

2022年度 全学アクションプラン

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
I. 建学の精神と二松学舎憲章	1. 建学の精神	・「東洋の精神による人格の陶冶」、「己ヲ修メ、人ヲ治メ、一世に有用ナル人材ヲ養成ス」、上記建学の精神を学内・学外に浸透させる	◎五十嵐常任理事 江藤学長 本城校長 七五三校長 小町理事 押野図書館長	総務・人事課 ◎広報課 入試課 ◎教務課 図書課 高校事務室	・広報運営委員会	①新カリキュラムでの自校教育開始 ②学外の認知度向上度の中間評価 ③周年記念事業実施による建学の精神の浸透	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②学外の認知度向上度の中間評価を踏まえた浸透	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と評価・検証 ②新たな浸透策の実施効果の把握 ③150周年記念事業での建学の精神の浸透策を検討
		KPI 知名度								
	2. 二松学舎憲章	・二松学舎憲章の普及	◎五十嵐常任理事 小町理事	総務・人事課 ◎広報課 ◎大学改革推進課	・広報運営委員会	①中長期的な周知活動計画の継続実施・検証 ②他大学等の取組事例に関して検証、従前の周知活動の改善、実施 ③認知度の中間評価	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②他大学等の取組事例に関して検証、従前の周知活動の改善、実施	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施 ②新たな周知施策の実施効果を調査	①150周年に向けた浸透策の実施
		KPI								
	3. 二松学舎史編纂事業と周年事業	・二松学舎150年史の編纂・発行	◎五十嵐常任理事 小町理事 押野図書館長	総務・人事課 ◎広報課 ◎図書課	・150年史編纂委員会	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討 ③編纂業務担当者の選任	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の確定・作業計画の立案・実施	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂に着手	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続	②150周年史編纂計画大綱に基づき、編纂継続
		KPI								
	・創立150周年記念式典の実施	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 広報課 ◎企画・財務課	・150周年記念事業準備委員会	①他大学周年事業等の調査、情報収集 ②創立150周年記念式典の検討開始 ③過去の本学式典制度の調査等	①他大学周年事業等の調査、情報収集 ②創立150周年記念式典の検討継続	①他大学周年事業等の調査、情報収集 ②創立150周年記念式典の検討継続	①他大学周年事業等の調査、情報収集 ②創立150周年記念事業準備委員会の立ち上げ	④創立150周年記念式典実施準備	
KPI										
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	1. 大学のフレーム	・21世紀型教育体制の構築	◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 中山副学長 福島副学長 山口研究科長 松本研究科長 瀧田文学部長	◎大学改革推進課 ◎教務課 企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会 ・学部学科改編企画会議	①文学部歴史文化学科、国際日本学研究科の開設 ②外国語・共通教育機構の構築 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ④文学部外国人留学生3年次編入の開始 ⑤国際政治経済学部の改革検討	①文学部歴史文化学科、国際日本学研究科の開設2年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ④文学部外国人留学生3年次編入の学生募集対策の実施 ⑤国際政治経済学部の改革方向性を確認	①文学部歴史文化学科、国際日本学研究科の開設3年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ④文学部外国人留学生3年次編入の効果検証、学生募集対策の実施 ⑤(必要に応じて)各種申請準備	①文学部歴史文化学科、国際日本学研究科の開設4年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ④文学部外国人留学生3年次編入の効果検証、学生募集対策の実施 ⑤(必要に応じて)各種申請準備	①文学部歴史文化学科、国際日本学研究科の開設5年目の検証 ③カリキュラムの実態調査の実施・検証 ④文学部外国人留学生3年次編入の効果検証、学生募集対策の実施 ⑤(必要に応じて)教育組織の一部改編実施
		KPI	①学生支援度 ②教育成果可視化度 ③志願者倍率	65.0 2017年度比 文:257.1% 政:243.8% 文:12.07倍 政:10.93倍			①54.5 ②2017年度比 文:250.0% 政:237.5% ③(文・政)5	①56.0 ②2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ③(文・政)5.2	①57.5 ②2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ③(文・政)5.3	①59.0 ②2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ③(文・政)5.4
	2. 大学のマネジメント	・次世代型新カリキュラムの編成	◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 中山副学長 福島副学長 瀧田文学部長 五月女学務局長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・学部学科改編企画会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教務委員会 ・教務委員会 ・教授会	②新カリキュラム開始、数理データサイエンス2年次科目の開講準備及び文部科学省の数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度(リテラシーレベル)申請検討 ③全学的なリメディアル教育の推進 ④ルーブリックの継続運用 ⑤新シラバスの継続運用	②新カリキュラムの運用(導入後2年目) ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証 ⑥数理・データサイエンス・AI教育認定プログラム応募対象授業の開始	②新カリキュラムの運用と評価・判断(導入3年目) ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証 ⑥数理・データサイエンス・AI教育認定プログラム(リテラシーレベル)への申請	②新カリキュラムの運用と検証(導入4年目=完成) ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証 ⑥数理・データサイエンス・AI教育認定プログラム(リテラシーレベル+)への申請	①新カリキュラムの効果検証&改善点の洗い出し
		KPI	①教育成果可視化度	2017年度比 文:257.1% 政:243.8%			②2017年度比 文:250.0% 政:237.5%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%
		・開講科目数の適正化	◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 中山副学長 福島副学長 瀧田学部長	◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会	②適正なコマ数によるカリキュラム運営開始・検証	②新カリキュラム下での科目検証と非常勤教員数の検証を並行実施	②新カリキュラム下での科目検証と非常勤教員数の検証を並行実施	②新カリキュラム下での科目検証	②新カリキュラム下での科目検証
		KPI								
・教育・研究環境整備	◎江藤学長 中山副学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 押野図書館長 武山理事 瀧田学部長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎教務課 ◎図書課 ◎情報システム管理室	・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教員協議会 ・自己点検評価運営委員会等	①新カリキュラム下でのICT教育開始・ICT環境充実度中間評価 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③IR活動の継続的な実施と内容の充実	①ICT環境充実度の検証 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③IR活動の継続的な実施と内容の充実	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③IR活動の継続的な実施と内容の充実	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③IR活動の継続的な実施と内容の充実	①ICT環境充実度の検証及び新たな環境整備の検討 ②学生配付PC活用方策の継続検討 ③IR活動の継続的な実施と内容の充実		
KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8%			①54.5 ②2017年度比 文:118.5% 政:113.4%	①56.0 ②2017年度比 文:126.5% 政:115.7%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	2. 大学のマネジメント		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 中山副学長 福島副学長 瀧田学部長	◎大学改革推進課 ◎教務課		①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	①新ガバナンス体制の検証と継続的な見直し	
		KPI									
		・FD活動の見直し、体系化	江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎福島副学長 中山副学長 瀧田学部長	◎大学改革推進課 教務課	・自己点検評価実施委員会 ・専攻主任会議	①新FD計画の継続実施、FD充実度の中間評価 ②web授業アンケートの活用方法の再検討 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入検討 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入(2年目) ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②web授業アンケートの更なる活用 ④シラバス記載内容に係るFDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオの導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンズの利用促進等に伴うアクティブラーニング導入授業の拡大	
	KPI										
	・第3期認証評価への対応	江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎中山副学長 瀧田学部長	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施委員会	①改善策に基づいた課題改善 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②改善報告書の作成 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②改善報告書の提出 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定開始 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題改善の継続実施 ②第4期認証評価機関の選定 ③自己点検・評価体制への学生代表参加の継続実施		
	KPI										
	3. 大学の教育改革	・教学DXの推進		◎江藤学長 西畑常任理事 佐藤理事 瀧田学部長 五月女学務局長	◎教学DX推進室	・理事会 ・常任理事会 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教学DX委員会	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムの検討 ④LMSの導入検討	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムの決定・導入準備 ④LMSの導入、利用開始	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムと現行システムの並行運用 ④LMSの利用促進、課題確認	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集 ③次期基盤システムの完全導入開始 ④LMSの利用促進、課題確認	①教学DX化に関する各種素案の検討・作成 ②教育DXに関する情報収集
		KPI									
		・自校教育の導入・充実		江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎福島副学長 中山副学長 瀧田学部長	大学改革推進課 ◎教務課 学生支援課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムでの自校教育開始、充実状況調査と学生満足度等の検証 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等検討 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等判断 ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等見直し ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校教育の評価・検証 ②自校教育の在り方等見直し ③基礎ゼミテキストの次年度改訂版・修正版作成
		KPI									
		・アセスメントポリシーの策定と成績評価制度の見直し		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 中山副学長 瀧田学部長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新たなGPA活用方法の中間評価 ②ルーブリックの継続運用 ③アセスメントポリシーの運用開始、FDの実施 ④新ディプロマサブリメント運用開始	①新たなGPA活用方法の継続実施 ②ルーブリックの効果検証 ③アセスメントポリシーに基づく学修成果検証及びフィードバック、FDの実施 ④新ディプロマサブリメント運用	①新たなGPA活用方法の継続実施 ②ルーブリックの効果検証 ③アセスメントポリシーに基づく学修成果検証及びフィードバック、FDの実施 ④新ディプロマサブリメント運用	①新たなGPA活用方法の継続実施 ②ルーブリックの効果検証 ③アセスメントポリシーに基づく学修成果検証及びフィードバック、FDの実施 ④新ディプロマサブリメント運用・検証	①新たなGPA活用方法の継続実施 ②ルーブリックの効果検証 ③アセスメントポリシーに基づく学修成果検証及びフィードバック、FDの実施 ④新ディプロマサブリメント運用・検証
		KPI									
・学生満足度の向上		江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 ◎中山副学長 瀧田学部長 五月女学務局長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①学生満足度向上度の中間評価 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画実施に向けた学内調整実施 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクル改善	①学生満足度調査の長期傾向分折と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクル改善結果の検証	①学生満足度調査の長期傾向分折と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクルの運用	①学生満足度調査の長期傾向分折と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクルの運用継続	①学生満足度調査の長期傾向分折と対策案の策定 ②学生サービス及び施設・設備の改善計画の実施・検証 ③認証評価結果を踏まえた教学改革のPDCAサイクルの運用継続		
KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8%				①54.5 ②2017年度比 文:118.5% 政:113.4%	①56.0 ②2017年度比 文:122.5% 政:115.7%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%	①57.5 ②2017年度比 文:126.5% 政:118.0%		

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5力年の年次推進計画								
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度				
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	3. 大学の教育改革		・グローバル化の推進 江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎中山副学長 瀧田学部長 五月女学務局長 王センター長	教務課 ◎国際交流センター	・国際交流委員会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①海外協定校拡充度合中間評価、実質的交流の啓発 ②日本人留学生数増加具合中間評価 ③語学センター機能の改善策の検証 ④認定留学制度の見直しに基づく新支援制度導入 ⑤語学検定試験単位化制度の見直し・新制度導入 ⑥文学部における国内留学制度の開始・検証、必修化への検討、海外大学による多様な教育機会の提供 ⑦既卒外国人留学生との交流等の試験の実施 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策実施 ⑨新設学科等の外国人留学生の受入・サポート開始 ⑩ウェブサイトの有機的活用の実施	①海外協定校の継続的な拡充、実質的交流の実施 ②日本人留学生数の段階的な増加 ③語学センターの継続的改善 ④認定留学制度の見直しに基づく(新支援制度)運用 ⑤語学検定試験単位化制度の見直しに基づく新制度運用 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討、海外大学による多様な教育機会の提供・見直し ⑦外国人留学生の就職支援策検討及び既卒外国人留学生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の検証	①海外協定校の継続的な拡充、高度な交流の検討 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、海外大学による多様な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留学生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留学生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出	①国際的に評価の高い海外協定校を見据えた継続的な拡充 ③語学センターの継続的改善 ⑥文学部における国内留学制度必修化の検討・判断、国際的に評価の高い海外大学による高度な教育機会の提供 ⑦外国人留学生の就職支援策実施及び既卒外国人留学生との関係構築 ⑧外国語試験基準以上学生数の向上策の実施・課題抽出				
						KPI	①海外協定校数 ②日本人学生留学率 ③外国人留学生在籍率	30校 1.80% 5.00%	①37校 ②0.48% ③3.58%	①38校 ②1.16% ③4.20%	①39校 ②1.84% ③4.52%	①40校 ②2.42% ③5.00%	①40校 ②3.00% ③5.04%	
						・体系的キャリア教育の導入・実施	江藤学長 牧角理事 佐藤理事 武山理事 大槻理事 ◎中山副学長 五月女学務局長 高岸センター長 瀧田学部長	◎教務課 ◎キャリアセンター 事務課	・キャリアセンター会議 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムにおけるキャリア教育開始 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③関係会議横断による次世代型キャリア教育の検討開始	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育の継続検討	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③関係会議横断による次世代型キャリア教育の具体策策定	①新カリキュラムにおけるキャリア教育の成果・課題確認 ②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育具体策に基づくインターンシップ学生派遣先企業の検討	②卒業生現況調査の継続実施、分析 ③次世代型キャリア教育(インターンシップ派遣等体験学習含む)の導入と検証・確認 ※但し、社会情勢や文部科学行政の方針によっては、検討・策定・導入が前後することが想定される。
										KPI	①就職率 ②公務員就職者数 ③上場企業就職率	文96.0% 政96.5% 35名 17.5%	①(文)94.0%、(政)94.5% ②32名 ③15.5%	①(文)94.5%、(政)95.0% ②33名 ③16.0%
						・教職採用者数の維持	江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎福島副学長 瀧田学部長 五月女学務局長 岡田センター長	◎教職課程センター	①教職課程新カリキュラム4年目、採用動向を注視し、支援策の総括、検証、見直し実施 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行	①完成年度を迎えた教職課程新カリキュラムの検証、採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行 ⑤社会科コースの開講(または検討・検証)	①採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行 ⑤社会科コースの開講(または検討・検証)	①完成年度を迎えた教職課程新カリキュラムの検証、採用選考に係る情報収集と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検システムの強化 ③私立学校教員採用に関する情報収集・対策実施 ④教育力向上のための紀要刊行		
									KPI	①公立教員採用試験合格者数	20名 (文18・政2)	①20名	①20名	①20名
						・産学連携の推進	江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 ◎中山副学長 瀧田学部長	◎地域・産学連携室 大学改革推進課 教務課	③提携企業との連携継続実施、産学連携推進状況の中間評価 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進 ⑤HP等広報活動の見直し ⑥協定・提携企業等の拡大	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進 ⑤HP等広報活動の見直し ⑥協定・提携企業等の拡大	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進 ⑤HP等広報活動の見直し ⑥協定・提携企業等の拡大	③提携企業との連携継続実施 ④共同研究等外部研究資金獲得の推進 ⑤HP等広報活動の見直し ⑥協定・提携企業等の拡大		
KPI														

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・地域社会との連携強化		江藤学長 牧角理事 佐藤理事 ◎中山副学長 瀧田学部長 押野図書館長	総務・人事課 広報課 柏事務課 ◎地域・産学連携室 ◎大学改革推進課 図書課		①地域研究活動中間評価 ②生涯学習講座の充実度 中間評価 ③地域連携イベントの充実度 中間評価 ④私立大学等改革総合支援 事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区との 連携中間評価 ⑤大学コンソーシアム東葛 への参加・参加大学との 連携 ⑦広報活動の中間評価 ⑧他大学との図書館相互利 用の促進、地域の図書館 との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と 内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と 参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援 事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の 教育機関・行政・民間との 連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛 参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する 情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利 用の促進、地域の図書館 との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と 内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と 参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援 事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の 教育機関・行政・民間との 連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛 参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する 情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利 用の促進、地域の図書館 との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と 内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と 参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援 事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の 教育機関・行政・民間との 連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛 参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する 情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利 用の促進、地域の図書館 との合同企画等連携強化	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と 内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と 参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援 事業タイプ3「プラットフォーム型」申請、千代田区内の 教育機関・行政・民間との 連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛 参加大学との連携 ⑦地域研究活動に関する 情報発信状況の再検証 ⑧他大学との図書館相互利 用の促進、地域の図書館 との合同企画等連携強化	
		KPI	①共同FD年間参加者数 ②共同SD年間参加者数 ③学生共同ボランティア 参加者数 ④「千代田学」採択件数 ⑤千代田コンソ地域イベント への地域住民参加者数 ⑥千代田コンソ地域向け 共同公開講座実施件数 ⑦地域産業界との連携 教育プログラム実施件数 ⑧地方大学との相互参加型 教育プログラム実施件数 ⑨共同IRでの分析・公表 項目数 ⑩アウトカム指標 i 連携事業参加者の満足度 ii 単位互換提供科目による 実履修科目割合 ⑪災害時連携体制の検討 または事業実施回数	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 年1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上			年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	
	・研究内容のレベル維持		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 中山副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①文学研究科におけるダブル ディグリー制度の周知 ③大学院生の研究成果公表 数向上策の効果検証	①文学研究科におけるダブル ディグリー制度の実施 ③大学院生の研究成果公表 数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブル ディグリー制度の実施・ 検証 ③大学院生の研究成果公表 数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブル ディグリー制度の見直し に基づく新制度導入 ③大学院生の研究成果公表 数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブル ディグリー制度の見直し に基づく新制度導入 ③大学院生の研究成果公表 数向上策の見直し	
	KPI										
	・研究科組織の見直し、改編		◎江藤学長 福島副学長 中山副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①3研究科体制の検証 ②国際政治経済学研究科の 募集活動の検証・見直し・ 改善 ③国際日本学研究科の募集 活動の検証・見直し・改善	①3研究科体制の検証と見直し ②国際政治経済学研究科の 募集活動の検証・見直し・ 改善 ③国際日本学研究科の募集 活動の検証・見直し・改善	②国際政治経済学研究科の 募集活動の検証・見直し・ 改善 ③国際日本学研究科の募集 活動の検証・見直し・改善	②国際政治経済学研究科の 募集活動の検証・見直し・ 改善 ③国際日本学研究科の募集 活動の検証・見直し・改善	②国際政治経済学研究科の 募集活動の検証・見直し・ 改善 ③国際日本学研究科の募集 活動の検証・見直し・改善	
	KPI										
	4. 研究活動の推進	・科研費採択件数の向上		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 中山副学長 各研究科長	企画・財務課 ◎大学改革推進課 教務課		①科研費獲得件数の増加 度中間評価 ③ベンチマーク校との採択率 比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加 ・支援体制の改善・見直し ③ベンチマーク校との採択率 比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加 ・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率 比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加 ・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率 比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加 ・支援体制の再検証 ③ベンチマーク校との採択率 比較実施 ④教員へのガイダンス実施
		KPI	①学術成果	2017年度比 文138.6% 政199.6%			①2017年度比 文121.0% 政140.4%	①2017年度比 文123.2% 政147.8%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%	①2017年度比 文125.4% 政155.2%
		・漱石アンドロイド学術研究の推進		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 中山副学長 瀧田学部長	広報課 企画・財務課 ◎教務課	・漱石アンドロイド 運営委員会 ・漱石アンドロイド AR分科会	①第二期研究の実施 ②共同研究報告書の編集・ 発行 ⑤大学教育への新たな還元 方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る 広報活動の実施・検証	①第二期研究の実施 ②共同研究報告書の編集・ 発行 ⑤大学教育への新たな還元 方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る 広報活動の実施・検証	①第二期研究の実施 ②共同研究報告書の編集・ 発行 ⑤大学教育への新たな還元 方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る 広報活動の実施・検証	①第三期研究の検討 ②共同研究報告書の編集・ 発行 ⑤大学教育への新たな還元 方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る 広報活動の実施・検証	①第三期研究の検討 ②共同研究報告書の編集・ 発行 ⑤大学教育への新たな還元 方法の検討・実施 ⑥漱石アンドロイドに係る 広報活動の実施・検証
	KPI										
5. 学生支援	・奨学金制度の見直し		◎中山副学長	◎学生支援課		①奨学金制度の拡充度合 中間評価	①中間評価を受け、奨学金 制度の見直し、拡充 ③高等教育無償化の効果 として在籍・成績状況の 変化について調査実施	①新たな奨学金制度の運用	①新たな奨学金制度の問題点 等検証	①新たな奨学金制度の問題点 等検証	
	KPI	①学生支援度	65.0			①54.5	①56.0	①57.5	①57.5	①57.5	
	・課外活動充実策の抜本的見直し		◎五月女学務局長	◎学生支援課		①学生満足度の中間評価、 学生会等との継続的な意見 交換による課外活動支援 制度の効果検証・見直し ②外部施設等の利用補助等 実施状況の調査 ③コロナ禍における課外活動 の在り方について検討	①中間評価を受け、新たな 改善策等の施策策定、 学生会等との継続的な意見 交換による課外活動支援 ②外部施設等の利用補助等 による活動充実度の検証	①改善策に基づく新たな 施策の運用、学生会等 との継続的な意見交換 による課外活動支援	①改善策に基づく新たな 施策の運用、学生会等 との継続的な意見交換 による課外活動支援	①改善策に基づく新たな 施策の運用、学生会等 との継続的な意見交換 による課外活動支援	
KPI	①学生支援度	65.0			①54.5	①56.0	①57.5	①57.5	①60.0		

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
5. 学生支援	・就職率の向上、維持		江藤学長 牧角理事 佐藤理事 武山理事 大槻理事 ◎中山副学長 瀧田学部長 五月女学務局長 高岸センター長	教務課 ◎キャリアセンター 事務課	・全学教務委員会 ・教務委員会 ・キャリアセンター会議	①就職率中間評価 ②都市文化デザイン学科2期生、国際経営学科1期生の就職実績検証 ③優良企業開拓方法の検討と採用企業との関係性の見直し	①教員との協働による支援強化 ②都市文化デザイン学科3期生、国際経営学科2期生の就職実績検証 ③優良企業開拓と関係性強化	①教員との協働による支援強化 ②都市文化デザイン学科4期生、国際経営学科3期生の就職実績検証 ③新規に開拓した優良企業を学内合同企業説明会に誘致するための方策検討	①教員との協働による支援強化 ②国際経営学科4期生の就職実績検証、歴史文化学科1期生の就職状況把握と支援強化 ③新規に開拓した優良企業を学内合同企業説明会に誘致するための施策強化	①教員との協働による支援強化 ②歴史文化学科2期生の就職状況把握と支援強化 ③学内合同企業説明会参加企業との意見交換に基づく説明会の活性化
	KPI	①教育成果可視化度合 ②就職率 ③公務員就職者数 ④上場企業就職率	2017年度比 文:257.1% 政:243.8% 文:96.0% 政:96.5% 35名 17.5%			①2017年度比 文:250.0% 政:237.5% ②(文)94.0%・(政)94.5% ③32名 ④15.5%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)94.5%・(政)95.0% ③33名 ④16.0%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)95.0%・(政)95.5% ③34名 ④16.5%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)95.5%・(政)96.0% ③35名 ④17.0%	①2017年度比 文:257.1% 政:243.8% ②(文)96.0%・(政)96.5% ③35名 ④17.5%
	・学生情報(教育成果)の管理、活用推進		◎江藤学長 中山副学長 牧角理事 佐藤理事 五月女学務局長 高岸センター長 武山理事	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター 就職支援課 情報システム管理室 教学DX推進室		②保護者ポータル運用検証・積極的使用のPR継続実施 ③新カリキュラム下での学生ポートフォリオ活用促進と授業への本格的連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善 ⑤次期基盤システムの検討 ⑥LMSの導入検討	②保護者からの意見聴取、課題修正、保護者ポータル利用の中間評価 ③新カリキュラム下での学生ポートフォリオ活用促進と授業連携の成果課題確認 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善 ⑤次期基盤システムの決定・導入準備 ⑥LMSの導入、利用開始	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用開始 ③新カリキュラム下での学生ポートフォリオ活用促進と授業連携の成果課題確認 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善 ⑤次期基盤システムと現行システムの平行運用 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新カリキュラム下での学生ポートフォリオ活用促進と授業連携の成果課題確認 ⑤次期基盤システムの完全導入開始 ⑥LMSの利用促進、課題確認	②中間評価を受けた新たな保護者ポータル運用検証 ③新カリキュラム下での学生ポートフォリオ活用促進と授業連携の成果課題確認 ⑤次期基盤システムの完全導入開始 ⑥LMSの利用促進、課題確認
	KPI	①教育成果可視化度合	2017年度比 文:257.1% 政:243.8%			②2017年度比 文:250.0% 政:237.5%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%	②2017年度比 文:257.1% 政:243.8%
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・外国人留学生在籍者数の安定的確保、増員		◎江藤学長 西畑常任理事 牧角理事 佐藤理事 福島副学長 中山副学長	◎入試課 国際交流センター	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①②外国人留学生在籍率の中間評価 ③留学生入試の検証 ④大学院留学生の指導体制の検討	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③留学生入試の検証 ④大学院留学生の指導体制の検討	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③留学生入試の検証 ④大学院留学生の指導体制の検討	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③留学生入試の検証 ④大学院留学生の指導体制の検討	①外国人留学生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留学生確保のための戦略の検証と見直し ③留学生入試の検証 ④大学院留学生の指導体制の検討
	KPI	①外国人留学生在籍率	5.00%			①3.58%	①4.20%	①4.52%	①5.00%	①5.04%
	・新入試制度への対応		◎江藤学長 牧角理事 佐藤理事 中山副学長 福島副学長 瀧田学部長	◎入試課	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①高大接続改革に係る入試制度見直しの中間評価 ②受験生増に向けた入試制度・広報戦略の中間評価 ③新学習指導要領対応の新たな入試制度検討開始 ④偏差値向上に向けた計画的取り組みの継続実施 ⑤オンラインを活用した広報・入試説明会の実施・検証	①高大接続改革に係る本学新入試制度の検証と調整 ②新入試戦略の検証と調整 ③新々入試制度の実施準備 ④偏差値向上に向けた計画的取り組みの中間評価と改善案の実施 ⑤オンラインを活用した広報・入試説明会の実施・検証	①新たな入試戦略の検証と調整 ②新々入試制度の実施(2025入学者対象) ④偏差値向上に向けた計画的取り組み改善案の実施 ⑤オンラインを活用した広報・入試説明会の実施・検証	①新たな入試戦略の検証と調整 ②新々入試制度の実施 ④偏差値向上に向けた計画的取り組み改善案の実施 ⑤オンラインを活用した広報・入試説明会の実施・検証	①新たな入試戦略の検証と調整 ②新々入試制度の実施 ④偏差値向上に向けた計画的取り組み改善案の実施 ⑤オンラインを活用した広報・入試説明会の実施・検証
	KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③入学定員充足率	文12.07倍 政10.93倍 文57.6・政53.2 113.9%			①(文・政)5 ②文57.0、政50.0 ③114.9%	①(文・政)5.2 ②文57.5、政50.5 ③114.9%	①(文・政)5.3 ②文58.0、政51.0 ③114.9%	①(文・政)5.4 ②文58.5、政51.5 ③114.9%	①(文・政)5.5 ②文59.0、政52.0 ③114.9%
・退学率の低減		◎五月女学務局長	◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①退学率減少度中間評価 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進 ③入試制度変更による休退学者数の変化検証 ④学生指導・面談におけるオンラインの活用	①中間評価を受けた新たな対応策の策定 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策の運用 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策運用の検証 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	①新たな施策運用の検証 ②学業継続不適合者支援の検証と支援制度の推進	
KPI	①収容定員充足率 ②学生支援度 ③DP達成度 ④退学率	120.8% 65.0 2017年度比 文:150.5% 政:131.8% 文2.25% 政2.33%			①119.0% ②54.5 ③2017年度比 文:118.5% 政:113.4% ④文:2.89% 政:2.38%	①119.0% ②56.0 ③2017年度比 文:122.5% 政:115.7% ④文:2.81% 政:2.37%	①119.0% ②57.5 ③2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.73% 政:2.37%	①119.0% ②57.5 ③2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.73% 政:2.37%	①119.0% ②57.5 ③2017年度比 文:126.5% 政:118.0% ④文:2.73% 政:2.37%	
7. キャンパス整備	・九段キャンパスの整備・拡充 ・柏キャンパスの整備・維持		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 江藤学長	総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議 ・キャンパス整備委員会	②AKIBA Labの撤収、代替施設の整備 ④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備 ⑦柏グラウンド整備実施	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備	④近隣不動産物件情報の収集 ⑤九段5号館各テナントとの交渉実施、段階的整備
KPI	①学生支援度	65.0			①54.5	①56.0	①57.5	①57.5	①57.5	
8. 図書館機能の整備	・附属図書館(九段・柏)の蔵書精査		◎福島副学長 押野図書館長	◎図書課	・図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実 ③新研究科・新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②電子書籍の充実 ③新研究科・新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実 ③新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実 ③新学科の資料整備	①蔵書資料の重複調査及び除籍 ②データベース、電子ジャーナルの見直し、電子書籍の充実
KPI										

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5力年の年次推進計画					
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	
Ⅲ. 附属高校の教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎鶴飼附属高校長 七五三柏中高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・国語科 ・総務部 ・生徒指導部 ・企画運営会議 ・校内松友会	①新教育課程の施行(年次進行) ②建学の精神の継承 (「論語」教育、『私の論語』作成) ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	①新教育課程の施行(2年目) ②建学の精神の継承 (「論語」教育、『私の論語』作成) ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	①新教育課程の施行(完成年度) ②建学の精神の継承 (「論語」教育、『私の論語』作成) ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	①新教育課程の施行(完成年度) ②建学の精神の継承 (「論語」教育、『私の論語』作成) ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	①新教育課程の施行(完成年度) ②建学の精神の継承 (「論語」教育、『私の論語』作成) ③特色ある教育活動の検証後実施 ④遠隔授業検証後の実施	
		KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%
	・新大学入試制度への対応 ・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持			◎鶴飼附属高校長 七五三柏中高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・英語科 ・教務部 ・企画運営会議 ・進路指導部 ・教科主任会議	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成、英検2級・準2級合格者の前年度比増加 ③思考力・判断力・表現力育成(AL型授業・ICT活用・コラムシートの全校取り組み・小論文指導の試行) ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成、英検2級・準2級合格者の前年度比増加 ③思考力・判断力・表現力育成(AL型授業・ICT活用・コラムシートの全校取り組み・小論文指導の試行) ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成、英検2級・準2級合格者の前年度比増加 ③思考力・判断力・表現力育成(AL型授業・ICT活用・コラムシートの全校取り組み・小論文指導の試行) ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成、英検2級・準2級合格者の前年度比増加 ③思考力・判断力・表現力育成(AL型授業・ICT活用・コラムシートの全校取り組み・小論文指導の試行) ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進	①進学講座「学び舎」の実施、検証 ②英語4技能の育成、英検2級・準2級合格者の前年度比増加 ③思考力・判断力・表現力育成(AL型授業・ICT活用・コラムシートの全校取り組み・小論文指導の試行) ④GMARCH30プラン及び日東駒専100プランの実行・検証 ⑤指導体制の検証・見直し、特進クラスの強化 ⑦生徒個々の学習到達度の把握と改善への応用 ⑧二松学舎大学進学者向け「学び」のコース及び高大連携の推進
		KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合	国公立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% 20.0%			①早慶上理8%、GMARCH26% ②20.0%	①早慶上理9%、GMARCH28% ②20.0%	①早慶上理9%、GMARCH28% ②20.0%	①早慶上理9%、GMARCH28% ②20.0%	①早慶上理9%、GMARCH28% ②20.0%
	・生徒募集力の強化			◎鶴飼附属高校長 七五三柏中高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・入試広報部 ・生徒募集戦略会議	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施(オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続) ③新特待生制度の実施、検証	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施(オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続) ③新特待生制度の実施、検証	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施(オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続) ③新特待生制度の実施、検証	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施(オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続) ③新特待生制度の実施、検証	①出願基準等の検討による入学定員管理の徹底 ②「新しい広報」の検証後の実施(オンライン見学会、個別相談、授業公開等の継続) ③新特待生制度の実施、検証
		KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	2.0倍 進学54.5 特進61.0 92.0% 95.0% 1500名 5.0%			①2.0倍 ②進学52.0、特進57.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1500名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1500名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1500名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1500名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進58.0 ③90.0% ④92.0% ⑤1500名 ⑥5.0%
	2. 生徒支援	・生徒、保護者満足度の向上		◎鶴飼附属高校長 七五三柏中高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・企画運営会議	①「新しい学校生活」の検証 ②授業時間の確保、学校行事・クラブ活動活性化度の検証 ③検証後の遠隔授業の実施 ④在校生への新特待生制度の検証 ⑤教育相談の検証	①検証後の「新しい学校生活」の実施 ②授業時間の確保、学校行事・クラブ活動活性化策の継続実施 ③遠隔授業の継続実施 ④在校生への新特待生制度の継続実施 ⑤教育相談の継続実施	①「新しい学校生活」の継続実施 ②授業時間確保、学校行事・クラブ活動活性化策の継続実施 ③遠隔授業の継続実施 ④在校生への新特待生制度の継続実施 ⑤教育相談の継続実施	①「新しい学校生活」の継続実施 ②授業時間確保、学校行事・クラブ活動活性化策の継続実施 ③遠隔授業の継続実施 ④在校生への新特待生制度の継続実施 ⑤教育相談の継続実施	①「新しい学校生活」の継続実施 ②授業時間確保、学校行事・クラブ活動活性化策の継続実施 ③遠隔授業の継続実施 ④在校生への新特待生制度の継続実施 ⑤教育相談の継続実施
			KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%
	3. キャンパス整備	・教育環境の整備・拡充		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 鶴飼附属高校長 七五三柏中高校長	◎企画・財務課 ◎高校事務室	・キャンパス整備委員会 ・企画運営会議 ・体育科 ・生徒指導部	①九段校舎の施設拡充策の検討(千代田区との協議、建て替え計画作成) ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施(空調機更新) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④ICT活用に係る環境整備(校内LANの速度・容量等)の実施、機器の更新	①九段校舎の施設拡充策の検討(建て替え計画作成) ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施(体育室空調機の更新) ③柏グラウンドの設備充実策実施(電気設備整備) ④ICT活用に係る環境整備(校内LANの速度・容量等)の実施	①九段校舎の施設拡充策の検討(建て替え計画作成) ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施(電気設備整備、待機避難場所の設置) ③柏グラウンドの設備充実策実施	①九段校舎の施設拡充策の検討(建て替え計画作成) ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施	①九段校舎の施設拡充策の検討(建て替え計画作成) ②校舎経年劣化に伴う補修工事の実施 ③柏グラウンドの設備充実策実施
			KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%	①90.0% ②92.0%

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5力年の年次推進計画					
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	
1. 教育改革	・自校教育の推進		五十嵐常任理事 ◎七五三柏中高校長 鶴飼附属高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・広報部会 ・教務部会 ・中学校会議	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	①「論語」による人間形成の実践 ・中学校＝道徳化 ・高校＝人間力向上	
	KPI										
	・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持 ・グローバル人材育成に重点を置く「学び」			◎七五三柏中高校長 鶴飼附属高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・進路部会 ・教務部会 ・中学校会議 ・高等学校会議 ・学年会議 ・各教科会議	②高校グローバルコース語学研修、オーストラリア長期留学検討(海外とのオンラインプログラム実施・検証)、海外留学に関する校務内規の検討・作成 ③英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施(S特・特進クラス) ④AL授業の効果検証、担当教員の定期研修実施 ⑤学力平均向上度合中間評価 ⑥教員の指導力(ICT含む)向上度合の中間評価 ⑦二松学舎大学への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩大学入試「年内入試」対策の強化	②高校グローバルコース語学研修、オーストラリア長期留学検討(海外とのオンラインプログラム実施・検証)、海外留学に関する校務内規の作成・施行 ③英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施(S特・特進クラス) ④AL授業の効果検証、担当教員の定期研修実施 ⑤学力平均向上度合中間評価 ⑥教員の指導力(ICT含む)向上度合の中間評価 ⑦二松学舎大学への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩大学入試「年内入試」対策の強化	②高校グローバルコース語学研修、オーストラリア長期留学検討(海外とのオンラインプログラム実施・検証)、海外留学に関する校務内規の施行 ③英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施(S特・特進クラス) ④AL授業の効果検証、担当教員の定期研修実施 ⑤学力平均向上度合中間評価 ⑥教員の指導力(ICT含む)向上度合の中間評価 ⑦二松学舎大学への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩大学入試「年内入試」対策の強化	②高校グローバルコース語学研修、オーストラリア長期留学検討(海外とのオンラインプログラム実施・検証)、海外留学に関する校務内規の施行 ③英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施(S特・特進クラス) ④AL授業の効果検証、担当教員の定期研修実施 ⑤学力平均向上度合中間評価 ⑥教員の指導力(ICT含む)向上度合の中間評価 ⑦二松学舎大学への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩大学入試「年内入試」対策の強化	②高校グローバルコース語学研修、オーストラリア長期留学検討(海外とのオンラインプログラム実施・検証)、海外留学に関する校務内規の施行 ③英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施(S特・特進クラス) ④AL授業の効果検証、担当教員の定期研修実施 ⑤学力平均向上度合中間評価 ⑥教員の指導力(ICT含む)向上度合の中間評価 ⑦二松学舎大学への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨放課後学習センター検証・実施 ⑩大学入試「年内入試」対策の強化
	KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合(中学)	国公立8.1% 早慶上理25.7% GMARCH50.1% 15.0% 入学時偏差値から+4.5				①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5
	・生徒募集力の強化			◎七五三柏中高校長 鶴飼附属高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議等	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の見直し・実施 ⑦中学募集対策の見直し・実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底	①高校の臨時定員による生徒募集 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施 ⑧戦略的スクールバス運行計画の実施・見直し ⑨入試制度見直し・実施による入学定員管理の徹底
KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	高校:9.97倍 中学:16.18倍 高校S特:61.9 中学59.6 高校・中学95.0% 高校・中学95.0% 高校5000名 中学1500名 7.5%				①高校4.50倍、中学5.70倍 ②高校S特61.0、中学52.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学5.90倍 ②高校S特62.0、中学52.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	①高校4.50倍、中学6.00倍 ②高校S特62.0、中学53.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%	
2. 生徒支援	・生徒、保護者満足度の向上		◎七五三柏中高校長 鶴飼附属高校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・教務部会 ・総務部会	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇度合中間評価 ⑤ファインシステム、スタディプラスを活用した生徒指導の継続と検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇度合中間評価 ⑤ファインシステム、スタディプラスを活用した生徒指導の継続と検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇度合中間評価 ⑤ファインシステム、スタディプラスを活用した生徒指導の継続と検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇度合中間評価 ⑤ファインシステム、スタディプラスを活用した生徒指導の継続と検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ④生徒・保護者満足度の上昇度合中間評価 ⑤ファインシステム、スタディプラスを活用した生徒指導の継続と検証 ⑥生徒面談の充実とカウンセラーの活用	
	KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	高校・中学95.0% 高校・中学95.0%			①高校96%、中学95% ②高校95%、中学95%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	
3. キャンパス整備	・教育環境の整備、充実		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 七五三柏中高校長 鶴飼附属高校長	柏事務課 企画・財務課 ◎高校事務室	・キャンパス整備委員会 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議等	①長期修繕計画の進捗度合中間評価 ②既存施設の維持・改善 ・東校舎GHP交換工事の実施 ・北校舎修繕工事の実施(教室・廊下床張替等) ・南校舎屋上防水工事の実施	①長期修繕計画に伴う既存施設の維持・改善 ②既存施設の維持・改善 ・東校舎屋上防水工事の実施 ・東・西校舎教室壁修繕工事の実施 ・受変電設備塗装工事の実施	①長期修繕計画に伴う既存施設の維持・改善 ②既存施設の維持・改善 ・東校舎屋上防水工事の実施 ③東校舎受水槽交換 ③南校舎GHP交換工事の実施	①長期修繕計画に伴う既存施設の維持・改善 ②既存施設の維持・改善 ③受変電設備交換工事の実施	①長期修繕計画に伴う既存施設の維持・改善 ②既存施設の維持・改善 ③受変電設備交換工事の実施	
	KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	高校・中学95.0% 高校・中学95.0%			①高校96%、中学95% ②高校95%、中学95%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	①高校96%、中学96% ②高校96%、中学96%	

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	1. 長期ビジョンの推進	・KPI目標数値の達成	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事	◎企画・財務課		①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPIの見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPIの見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPIの見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPIの見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し ②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施 ③採用KPIの見直し	
						KPI					
	2. 財務	・強固な財務基盤の維持、向上		◎西畑常任理事 大槻理事	◎企画・財務課 ◎経理課	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・資金会議	①新大学学納金体系の効果検証 ②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価	①新大学学納金体系の効果検証 ②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標の改善計画見直し・策定	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標の改善計画検証	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価	②収入増&支出減対策の実施 ③収入増加策、各種業務改善・効率化策の継続的提案実施 ④各種財務指標改善度合中間評価
							KPI	①積立率 103.5% ②事業活動収支差額比率 10.5% ③経常収支差額比率 8.5% ④教育活動収支差額比率 6.7% ⑤運用資産余裕比率 2.3年	①92.0% ②7.0% ③8.0% ④6.0% ⑤2.2年	①93.0% ②7.5% ③9.0% ④6.5% ⑤2.3年	①94.0% ②8.0% ③10.0% ④7.0% ⑤2.4年
		・奨学金制度の整理・体系化		◎西畑常任理事 江藤学長 鶴飼校長 七五三校長 中山副学長 福島副学長 大槻理事	◎企画・財務課 経理課 大学改革推進課 入試課 学生支援課 附属高校事務室 柏中高事務室	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・政策会議 ・教授会等	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の枠組み構築	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の施行	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証、見直し
							KPI				
		・収入源の多様化と安定的収入の確保		◎西畑常任理事 江藤学長 鶴飼校長 七五三校長 中山副学長 福島副学長 大槻理事	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	・政策会議 ・大学運営会議	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択に向けた課題抽出 ②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択に向けた課題抽出 ②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択に向けた課題抽出 ②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択に向けた課題抽出 ②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択に向けた課題抽出 ②科研費、採択事業を含む補助金の獲得
							KPI	①学術成果	2017年度比 文138.6% 政199.6%	①2017年度比 文121.0% 政140.4%	①2017年度比 文123.2% 政147.8%
		・寄付金収入の安定的確保		◎西畑常任理事 江藤学長 本城校長 七五三校長 武山理事 大槻理事	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 附属高校事務室 附属柏中高事務室	・教育研究振興資金管理運営委員会	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立145周年記念募金募集活動強化	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立145周年記念募金のフォローアップ	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の効果検証 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立150周年記念募金の募集開始
							KPI	①在籍者1名あたり寄付金	35907.2円		
		・財政基盤の維持		◎西畑常任理事 大槻理事	◎企画・財務課	・政策会議	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催	①効果測定、格付け維持 ②効率的資金運用計画の検討 ③「格付取得の意義」に関する学内説明会等の開催
							KPI				
	3. 教職員の育成（人事・評価制度、能力開発・研修制度）	・二松学舎SD計画の推進		◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 大学改革推進課	・SD委員会	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2023年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2024年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2025年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2025年度研修計画の策定	①体系的なSD計画の実施・検証 ③2025年度研修計画の策定
							KPI	SD大学教職員参加率	100%	100%	100%
		・人事計画の見直し		◎五十嵐常任理事 江藤学長 小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	・人事計画検討会議	①適正配置人数と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施 ②人事異動・採用計画の継続的な見直し	①適正配置人数と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施 ②人事異動・採用計画の継続的な見直し	①適正配置人数と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施 ②人事異動・採用計画の継続的な見直し	①適正配置人数と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施 ②人事異動・採用計画の継続的な見直し	①適正配置人数と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施 ②人事異動・採用計画の継続的な見直し
							KPI				
	・人事評価制度の改善		五十嵐常任理事 西畑常任理事 江藤学長 ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①報奨制度中間評価 ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し ⑥中高教員評価の問題点の検討	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	①報奨制度の検証・見直し ②⑤第一次評価者に対する評価の研修、評価の検証と見直し	
						KPI					
	4. 教職員の勤務形態	・働き方改革		五十嵐常任理事 江藤学長 ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員会	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証	①時間外勤務の抑制に関する対策の実施・検証 ②年休取得対策実施・検証 ③同一労働同一賃金に関する対策の実施・検証
							KPI				
5. 組織・権限	・法人ガバナンスの検証、改善		◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 江藤学長 小町理事 牧角理事 佐藤理事	◎総務・人事課	・理事会 ・常任理事会 ・政策会議	①ガバナンス・コードの学内研修による周知	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	①ガバナンス・コードの検証・見直し	
						KPI					

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画								
						2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度				
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	6. 広報	・知名度の向上	西畑常任理事 ◎小町理事 大槻理事	◎広報課 ◎入試課	・学生募集広報戦略検討会議 ・広報運営委員会	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報活動の中間評価 ③創立145周年を周知する広報施策の実施 ④受験生サイト刷新検討・実施	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報活動の中間評価 ④新しい受験生サイトの検証・調整 ⑤SNS広報の効果検証	②広報活動計画の実施効果を把握するための調査実施 ③創立150周年に向けた広報施策の立案 ④新しい受験生サイトの検証・調整 ⑤SNS広報の効果検証	②広報活動計画の実施効果を把握するための調査実施 ③創立150周年に向けた広報施策の立案 ④新しい受験生サイトの検証・調整 ⑤SNS広報の効果検証	②広報活動計画の実施効果を把握するための調査実施 ③創立150周年に向けた広報の実施 ④新しい受験生サイトの検証・調整 ⑤SNS広報の効果検証				
						KPI	①大学ブランドイメージ調査 ②HPアクセス数	49.3 200,000件			①49.0 ②315,000件	①50.0 ②300,000件	①51.0 ②300,000件	①51.0 ②300,000件
	7. その他	・業務の効率化		◎小町理事	◎総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課 ◎経理課 附属高事務室 柏中高事務室	・部課長会議	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③BSRを活用した業務改善 ④出勤管理手続き電子化の実施 ⑤法令改正に伴う対応方針の検討(インボイス制度対応・電子帳簿保存法改正対応)	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③BSRを活用した業務改善 ④インボイス制度への対応開始 ⑤電子帳簿保存法への対応方針の決定	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③BSRを活用した業務改善 ④インボイス制度への対応 ⑤電子帳簿保存法への対応開始	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③BSRを活用した業務改善 ④業務効率化、省力化に向けた継続的な検討	①効率的な組織構築に反映 ②適正な人員配置に反映 ③BSRを活用した業務改善 ④業務効率化、省力化に向けた継続的な検討			
							KPI							
		・既存施設の維持、改善		五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 小町理事	◎総務・人事課 柏事務課 企画・財務課	・キャンパス整備委員会	①長期修繕計画の進捗度合 中間評価	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施			
							KPI							
							・BCP(事業継続計画)プランの策定	五十嵐常任理事 ◎小町理事 武山理事	◎総務・人事課 ◎柏事務課	・防災対策会議	①運用体制の中間評価、 新たな危機管理マニュアル の必要性検証 ③規程に基づく柏校舎マニ ュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し ⑤柏校舎への自家発電装置 設置	①危機管理規程に基づく運用 体制の検証・見直し、 新たな危機管理マニュアル の策定 ③規程に基づく柏校舎マニ ュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し	①危機管理規程に基づく運用 体制の検証・見直し、 新たな危機管理マニュアル の周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニ ュアルの中間評価 ④柏校舎防災対策中間評価	①危機管理規程に基づく運用 体制の検証・見直し、 新たな危機管理マニュアル の周知徹底 ③規程に基づく柏校舎マニ ュアルの検証・見直し ④柏校舎防災対策検証・見直し
	KPI													
	・卒業生ネットワークの強化		◎江藤学長 鶴飼校長 七五三校長	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課 教職課程センター キャリアセンター ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高 事務室		①実業界ネットワークの 検証と見直し ②業種別ネットワーク会合 の設定(金融部会) ③本学卒業生全国私立学校 関係者ネットワーク関東地 区の会合実施	①実業界ネットワークの 検証と見直し ②業種別ネットワーク会合 の設定(サービス業部会)、 翌年度の実業界について 検討 ③本学卒業生全国私立学校 関係者ネットワークの 全体合設計画策定	①実業界ネットワークの 検証と見直し ②業種別ネットワーク会合 の設定 ③本学卒業生全国私立学校 関係者ネットワークの 全体合設計画策定	①実業界ネットワークの 検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国 私立学校関係者ネットワ ークの検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し ②業種別・本学卒業生全国 私立学校関係者ネットワ ークの検証と見直し				
						KPI								