

2024年度 全学アクションプラン

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画											
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度							
I. 建学の精神と二松学舎憲章	1. 建学の精神		・「東洋の精神による人格の陶冶」、 「己ヲ修メ、人ヲ治メ、一世に有用ナル人材ヲ養成ス」、 上記建学の精神を学内・学外に浸透させる	◎五十嵐常任理事 佐藤常任理事（学長） 鶴岡理事（附属校長） 七五三理事（柏校長） 小町理事（事務局長）	総務・人事課 ◎広報課 入試課 ◎教務課 図書課 高校事務室	・広報運営委員会	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を実施	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策の効果を検証	105.0	110.0	115.0	120.0	125.0	
		KPI 認知度	125.0														
	2. 二松学舎憲章			・二松学舎憲章の普及		総務・人事課 ◎広報課 ◎大学改革推進課	・広報運営委員会	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①150周年に向けた浸透策の実施 ②新たな周知施策の実施効果を検証	①150周年事業の周知活動の実施 ②新たな周知施策の実施効果を検証	②新たな周知施策の実施効果を検証	105.0	110.0	115.0	120.0	125.0
		KPI 認知度	125.0														
	3. 二松学舎史編纂事業と周年事業			・二松学舎150年史の編纂・発行	◎五十嵐常任理事 小町理事（事務局長） 高柳理事	総務・人事課 ◎広報課 ◎図書課	・150年史編纂委員会	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂に着手	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続	②150周年史発行						
		KPI															
			・創立150周年記念式典の実施	◎五十嵐常任理事 小町理事（事務局長） 高柳理事	◎総務・人事課 広報課 ◎企画・財務課	・150周年記念事業準備委員会	②創立150周年記念事業等の検討	②創立150周年記念事業準備委員会の立ち上げ ③主要「周年記念事業」の選定	④創立150周年記念事業の実現に向けた諸準備の実施	④創立150周年記念事業の実現							
KPI																	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	1. 大学のフレーム		・21世紀型教育体制の構築	◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 山口研究科長 堀野研究科長 飯田研究科長	◎大学改革推進課 ◎教務課 企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会 ・学部学科改編企画会議	①文学部歴史文化学科の開設3年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤文科行政の動向を踏まえた情報収集と学部学科改編の可能性の検討。（必要に応じて）各種申請準備	①文学部歴史文化学科完成年度の評価の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤（必要に応じて）各種申請実施	③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤（必要に応じて）教育組織の一部改編実施	③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ⑤（必要に応じて）教育組織の一部改編実施	⑤（必要に応じて）教育組織の一部改編実施	①57.5 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③（文・政）5.3	①59.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③（文・政）5.4	①60.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③（文・政）5.5	①61.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③（文・政）5.6	①62.0 ②2017年度比 文：257.1% 政：243.8% ③（文・政）5.7	
		KPI ①学生支援度	65.0														
		②教育成果可視化度合	2017年度比 文257.1% 政243.8%														
				・学部再編等による特定成長分野への転換支援に係る検討	◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	・学部学科改編企画会議	①学部学科改編企画会議による検討 ②他大学事例の調査 ③検討結果に基づく助成スキームへの申請	①学部学科改編企画会議による検討 ②他大学事例の調査 ③検討結果に基づく助成スキームへの申請								
	KPI																
	2. 大学のマネジメント			・次世代型新カリキュラムの編成	◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	大学改革推進課 ◎教務課	・学部学科改編企画会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教務委員会 ・教務委員会 ・教授会	②新カリキュラムの運用と評価・判断（導入3年目） ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証 ⑥数理・データサイエンス・AI教育認定プログラム（リテラシーレベル）への申請	②新カリキュラムの運用と検証（導入4年目＝完成） ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証 ⑥数理・データサイエンス・AI教育認定プログラム（リテラシーレベル）への申請	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%
KPI ①教育成果可視化度合		2017年度比 文257.1% 政243.8%															
				・開講科目数の適正化	◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会	②適正なコマ数によるカリキュラム運用・検証	②適正なコマ数によるカリキュラム運用・検証	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入					
KPI																	

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・教育、研究環境整備		◎佐藤常任理事（学長） 武山理事 福島副学長 押野副学長 小山図書館長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎教務課 ◎図書課 ◎情報システム管理室	・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教員協議会 ・自己点検評価運営委員会等	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末機BYOD化に向けた準備	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末機BYOD化	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末機BYOD化の効果検証 ⑤ラーニングコモンズの設備について検討	①ICT環境改善の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末機BYOD化の効果検証 ⑤ラーニングコモンズの設備について検討	①ICT環境改善の継続検討 ③教育研究支援のためのIR活動を推進 ④学生用端末機BYOD化の効果検証 ⑤ラーニングコモンズの設備について検討	
		KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文：150.5% 政：131.8%			①57.5 ②2017年度比 文：126.5% 政：118.0%	①59.0 ②2017年度比 文：135.5% 政：125.0%	①60.0 ②2017年度比 文：141.0% 政：125.5%	①61.0 ②2017年度比 文：146.0% 政：128.5%	①62.0 ②2017年度比 文：150.5% 政：131.8%
	・教学ガバナンスの確立			◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課		①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し ②これまでの本学のガバナンス体制の検証。
		KPI									
	2. 大学のマネジメント	・FD活動の見直し、体系化		◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長	◎大学改革推進課 教務課	・自己点検評価実施委員会 ・専攻主任会議	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入（2年目） ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入（3年目） ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入（4年目） ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大
			KPI	FD研修会参加率	100%			100%	100%	100%	100%
	・第3期認証評価への対応			◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施委員会	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②改善報告書の提出 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定開始 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	②認証評価結果を受けた課題改善策の策定（自己点検評価の枠組みの検証含む）
		KPI									
	・私立大学等改革総合支援事業への対応			◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施委員会	①入試関係、教務関係の改革状況を確認する。 ②学長のリーダーシップのもと大学を改革する体制整備を図る	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築（複数タイプへの申請）	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築（複数タイプへの申請）	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築（複数タイプへの申請）	②改革体制の運用 ③全学的な取り組み環境の構築（複数タイプへの申請）
		KPI	①私立大学等改革総合支援事業への採択	タイプ1、タイプ3の採択							
3. 大学の教育改革	・教学DXの推進		◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 武山理事 須藤学務局長	◎教学DX推進室	・理事会 ・常任理事会 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教学DX委員会	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムと現行システムの並行運用 ④LMSの利用促進、課題確認 ⑤収集した情報の集約・精査 ⑥教学DXに関する各種原案の作成	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムの完全導入開始 ④LMSの利用促進、課題確認	①教学DX化に関する各種原案の実行（DX化への具体的作業） ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システム及びLMSのDX化に必要なカスタマイズ要件の確定	①教学DX化に関する各種原案の実行（DX化への具体的作業） ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システム及びLMSのDX化に必要なカスタマイズ要件の確定	①教学DX化の初期段階整備完了 ②DX化の課題点等の検証 ③教学DX推進体制の検討	
		KPI									
	・自校教育の導入・充実			佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） ◎福島副学長 押野副学長	大学改革推進課 ◎教務課 学生支援課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等判断 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等見直し ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入
		KPI	当該科目平均GPA	2.5			2.42	2.44	2.46	2.48	2.5
	・アセスメントポリシーの策定と成績評価制度の見直し			◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバック	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ④アセスメントプランに基づく学修成果検証とフィードバック ⑤新カリキュラム修正又は新々カリキュラム導入による成績評価制度の見直し	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ⑤新カリキュラム又は新々カリキュラム導入による新制度検証	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ⑤新カリキュラム又は新々カリキュラム導入による新制度検証	③アセスメントプランに係るFDの検討・実施 ⑤新カリキュラム又は新々カリキュラム導入による新制度検証
KPI											

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
Ⅱ. 二松学舎大学・大学院の教育改革	3. 大学の教育改革	・学生満足度の向上	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) 福島副学長 ◎押野副学長 須藤学務局長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	①学生満足度調査の長期傾向分析と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証	
						KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8%	①65.0 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①65.0 ②2017年度比 文:135.5% 政:122.0%	①65.0 ②2017年度比 文:141.0% 政:125.5%
		・グローバル化の推進	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) 福島副学長 ◎押野副学長 須藤学務局長 中垣センター長	◎教務課 ◎国際交流センター	・国際交流委員会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①海外協定校の継続的な拡充、高度な交流の検討 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、海外大学による多様かつ高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上に向けた改善策の実施	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留學生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出
						KPI	①海外協定校数 ②日本人学生留学者率 ③外国人留学生在籍率	40校 5.00% 5.00%	①39校 ②1.40% ③6.00%	①40校 ②1.81% ③6.00%	①40校 ②2.19% ③6.00%
		・体系的キャリア教育の導入・実施	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) 武山理事 高柳理事 福島副学長 ◎押野副学長 須藤学務局長 小久保センター長	◎教務課 ◎キャリアセンター事務課	・キャリアセンター会議 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③関係会議横断による次世代型キャリア教育の具体案策定	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育具体案に基づくインターシッブ学生派遣先企業の検討	①新カリキュラムの修正または新々カリキュラムの導入 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③IS等派遣先企業と教育プログラム確認	①新カリキュラムまたは新々カリキュラムの検証・修正 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③IS等派遣先企業と学生の教育効果に関する意見交換と効果測定	①新カリキュラムまたは新々カリキュラムの検証・修正 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③IS等派遣先企業と学生の教育効果に関する意見交換と効果測定	①新カリキュラムまたは新々カリキュラムの検証・修正 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③IS等派遣先企業と学生の教育効果に関する意見交換と効果測定
						KPI	①就職率 ②公務員就職者数 ③上場企業就職率	文96.0% 政96.5% 35名 20.0%	①(文・政)95.5% ②33名 ③20.0%	①(文・政)95.6% ②33名 ③20.0%	①(文・政)95.7% ②33名 ③20.0%
		・教職採用者数の維持	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) ◎押野副学長 須藤学務局長 矢持センター長	◎教職課程センター		①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行 ⑤社会科コースの開講(または検討・検証) ⑥小学校教員養成特別プログラム募集強化案検討	①完成年度を迎えた教職課程新カリキュラムの検証、採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行
						KPI	①公立教員採用試験合格者数	20名 (文18・政2)	①20名	①20名	①20名
		・産学連携の推進	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) ◎福島副学長 押野副学長 須藤学務局長	◎地域・産学連携室 大学改革推進課 教務課		③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進
						KPI	提携継続企業数				

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	3. 大学の教育改革	<ul style="list-style-type: none"> ①共同FD年間参加者数 ②共同SD年間参加者数 ③学生共同ボランティア参加者数 ④「千代田学」採択件数 ⑤千代田コンソ地域イベントへの地域住民参加者数 ⑥千代田コンソ地域向け共同公開講座実施件数 ⑦地域産業界との連携教育プログラム実施件数 ⑧地方大学との相互参加型教育プログラム実施件数 ⑨共同IRでの分析・公表項目数 ⑩アウトカム指標 <ul style="list-style-type: none"> i 連携事業参加者の満足度 ii 単位互換提供科目による実履修科目割合 ⑪災害時連携体制の検討または事業実施回数 	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 年1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) ◎福島副学長 押野副学長 須藤学務局長 小山図書館長	総務・人事課 広報課 柏事務課 ◎地域・産学連携室 ◎大学改革推進課 図書課	◎地域社会との連携強化	①地域研究活動の継続実施	①地域研究活動の継続実施	①地域研究活動の継続実施	①地域研究活動の継続実施	①地域研究活動の継続実施
							②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善	②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善	②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善	②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善	②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善
							③地域連携イベントの充実と参加者の増加	③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索	③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索	③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索	③地域連携イベントの充実と連携事業見直しと新規事業を模索
							④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加	④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加	④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加	④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加	④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加
							⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携	⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携	⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携	⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携	⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携
							⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証	⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証	⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証	⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証	⑦地域研究活動に関する情報発信状況の再検証
							⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化	⑧他大学との図書館相互利用の促進、地域の図書館との合同企画等連携強化
							①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知
							③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し
							④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し
	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知						
	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し						
	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し						
	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の周知						
	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し						
④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し	④研究科の研究内容のレベル維持・見直し							
4. 研究活動の推進	・科研費採択件数の向上	-	◎佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) 福島副学長 押野副学長 各研究科長	企画・財務課 ◎大学改革推進課 教務課	◎専攻主任会議 ・研究科委員会	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証	
						③ベンチマーク校との採択率比較実施	③ベンチマーク校との採択率比較実施	③ベンチマーク校との採択率比較実施	③ベンチマーク校との採択率比較実施	③ベンチマーク校との採択率比較実施	
	KPI 科研費採択専任教員数／専任教員数						25.00%	26.00%	26.00%	27.00%	27.00%
・漱石アンドロイド学術研究の推進	-	◎佐藤常任理事(学長) 江藤理事(学部長) 高岸理事(学部長) 福島副学長	広報課 企画・財務課 ◎教務課	・漱石アンドロイド運営委員会 ・漱石アンドロイドAR分科会	◎第二期研究の実施 ◎第二期研究の実施・振り返り ◎第二期研究報告書の編集・発行 ◎大学教育への新たな還元方法の検討・実施 ◎漱石アンドロイドに係る広報活動の実施・検証	①第二期研究の実施	①第二期研究の実施・振り返り	①第三期研究の検討	①第三期研究の検討	①第三期研究の検討	
						②共同研究報告書の編集・発行	②共同研究報告書の編集・発行	②共同研究報告書の編集・発行	②共同研究報告書の編集・発行	②共同研究報告書の編集・発行	
KPI											

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	5. 学生支援	・奨学金制度の見直し	佐藤常任理事（学長） ◎押野副学長 須藤学務局長	◎学生支援課		①新たな奨学金制度の導入に向けた規程整備	①新たな奨学金制度の導入	①新たな奨学金制度の効果検証	①新たな奨学金制度の効果検証	①新たな奨学金制度の効果検証	
						①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	
		KPI ①学生支援度	65.0								
		・課外活動充実策の抜本的見直し	佐藤常任理事（学長） ◎須藤学務局長	◎学生支援課		①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援	①改善策に基づく新たな施策の運用、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援
						①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	①65.0	①65.0
		KPI ①学生支援度	65.0								
	・就職率の向上、維持	佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 武山理事 高柳理事 ◎押野副学長 須藤学務局長 小久保センター長	教務課 ◎キャリアセンター事務課	・全学教務委員会 ・教務委員会 ・キャリアセンター会議	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	①キャリアセンター認知度向上、活用推進 ②学生満足度の高いキャリア支援の実施 ③教員との協働によるキャリア支援の実施 ④低学年へのアプローチ強化 ⑤歴史文化科学学生に対する重点支援の実施	
					①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	①2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	
					②就職率	文96.0% 政96.5%	②(文・政)95.5%	②(文・政)95.6%	②(文・政)95.7%	②(文・政)95.8%	②(文・政)95.9%
					③公務員就職者数	35名	③33名	③33名	③33名	③33名	③33名
	④上場企業就職率	20.0%	④20.0%	④20.0%	④20.0%	④20.0%	④20.0%				
	・学生情報(教育成果)の管理、活用推進	武山理事 佐藤学長 福島副学長 ◎押野副学長 須藤学務局長 小久保センター長	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター キャリアセンター事務課 情報システム管理室 教学DX推進室		②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用開始 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の検討 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善 ⑤次期基盤システムと現行システムの平行運用 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の導入 ④次期基盤システムの完全導入 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の検証 ④次期基盤システムの検証 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の修正 ④次期基盤システムの検証 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の修正 ④次期基盤システムの検証 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新LMSの学生ポータルフォロ機能の修正 ④次期基盤システムの検証 ⑥LMSの利用促進、課題確認	
②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%					②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%	②2017年度比 文：257.1% 政：243.8%		
6. 入学者の確保、退学者等の減少	・外国人留学生在籍者数の安定的確保、増員	◎佐藤常任理事（学長） 西畑常任理事 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 押野副学長	◎入試課 国際交流センター	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し ③日本語学校へのアプローチ方法の前年度検証と見直し	
					①国際政治経済学部留學生入学定員充足率	2017年度比 150%	150%	150%	150%	150%	
					②国際政治経済学研究科留學生入学者数	8名	8	8	8	8	
					③国際日本学研究科留學生入学者数	17名	17	17	17	17	

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度
Ⅱ. 二松学舎大学・大学院の教育改革	6. 入学者の確保、退学者等の減少	・新入試制度への対応	◎佐藤常任理事（学長） 江藤理事（学部長） 高岸理事（学部長） 福島副学長 押野副学長	◎入試課	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①新学習指導要領と改革総合支援事業に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③ゼロ学期対策等低学年向け広報拡充と、イベント来場者満足度向上に向けたプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領と改革総合支援事業に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③ゼロ学期対策等低学年向け広報拡充と、イベント来場者満足度向上に向けたプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領と改革総合支援事業に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③ゼロ学期対策等低学年向け広報拡充と、イベント来場者満足度向上に向けたプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領と改革総合支援事業に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③ゼロ学期対策等低学年向け広報拡充と、イベント来場者満足度向上に向けたプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施	①新学習指導要領と改革総合支援事業に対応した入試制度の検討・実施 ②受験生増に向けた前年度入試制度・広報戦略の検証と見直し ③ゼロ学期対策等低学年向け広報拡充と、イベント来場者満足度向上に向けたプログラムの工夫 ④認知向上への施策検討と実施
						KPI ①志願者倍率 5.5倍 ②偏差値 文57.6・政53.2 ③入学定員充足率 115.0%	①文:5.1 政:5.0 ②文57.5、政50.5 ③114.9%	①文:5.1 政:5.0 ②文57.5、政50.5 ③114.9%	①文:5.1 政:5.0 ②文57.5、政50.5 ③114.9%	①文:5.1 政:5.0 ②文57.5、政50.5 ③114.9%
						・退学率の低減	押野副学長 ◎須藤学務局長	◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①新たな施策の運用 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進
		KPI ①収容定員充足率 120.8% ②学生支援度 65.0 ③DP達成度 2017年度比 文:150.5% 政:131.8% ④退学率 文2.25% 政2.33%	①119.0% ②65.0 2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.50% 政:2.50%	①119.0% ②65.0 2017年度比 文:135.5% 政:122.0% ④文:2.50% 政:2.50%	①119.0% ②65.0 2017年度比 文:141.0% 政:125.5% ④文:2.50% 政:2.50%					①119.0% ②65.0 2017年度比 文:146.0% 政:128.5% ④文:2.50% 政:2.50%
		・九段キャンパスの整備・拡充 ・柏キャンパスの整備・維持	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 佐藤常任理事（学長）	総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・キャンパス整備委員会					④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備（3F施設の供用開始） ⑧図書館設備の検討 ⑨土地活用の検討
						KPI ①学生支援度 65.0	①57.5	①57.5	①57.5	①57.5
	・附属図書館（九段・柏）の蔵書精査					◎押野副学長 小山図書館長	◎図書課	・図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②電子書籍の充実 ③新学科の資料整備 ④所蔵資料の電子化及び公開	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実 ③新学科の資料整備 ④所蔵資料の電子化及び公開
		KPI 除籍 -	1500冊	1500冊	1500冊				1000冊	
		・次期教学システムの活用・推進	佐藤常任理事（学長） 武山理事 福島副学長 ◎押野副学長 須藤学務局長	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター 就職支援課 情報システム管理室 教学DX推進室	①次期教務システムの先行導入・試験 ②LMSの運用				①次期教務システムの運用開始 ②LMSの内容検証	①システムの検証結果を踏まえた改善 ②LMSの検証結果を踏まえた改善
	KPI									

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5力年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
Ⅲ. 附属高校の教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・国語科 ・総務部 ・生徒指導部 ・企画運営会議 ・校内松友会	①新教育課程の施行（完成年度） ②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業の一部実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業の一部実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の実施 ④遠隔授業検証後の実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の実施 ④遠隔授業検証後の実施	②建学の精神の継承（「論語」教育、『私の論語』作成） ③特色ある教育活動の実施 ④遠隔授業検証後の実施	
		KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%
	・新大学入試制度への対応 ・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持		◎鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・英語科 ・教務部 ・企画運営会議 ・進路指導部 ・教科主任会議	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成（英検2級・準2級合格者増） ③思考力・判断力・表現力育成 検証後の実践 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後学習支援事業の導入	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成（英検2級・準2級合格者増）検証後の実施 ③思考力・判断力・表現力育成 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後学習支援事業の実施・充実	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成（英検2級・準2級合格者増）実施後の実施 ③思考力・判断力・表現力育成 検証 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後学習支援事業の実施・検証	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成（英検2級・準2級合格者増）実施（継続） ③思考力・判断力・表現力育成 検証 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後学習支援事業の実施	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成（英検2級・準2級合格者増）実施（継続） ③思考力・判断力・表現力育成 検証 ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進 ⑨放課後学習支援事業の実施	
		KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% 20.0%			①GMARCH30名 ②20.0%	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% ②20.0%	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% ②20.0%	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% ②20.0%	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% ②20.0%
	・生徒募集力の強化、入学定員管理		◎鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・入試広報部 ・生徒募集戦略会議	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施（オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続） ③新特待生制度の実施、検証 ④各種説明会等の改善（継続） ⑤本校のニーズを生かした募集活動の実施	
		KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	2.0倍 進学54.5 特進61.0 92.0% 95.0% 1400組 5.0%			①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400組 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400組 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400組 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400組 ⑥5.0%	①2.2倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1400組 ⑥5.0%
		・生徒、保護者満足度の向上		◎鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・企画運営会議	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ③遠隔授業の継続実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の実施	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ③遠隔授業の継続実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の実施	①検証後の「新しい学校生活」の検証 ③遠隔授業の検証後の実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の検証	①検証後の「新しい学校生活」の検証 ③遠隔授業の検証後の実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の検証後の実施	①検証後の「新しい学校生活」の検証 ③遠隔授業の検証後の実施 ④検証後の在校生への新特待生制度の検証後の実施
			KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%
		・教育環境の整備、拡充		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長）	企画・財務課 ◎高校事務室	・キャンパス整備委員会 ・企画運営会議 ・体育科 ・生徒指導部	①九段校舎の施設拡充策の検討（建て替え計画の検討） ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施（雨天練習場の整備検討開始を含む） ④野球部合宿所・宿泊所等必要補修等の実施	①九段校舎の施設拡充策の検討 ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施（雨天練習場の整備検討を含む）	①九段校舎の施設拡充策の検討 ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施（雨天練習場の整備検討を含む）	こ	①九段校舎の施設拡充策の検討 ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施（雨天練習場の整備検討を含む） ⑤PC教室次期リブレースに向けての検討
	KPI		①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	①92.0% ②95.0%	

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	
IV. 附属柏中学校・高校の教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎七五三理事（柏校長） 鶴飼理事（附属校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・広報部会 ・教務部会 ・中学校会議	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳性の涵養 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳性の涵養 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳性の涵養 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳性の涵養 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳性の涵養 ・高校＝人間力向上	
		KPI									
	・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持 ・グローバル人材育成に重点を置く「学び」			◎七五三理事（柏校長） 鶴飼理事（附属校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・進路部会 ・教務部会 ・中学校会議 ・高等学校会議 ・学年会議 ・各教科会議	②高校グローバルコース語学研修実施・検証、オーストラリア長期留学実施・検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施（S特・特進クラス） ④アクティブラーニング授業の改善、継続実施、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の改善、継続実施 ⑥教員の指導力（ICT含む）向上策の改善、継続実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②高校グローバルコース語学研修実施・検証、オーストラリア長期留学実施・検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施（S特・特進クラス） ④アクティブラーニング授業の改善、継続実施、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の改善、継続実施 ⑥教員の指導力（ICT含む）向上策の改善、継続実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②留学先の拡大検討 ③目標達成の確認 ④継続実施・改善 ⑤外部模試等の改善・継続実施 ⑥オンライン授業等の定期的実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②留学先の拡大実施 ③達成目標の継続実施 ④改善・最終評価 ⑤外部模試等の偏差値向上確認 ⑥オンライン授業等の定期的実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化	②留学先の最終評価 ③目標達成の最終評価 ④改善・最終評価 ⑤外部模試等の偏差値向上確認 ⑥オンライン授業等の定期的実施 ⑦二松学舎大学への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩学校推薦型・総合型選抜対策の強化
		KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合（中学）	国公立8.1% 早慶上理25.7% GMARCH50.1% 15.0% 入学時偏差値から+4.5			①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5
		・生徒募集力の強化		◎七五三理事（柏校長） 鶴飼理事（附属校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議等	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校は臨時定員終了後の生徒募集へ移行 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校は臨時定員終了後の生徒募集へ移行 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校は臨時定員終了後の生徒募集へ移行 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底
	KPI	①志願者倍率	高校:9.97倍 中学:16.18倍				①高校4.50倍、中学6.00倍	①高校4.50倍、中学6.00倍	①高校4.50倍、中学6.00倍	①高校4.50倍、中学6.00倍	①高校4.50倍、中学6.00倍
		②偏差値	高校S特:61.9 中学59.6				②高校S特62.0、中学53.0	②高校S特62.0、中学53.0	②高校S特62.0、中学53.0	②高校S特62.0、中学53.0	②高校S特62.0、中学53.0
		③生徒満足度	高校・中学95.0%				③高校95%、中学95%	③高校95%、中学95%	③高校95%、中学95%	③高校95%、中学95%	③高校95%、中学95%
		④保護者満足度	高校・中学95.0%				④高校95%、中学95%	④高校95%、中学95%	④高校95%、中学95%	④高校95%、中学95%	④高校95%、中学95%
		⑤学校興味度	高校5000名 中学1500名				⑤高校4000名、中学1000名	⑤高校4000名、中学1000名	⑤高校4000名、中学1000名	⑤高校4000名、中学1000名	⑤高校4000名、中学1000名
⑥リピーター率		7.5%				⑥7.0%	⑥7.0%	⑥7.0%	⑥7.0%	⑥7.0%	
2. 生徒支援	・生徒、保護者満足度の向上		◎七五三理事（柏校長） 鶴飼理事（附属校長）	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・教務部会 ・総務部会	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを利用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施 ⑤フィードバック・システムを利用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④時代の変化に合わせた調査内容の検討・精査。調査方法を再検討。 ⑤フィードバック・システムを利用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④時代の変化に合わせた調査内容の検討・精査。調査方法を再検討。 ⑤フィードバック・システムを利用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④時代の変化に合わせた調査内容の検討・精査。調査方法を再検討。 ⑤フィードバック・システムを利用した生徒指導の継続とPDCAサイクルの検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	
		KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	高校・中学95.0% 高校・中学95.0%			①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画						
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度		
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	1. 長期ビジョンの推進		・KPI目標数値の達成	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 小町理事（事務局長）	◎企画・財務課		①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し ④5年経過時点でのベンチマーク校比較実施	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPI指標の見直し	
		KPI										
	2. 財務	・強固な財務基盤の維持、向上		◎西畑常任理事 小町理事（事務局長） 高柳理事	◎企画・財務課 ◎経理課	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・資金会議	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合計画検証 ⑤各ベンチマーク校との学納金比較実施	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価 ⑤学納金改定の検討	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価 ⑤学納金改定の実施	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④学納金改定の効果検証	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④学納金改定の効果検証	
			KPI	①積立率 103.5% ②事業活動収支差額比率 10.5% ③経常収支差額比率 8.5% ④教育活動収支差額比率 6.7% ⑤運用資産余裕比率 2.3年				①94.0% ②8.0% ③10.0% ④7.0% ⑤2.1年	①95.0% ②8.0% ③8.0% ④7.5% ⑤2.2年	①90.0% ②7.0% ③7.0% ④5.0% ⑤2.2年	①90.0% ②7.0% ③7.0% ④5.0% ⑤2.2年	- - - - -
		・奨学金制度の整理・体系化		◎西畑常任理事 佐藤常任理事（学長） 鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長） 押野副学長	◎企画・財務課 経理課 大学改革推進課 入試課 学生支援課 附属高校事務室 柏中高事務室	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・政策会議 ・教授会等	②新組入計画の実行 ③新奨学金制度の導入 ④新教育研究奨励制度の導入 ⑤高額寄付者冠奨学金の検討	②第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ③新奨学金制度の効果検証 ④新教育研究奨励制度の細則検討 ⑤冠奨学金の運用	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し
			KPI									
		・収入源の多様化と安定的収入の確保		◎西畑常任理事 佐藤常任理事（学長） 鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長） 福島副学長 押野副学長	総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	・政策会議 ・大学運営会議	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保	①競争的補助金情報の収集と対策案の検討 ②私立大学等改革総合支援事業の採択に向けた課題抽出 ③資金運用収入の安定的確保
			KPI	①学術成果	学生支援度		65	65	65	65	65	
		・寄付金収入の安定的確保		◎西畑常任理事 佐藤常任理事（学長） 鶴飼理事（附属校長） 七五三理事（柏校長） 武山理事 高柳理事	総務・人事課 ◎企画・財務課 附属高校事務室 附属柏中高事務室	・教育研究振興資金 管理運営委員会	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の導入	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の実施 ③創立150周年記念募金募集計画の検討	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立150周年記念募金の募集開始	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施
			KPI	①在籍者1名あたり寄付金	35907.2円							
		・財政基盤の維持		◎西畑常任理事 小町理事（事務局長）	◎企画・財務課	・政策会議 ・資金会議	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催
			KPI									
		3. 教職員の育成 (人事・評価制度、 能力開発・研修制度)	・二松学舎SD計画の推進		◎五十嵐常任理事 小町理事（事務局長）	◎総務・人事課 大学改革推進課	・SD委員会	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2025年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2026年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2027年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2028年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2029年度研修計画の策定
				KPI	SD大学教職員参加率	100%		100%	100%	100%	100%	100%
			・人事計画の見直し		◎五十嵐常任理事 佐藤学長 小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	・人事計画検討会議	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し	②人事異動・採用計画の継続的な見直し
				KPI								
		・人事評価制度の改善		五十嵐常任理事 西畑常任理事 佐藤学長 ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	②⑤評価の検証と見直し	②⑤評価の検証と見直し	
			KPI									

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	4. 教職員の勤務形態	・働き方改革	五十嵐常任理事 佐藤常任理事（学長） ◎小町理事（事務局長）	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	働き方改革への対応指針の検討（継続）	働き方改革への対応指針の検討（継続）	働き方改革への対応指針の検討（継続）	働き方改革への対応指針の検討（継続）
	KPI									
	5. 組織・権限	・法人ガバナンスの検証、改善	◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 佐藤常任理事（学長） 小町理事（事務局長）	◎総務・人事課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議	①私学法の改正を踏まえたガバナンス・コードの検証	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し
	KPI									
	6. 広報	・知名度の向上	西畑常任理事 ◎小町理事（事務局長） 高柳理事	◎広報課 ◎入試課	・学生募集広報戦略検討会議 ・広報運営委員会	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整 ④渋沢栄一特設ページの作成	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整	①前年度等入試広報の費用対効果検証・見直し ②外部評価機関ランキング等、エビデンスに基づく広報展開 ③新受験生サイトの検証と調整
	KPI	①大学ブランドイメージ調査	49.3			①49.0	①50.0	①51.0	①52.0	①53.0
		・業務の効率化	◎小町理事（事務局長）	◎総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課 ◎経理課 附属高事務室 柏中高事務室	・部課長会議	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③各部署内での面談による業務改善
	KPI									
		・既存施設の維持、改善	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 小町理事（事務局長）	◎総務・人事課 柏事務課 企画・財務課	・キャンパス整備委員会	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施 ③150周年を機とした既存施設等の大規模修繕等の検討	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施 ③150周年を機とした既存施設等の大規模修繕等の実施	①長期修繕計画に伴う修繕工事の段階的な実施 ③150周年を機とした既存施設等の大規模修繕等の実施
	KPI									
	7. その他	・BCP(事業継続計画)プランの策定	五十嵐常任理事 ◎小町理事（事務局長） 武山理事	◎総務・人事課 ◎柏事務課	・防災対策会議	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの中間評価 ④柏校舎防災対策検証・見直し ⑤柏校舎への自家発電設置計画策定	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し ⑤柏校舎への自家発電装置設置	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し ⑤自家発電装置効果検証	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し	①危機管理規程に基づく運用体制の検証・見直し、新たな危機管理マニュアルの周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し
	KPI									
	・卒業生ネットワークの強化	◎佐藤常任理事（学長） ◎鶴飼理事（附属校長） ◎七五三理事（柏校長）	総務・人事課 ◎大学改革推進課 教職課程センター キャリアセンター ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高事務室		①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別ネットワーク会合の設定 ③本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの全体会合実施	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの検証と見直し	①実業界ネットワークの検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国私立学校関係者ネットワークの検証と見直し			
KPI										