入	903	982	△ 79
その他の収入	3,142	2,031	1,111
資金収入調整勘定	△ 1,232	△ 1,177	△ 55
当年度資金収入合計	8,257	9,207	△ 950
前年度繰越支払資金	1,824	1,409	414
収入の部合計	10,080	10,616	△ 536
支出の部			
人件費支出	2,725	2,927	△ 202
教育研究経費支出	1,037	1,065	△ 28
管理経費支出	431	423	8
借入金等利息支出	44	48	△ 4
借入金等返済支出	251	250	1
施設関係支出	1,480	974	506
設備関係支出	286	121	165
資産運用支出	562	1,993	△ 1,430
その他の支出	1,365	1,144	221
資金支出調整勘定	△ 256	△ 153	△ 103
当年度資金支出合計	7,925	8,793	△ 868
次年度繰越支払資金	2,156	1,824	332
支出の部合計	10,080	10,616	△ 536

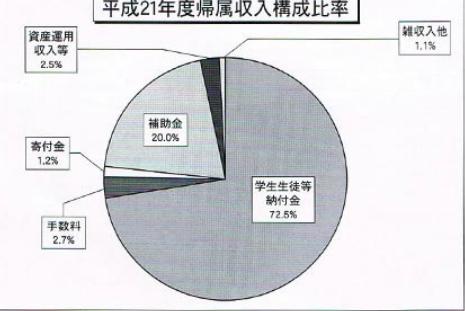
別表3 貸借対照表

(単位:百万円)

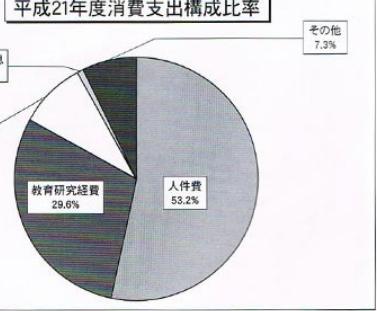
科 目	平成21年度末	平成20年度末	増 減
固定資産	21,926	23,975	△ 2,049
有形 固 定 資 産	16,493	15,240	1,252
その他の固定資産	5,433	8,735	△ 3,302
流動資産	4,958	3,084	1,874
資産合計	26,884	27,059	△ 175
固定負債	3,274	3,521	△ 247
流動負債	1,526	1,552	△ 26
負債合計	4,800	5,073	△ 273
基本金	20,703	19,745	957
翌年度繰越消費収入超過額	1,382	2,241	△ 859
負債・基本金・消費収支差額合計	26,884	27,059	△ 175

(注)別表の金額は百万円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合がある。

平成21年度帰属収入構成比率



平成21年度消費支出構成比率



学校法人二松学舎 平成22年度予算の概要

平成22年度の状況

大學機能九段集約のための施設として九段3号館が平成21年7月に竣工し、平成22年度新入生から九段キャンパスでの教育が開始され、附属沼南高等学校では、平成23年度の開校をめざし附属柏中学校の設置と「附属柏高等学校」への校名変更の準備が進んでいるほか、昨年度より新体育館の建築を開始し平成23年2月に完成する予定である。九段の附属高等学校では、生徒募集および教育の抜本的見直しなど中期計画を段階的に実施し、大学・附属高等学校ともに新たな教育改革計画を推進する。

大學の教育・研究推進、附属高等学校の教育の見直し、生徒募集の強化、入口・出口対応・広報体制の充実、キャンパス整備、人材計画と適切な人事の推進、組織の効率化、財務改革、創立135周年記念など「新マスター・プラン」に従って着実かつ段階的に実施する。また、法人の財務格付の結果を公表・活用し、自己点検・調査を実施するなど各種改善活動を図ると共に、本学の知名度（ブランド力）の向上を通じて入学者の増大に結び付ける。

収入面では、補助金については、引き続き競争的補助金の獲得に努めていくほか平成19年12月より開始した恒常的な寄付金募集中体「二松学舎教育研究振興資金」を収入の一助とするとともに、安全性に配慮した資産運用を引き続行し、収入の多様化を通じて収益向上を図っていく方針である。さらには、財務改革の方策の一環として本学出資により立て上げた事業会社（二松学舎サービス）を活用し、学生・教職員へのサービス向上に貢献する事業を拡大させ収益事業の一環として対応していく。また、支出面については、附属柏中学校を平成23年度に開設予定（認可申請中）であり、各種広報および生徒募集活動を実施する。

大學の段階的に向たした事務組織の見直し、事務の効率化を図りつつ教職員の定員制の遵守により人件費の削減を図るほか、経費全般の見直しを行うことにより収支改善を図ることを平成22年度の予算編成方針とした。

平成22年度の収支状況

1. 消費収支予算書について（別表5）

(1) 消費収入の部について

- ①収入の柱である学生生徒等納付金は、37億8千万円となる見込みである。
- ②寄付金は、二松学舎教育研究振興資金の募集により3千3百万円を見込んでいる。
- ③補助金は、大学及び附属高等学校とも経常補助金を主な収入として見込んでおり7億9千4百万円を計上している。前年度比2億3千3百万円の減少となっているが、これまで実施してきた附属沼南高校の防衛工事（防衛省補助事業）が前年度までで完了したためである。
- ④資産運用収入は、安全性に配慮した資産運用を行い、1億7百万円を見込んでいる。
- ⑤雑収入は、退職金団体からの交付金6千万円と併せて8千9百万円と見込んでいる。
- ⑥基本組入額は、附属沼南高校新体育館の建設など施設整備及び設備備品の取得などにより、5億2千7百万円を計上している。

(2) 消費支出の部について

- ①人件費は、27億1千1百万円（前年度比2千8百万円増加）となる見込みである。
- ②教育研究経費は、施設設備の整備、情報システム関連経費、本学所蔵資料及び紀要のデジタル化ほか特別事業費を織り込み、14億4千5百万円を計上している。
- ③管理経費は、教育研究経費と同様に施設・設備の維持管理費と事務システム関連経費のほか、附属柏中学校の設置に伴う特別事業費等を織り込み、4億3千6百万円を見込んでいる。

これらの結果、帰属収入は49億2千4百万円、基本金5億2千7百万円組入後の消費収入合計は43億9千7百万円、消費支出合計は46億3千1百万円となり、2億3千4百万円の消費支出超過となる見込みである。

2. 資金収支予算書について（別表6）

収入の部は、寄付金收入、補助金收入の減少、有価証券の満期到来による資産売却収入の増加、沼南高校新体育館の建築に伴う私学事業団からの資金借入により当年度収入額は72億5千5百万円となり、前年度繰越支払資金21億5千6百万円と合わせて収入額合計は94億1千1百万円となる見込みである。

支出の部は、施設設備整備費支出の減少等により当年度支出額は65億5千7百万円となり、次年度繰越支払資金は28億5千4百万円となる見込みであり、収入・支出とも前年度に比べて減少となる見込みである。

別表5 消費収支予算書

(単位:百万円)

科 目	平成22年度 予 算	平成21年度 実 績	増 減
消費収入の部			
学生生徒等納付金	3,780	3,728	52
手数料	115	138	△ 23
寄付金	33	62	△ 29
補助金	794	1,027	△ 233
資産運用収入	107	124	△ 17
資産売却差額	4	7	△ 3
事業収入	2	6	△ 4
雑収入	89	51	38
附属収入合計	4,924	5,143	△ 219
基本金組入額合計	△ 527	△ 957	430
消費収入の部合計	4,397	4,186	211
消費支出の部			
人件費	2,711	2,682	28
教育研究経費	1,445	1,491	△ 46
管理経費	436	456	△ 20
借入金等利息	40	44	△ 4
資産処分差額	0	371	△ 371
消費支出の部合計	4,631	5,045	△ 414
当年度消費支出超過額	△ 234	△ 859	625
前年度繰越消費収入超過額	1,382	2,241	△ 859
翌年度繰越消費収入超過額	1,148	1,382	△ 234

(注) 金額は百万円未満を四捨五入しているため、合計額等が一致しない場合がある。

別表6 資金収支予算書

(単位:百万円)

科 目	平成22年度 予 算	平成21年度 実 績	増 減
収入の部			
学生生徒等納付金収入	3,780	3,728	52
手数料収入	115	138	△ 23
寄付金収入	28	56	△ 29
補助金収入	794	1,027	△ 233
資産運用収入	107	124	△ 17
資産売却収入	1,338	312	1,026
事業収入	2	6	△ 4
雑収入	89	51	38
借入金等収入	500	2	498
前受金収入	1,004	903	100
その他の収入	641	3,142	△ 2,501
資金収入調整勘定	△ 1,142	△ 1,232	90
当年度資金収入合計	7,255	8,257	△ 1,002
前年度繰越支払資金	2,156	1,824	332
収入の部合計	9,411	10,080	△ 670
支出の部			
人件費支出	2,724	2,725	△ 1
教育研究経費支出	946	1,037	△ 91
管理経費支出	411	431	△ 19
借入金等利息支出	40	44	△ 4
借入金等返済支出	250	251	△ 1
施設関係支出	679	1,480	△ 802
設備関係支出	149	286	△ 137
資産運用支出	1,414	562	851
その他の支出	159	1,365	△ 1,207
資金支出調整勘定	△ 214	△ 256	42
当年度資金支出合計	6,557	7,925	△ 1,368
次年度繰越支払資金	2,854	2,156	699
支出の部合計	9,411	10,080	△ 670