

2019年度 全学アクションプラン

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	
I. 建学の精神と二松学舎憲章	1. 建学の精神	・「東洋の精神による人格の陶冶」、「己ヲ修メ、人ヲ治メ、一世に有用ナル人材ヲ養成スル」、上記建学の精神を学内・学外に浸透させる	◎五十嵐常任理事 江藤学長 本城校長 芝田校長 小町理事 押野図書館長	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎入試課 ◎教務課 ◎図書課 ◎図書課 ◎図書課 ◎図書課 ◎図書課 ◎図書課	・広報運営委員会	①自校教育の検証 ②学外の認知度向上策実施	①自校教育の検証・内容精査 ②学外の認知度向上策検証	①新カリキュラムを見据えた自校教育の体系化 ②学外の認知度向上策検証	①新カリキュラムでの自校教育開始 ②学外の認知度向上度の中間評価	①新カリキュラムでの自校教育継続実施と検証 ②学外の認知度向上度の中間評価を踏まえた浸透策の立案・実施	
		KPI									
	2. 二松学舎憲章	・二松学舎憲章の普及	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎大学改革推進課	・広報運営委員会	①中長期的な周知活動計画の実施	①中長期的な周知活動計画の継続実施・検証	①中長期的な周知活動計画の継続実施・検証	①認知度の中間評価	①中間評価の内容検証と新周知活動計画の立案・実施	
		KPI									
	3. 二松学舎史編纂事業と周年事業	・二松学舎150年史の編纂・発行	◎五十嵐常任理事 小町理事 押野図書館長	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎図書課	・150年史編纂委員会	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の確定・作業計画の立案・実施	
		KPI									
		・創立150周年記念式典の実施	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎企画・財務課	・150周年記念事業準備委員会	①他大学周年事業等の調査、情報収集	①他大学周年事業等の調査、情報収集	①他大学周年事業等の調査、情報収集	①創立150周年記念式典の検討開始	①創立150周年記念式典の検討	
	KPI										
	II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	1. 大学のフレーム	・21世紀型教育体制の構築	◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎企画・財務課 ◎大学改革推進課 ◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会 ・学部学科改編企画会議	①「両学部の将来像」の方向性の確認 ②学部横断型学位プログラムの導入可能性検討	①「両学部の将来像」の具体化案に基づく改組準備開始 ②学部横断型学位プログラムの導入について具体案検討	①「両学部の将来像」の具体化案に基づく改組準備継続	①「両学部の将来像」に基づく改組の実施	①学部改編後の教育効果等検証
KPI			①学生支援度 ②教育成果可視化度合 ③志願者倍率	2017年度比 257.1% 文12.17倍 政10.72倍			①50.0 ②2017年度比121.4% ③	①51.5 ②2017年度比171.4% ③	①53.0 ②2017年度比171.4% ③	①54.5 ②2017年度比242.9% ③	①56.0 ②2017年度比242.9% ③
・次世代型新カリキュラムの編成			◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・学部学科改編企画会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教務委員会 ・教務委員会 ・教授会	①新カリキュラムの具体案検討(カリキュラムマップ、ナンバリング、科目難易度の検証含む) ②新カリキュラムの具体案策定(カリキュラムマップ、ナンバリング、科目難易度の検証含む) ③リメディアル教育充実策の段階的な実行 ④ルーブリックの検討 ⑤シラバス記載事項の改善	①新カリキュラムの具体案策定(カリキュラムマップ、ナンバリング、科目難易度の検証含む) ②新カリキュラムの具体案策定(カリキュラムマップ、ナンバリング、科目難易度の検証含む) ③リメディアル教育充実策の策定と段階的な実行 ④ルーブリックの検討 ⑤シラバス記載事項の改善	①新カリキュラム実施に向けた各種手続き実施 ②新カリキュラム下でのリメディアル教育開始 ③リメディアル教育充実策の段階的な実行 ④ルーブリックの継続運用 ⑤新シラバスの継続運用	①新カリキュラム開始 ②新カリキュラム下でのリメディアル教育開始 ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証	①新カリキュラムの運用と検証 ②新カリキュラム下でのリメディアル教育の効果検証 ③リメディアル教育の効果検証 ④ルーブリックの効果検証 ⑤新シラバスの検証	
KPI		①教育成果可視化度合	2017年度比 257.1%			①2017年度比121.4% ②2017年度比171.4%	①2017年度比171.4% ②2017年度比171.4%	①2017年度比171.4% ②2017年度比171.4%	①2017年度比242.9% ②2017年度比242.9%	①2017年度比242.9% ②2017年度比242.9%	
2. 大学のマネジメント		・開講科目数の適正化	◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 ◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会	①コマ数と非常勤教員数に 係る方針を策定 ②新カリキュラムに伴う適正な 科目数・コマ数の検証	①コマ数と非常勤教員数に 係る方針を策定 ②新カリキュラムの科目検証 と非常勤教員数の検証を 並行実施	①コマ数と非常勤教員数に 係る方針を策定 ②新カリキュラムの科目検証 と非常勤教員数の検証を 並行実施	①適正な非常勤数による カリキュラム運営開始	②新カリキュラム下での科目 検証と非常勤教員数の 検証を並行実施	
		KPI									
		・教育・研究環境整備	◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長 押野図書館長 瀧田センター長 武山理事	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎教務課 ◎図書課 ◎情報システム管理室	・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教員協議会 ・自己点検評価運営 委員会等	①ICT環境の現状分析と 充実策の策定 ②IR活動の定着化	①ICT環境充実策の実行 ②IR活動の検証・見直し	①ICT環境充実策の実行 ②IR活動の検証・見直し	①新カリキュラム下でのICT 教育開始・ICT環境充実度 中間評価 ②IR活動の中間評価	①ICT環境充実度の検証 ②IR活動の継続的な実施と 内容の充実	
		KPI	①学生支援度 ②DP達成度	2017年度比 文150.5% 政131.8%			①50.0 ②2017年度比 文110.0%、政103.0%	①51.5 ②2017年度比 文114.0%、政106.0%	①53.0 ②2017年度比 文118.0%、政109.0%	①54.5 ②2017年度比 文122.0%、政112.0%	①56.0 ②2017年度比 文126.0%、政115.0%
		・教学ガバナンスの確立	◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課		①文部科学省の教学マナ ジメント特別委員会へ職員を 傍聴派遣、情報収集	①文部科学省の教学マナ ジメント特別委員会へ職員を 傍聴派遣、情報収集	①文部科学省の教学マナ ジメント特別委員会へ職員を 傍聴派遣、情報収集	①新ガバナンスに基づく運営 継続実施	①新ガバナンスの再検証	①新ガバナンスの再検証と 継続的な見直し
		KPI									
	・FD活動の見直し、体系化	江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・自己点検評価運営 委員会	①新FD計画の導入、実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の導入検討・他大学の事例 調査 ⑦TA研修制度の実施 ⑧ラーニング・コモンスの活用 等によるアクティブラーニング 導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの利用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの利用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの利用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの利用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大		
KPI											

分類	主要課題	最終 目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
II. 二松学舎大学・ 大学院の教育改革	2. 大学のマネジメント	・第3期認証評価への対応	江藤学長 ◎中山理事(副学長) 牧角理事(学部長)	◎大学改革推進課	・大学運営会議 ・自己点検評価実施 委員会	①認証評価へ向けた自己点検 ・評価の実施 ②第3期認証評価資料の作成 ③自己点検・評価体制への 学生代表参加の実現	②第3期認証評価資料の作成 ・提出、実地調査と意見交 換の実施 ③自己点検・評価体制への 学生代表参加の継続実施	①認証評価結果を受けた 課題改善策策定 ③自己点検・評価体制への 学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題 改善 ③自己点検・評価体制への 学生代表参加の継続実施	①改善策に基づいた課題 改善の継続実施 ③自己点検・評価体制への 学生代表参加の継続実施
			KPI							
	・自校教育の導入・充実	江藤学長 ◎中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) ◎福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課 ◎学生支援課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①自校教育の検証と改善 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成	①自校教育の検証と正課科 目への導入検討 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムを見据え た自校教育の体系化 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校 教育開始、自校教育の 充実状況調査と学生満足 度の検証 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校 教育の評価、検証 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成	①新カリキュラムでの自校 教育の評価、検証 ②基礎ゼミテキストの次年 度改訂版・修正版作成
		KPI								
	・アセスメントポリシーの策定と 成績評価制度の見直し	◎江藤学長 ◎中山理事(副学長) ◎牧角理事(学部長) ◎福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・大学運営会議 ・教授会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新たなGPA活用方法の 決定 ②ルーブリック導入に向けた 検討継続 ③アセスメントポリシーに関わ る評価指標の設定検討	①新たなGPA活用の開始 ②ルーブリック導入に向けた 検討継続・策定 ③アセスメントポリシーの導入	②ルーブリックの確定 ③アセスメントポリシーに基づく 成績評価の運用、FDの実施	①～③アセスメントポリシー、 成績評価制度の中間評価	③アセスメントポリシーに基づ く成績評価の運用、FDの実施	③アセスメントポリシーに基づ く成績評価の運用、FDの実施
		KPI								
	・学生満足度の向上	江藤学長 ◎中山理事(副学長) ◎牧角理事(学部長) ◎福島副学長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎学生支援課	・全学学生委員会 ・学生委員会	①学生満足度調査結果 の教学部門への報告・ 提案を通じ問題点を改善 ②学生用宿舍のニーズ調査 実施、結果分析	①学生満足度調査結果 の教学部門への報告・ 提案を通じ問題点を改善 ②学生用宿舍整備要望案の 取り纏め	①学生満足度調査結果 の教学部門への報告・ 提案を通じ問題点を改善 ③認証評価結果を踏まえた 教学改革のPDCAサイクル 改善	①学生満足度向上度の 中間評価 ③認証評価結果を踏まえた 教学改革のPDCAサイクル 改善	①学生満足度調査の長期 傾向分析と対策案の策定 ③認証評価結果を踏まえた 教学改革のPDCAサイクル 改善	①学生満足度調査の長期 傾向分析と対策案の策定 ③認証評価結果を踏まえた 教学改革のPDCAサイクル 改善
		KPI	①学生支援度 ②DP達成度	65.0 2017年度比 文150.5% 政131.8%		①50.0 ②2017年度比 文110.0%、政103.0%	①51.5 ②2017年度比 文114.0%、政106.0%	①53.0 ②2017年度比 文122.0%、政112.0%	①64.5 ②2017年度比 文125.5%、政125.5%	①56.0 ②2017年度比 文125.5%、政125.5%
	3. 大学の教育改革	・グローバル化の推進	江藤学長 ◎中山理事(副学長) ◎牧角理事(学部長) ◎瀧田学務局長 ◎王センター長	◎教務課 ◎国際交流センター	・国際交流委員会 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①海外協定校の拡充継続 ②日本人留学生数の段階 的な増加 ③語学センターの開設検討 ④両学部における認定留学 制度の導入 ⑤語学検定試験の単位化 制度導入 ⑥文学部における中国語 プログラムの具体策策定 ⑦外国人留学生の受け入れ 推進策の検討 ⑧国際交流の基本方針の 検証	①海外協定校の拡充継続 ②日本人留学生数の段階 的な増加 ③語学センターの開設 抽出 ④語学検定試験単位化制 度の検証 ⑤文学部における中国語 プログラムの導入	①海外協定校の拡充継続 ②日本人留学生数の段階 的な増加 ③語学センター改善策実行 、実行後の検証 ④認定留学制度の見直しに 基づく新支援制度導入 ⑤語学検定試験単位化制 度の見直し・新制度導入 ⑥中国語プログラムの見直し ⑦外国人留学生の就職支援 策検討	①海外協定校の継続的な 拡充 ②日本人留学生数の段階 的な増加 ③語学センターの継続的改善 ④認定留学制度の見直しに 基づく新支援制度運用 ⑤語学検定試験単位化制 度の見直しに基づく新制度 運用 ⑥中国語プログラムの見直し ⑦外国人留学生の就職支援 策検討	①海外協定校の継続的な 拡充 ②日本人留学生数の段階 的な増加 ③語学センターの継続的改善 ④認定留学制度の見直しに 基づく新支援制度運用 ⑤語学検定試験単位化制 度の見直しに基づく新制度 運用 ⑥中国語プログラムの見直し ⑦外国人留学生の就職支援 策検討
			KPI	①海外協定校数 ②日本人学生留学率 ③外国人留学生在籍率	30校 1.80% 5.00%		①25校 ②1.10% ③2.65%	①26校 ②1.21% ③3.13%	①27校 ②1.31% ③3.58%	①28校 ②1.42% ③3.87%
・体系的キャリア教育の導入・実施	江藤学長 ◎中山理事(副学長) ◎牧角理事(学部長) ◎瀧田学務局長 ◎佐藤センター長 ◎武山理事 ◎大槻理事	◎教務課 ◎就職支援課	・キャリアセンター会議 ・全学教務委員会 ・教務委員会	①新カリキュラムにおける キャリア教育の策定 ②卒業生の現況調査の実施、 分析	①新カリキュラムにおける キャリア教育への段階的な 移行 ②卒業生現況調査の継続 実施、分析	①新カリキュラムにおける キャリア教育への段階的な 移行 ②卒業生現況調査の継続 実施、分析	①新カリキュラムにおける キャリア教育の成果・課題 確認 ②卒業生現況調査の継続 実施、分析	①新カリキュラムにおける キャリア教育の成果・課題 確認 ②卒業生現況調査の継続 実施、分析	①新カリキュラムにおける キャリア教育の成果・課題 確認 ②卒業生現況調査の継続 実施、分析	
	KPI	①就職率 ②公務員就職者数 ③上場企業就職率	文96.0% 政93.1% 40名 35.0%		①95.0% ②32名 ③17.0%	①95.5% ②32名 ③19.0%	①96.0% ②32名 ③20.0%	①96.5% ②32名 ③21.0%	①97.0% ②34名 ③22.0%	
・教職採用者数の維持	江藤学長 ◎福島副学長 ◎瀧田学務局長 ◎田村センター長	◎教職課程センター		①教職課程新カリキュラム 開始、定期的な検証実施 ②データを活用した自己点検 システムの強化 ③私立学校教員採用に関す る情報収集と対策実施	①教職課程新カリキュラム 2年目、定期的な検証実施 ②データを活用した自己点検 システムの強化 ③私立学校教員採用に関す る情報収集、対策実施・ 効果検証	①教職課程新カリキュラム 3年目、新法・新制度による 採用選考や教員の定年 延長の影響等情報収集 ②データを活用した自己点検 システムの強化	①教職課程新カリキュラム 4年目、採用動向を注視し、 支援策の総括、検証、 実施 ②データを活用した自己点検 システムの強化	①完成年度を迎えた教職課 程新カリキュラムの検証、 採用選考に係る情報収集 と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検 システムの強化	①完成年度を迎えた教職課 程新カリキュラムの検証、 採用選考に係る情報収集 と支援講座への反映 ②データを活用した自己点検 システムの強化	
	KPI	①公立教員採用試験合格者数	20名 (文18・政2)		①20名	①15名	①20名	①20名	①15名	
・産学連携の推進	江藤学長 ◎中山理事(副学長) ◎福島副学長 ◎牧角理事(学部長)	◎産学連携室 ◎大学改革推進課 ◎教務課		②産学連携に係る基本方針 の制定 ③産学連携に係る規程整備 ④提携企業との連携事業の 具体化	④提携企業との連携継続 実施	④提携企業との連携継続 実施	④提携企業との連携継続 実施、産学連携推進状況 の中間評価	④提携企業との連携継続 実施	④提携企業との連携継続 実施	
	KPI									

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画										
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度						
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	・地域社会との連携強化		江藤学長 ◎中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 押野図書館長	総務・人事課 広報課 柏事務課 ◎地域連携室 ◎大学改革推進課 図書課		①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「発展型Ⅱ」申請、千代田区キャンパスコンソ参加大学との単位互換制度開始 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加検討	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④私立大学等改革総合支援事業タイプ3「発展型Ⅱ」申請、千代田区キャンパスコンソ参加大学との単位互換制度開始 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携	①地域研究活動中間評価 ②生涯学習講座の充実と中間評価 ③地域連携イベントの充実と中間評価 ④近隣大学との連携中間評価 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内の教育機関・行政・民間との連携模索と参加 ⑤大学コンソーシアム東葛参加大学との連携						
		3. 大学の教育改革				KPI	①共同FD年間参加者数 ②共同SD年間参加者数 ③学生共同ボランティア参加者数 ④「千代田学」採択件数 ⑤千代田コンノ地域イベントへの地域住民参加者数 ⑥千代田コンノ地域向け共同公開講座実施件数 ⑦地域産業界との連携教育プログラム実施件数 ⑧地方大学との相互参加型教育プログラム実施件数 ⑨共同IRでの分析・公表項目数 ⑩アウトカム指標 i 連携事業参加者の満足度 ii 単位互換提供科目による実履修科目割合 ⑪災害時連携体制の検討または事業実施回数	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 年1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 前年度比5%増 前年度比5%増 年1回以上				
		・研究内容のレベル維持					◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の検証 ③大学院生の研究成果公表数の向上策検討	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の検証 ③大学院生の研究成果公表数の向上策策定	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の見直しに基づく新制度導入 ③大学院生の研究成果公表数向上策の効果検証	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の見直しに基づく新制度導入 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の見直しに基づく新制度導入 ③大学院生の研究成果公表数向上策の見直し		
	・研究科組織の見直し、改編	KPI		◎江藤学長 中山理事(副学長) 福島副学長	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①国際経営専修の設置、3専修体制の開始 ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善 ③MBAコースの検討継続	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善 ③MBAコース概要確定	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修1期生への募集活動実施 ③MBAコース開設準備	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善 ③MBAコース開設	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善 ③MBAコースの運用					
	・科研費採択件数の向上			◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長 山口研究所長	企画・財務課 ◎大学改革推進課 教務課		①科研費獲得件数増加に向けた学内支援体制整備 ②SRF事業の継続実施、総括 ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数増加に向けた支援体制の検証・見直し ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の検証・見直し ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の検証・見直し ③ベンチマーク校との採択率比較実施 ④教員へのガイダンス実施	①科研費獲得件数の増加・支援体制の再検証 ④教員へのガイダンス実施					
	5. 研究活動の推進	KPI	①学術成果				①2017年度比 文138.6% 政199.6%					①2017年度比 文110.9%、政110.9%	①2017年度比 文114.5%、政114.5%	①2017年度比 文118.2%、政118.2%	①2017年度比 文121.8%、政121.8%	①2017年度比 文125.5%、政125.5%
	・漱石アンドロイド学術研究の推進			◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	広報課 企画・財務課 ◎教務課	・漱石アンドロイド運営委員会 ・漱石アンドロイドAR分科会	①漱石アンドロイド研究の継続実施 ②2018共同研究報告書の編集・発行	①漱石アンドロイド研究の継続実施 ②2019共同研究報告書の編集・発行 ④第二期研究期間に向けた研究計画策定	①共同研究報告書(総括編)の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討	⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施	⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施					
	KPI															
	・奨学金制度の見直し			◎中山理事(副学長)	◎学生支援課		①奨学金制度の拡充案の策定 ②他大学の情報収集・分析 ③高等教育無償化計画による影響の分析・課題検討	①奨学金制度の段階的拡充策 ③高等教育無償化への対応とセーフティネット等の検討	①奨学金制度の段階的拡充策 ③高等教育無償化の影響の検証、検証結果に基づく奨学金制度の改正案策定	①奨学金制度の拡充度合中間評価	①奨学金制度の拡充度合中間評価					
	KPI	①学生支援度	65.0				①50.0	①51.5	①53.0	①54.5	①56.0					
	・課外活動充実策の抜本的見直し			◎瀬田学務局長	◎学生支援課		①課外活動支援制度の導入 ②活動場所の拡充案検討	①学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援制度の効果検証・見直し ②活動場所の拡充案検討	①学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援制度の効果検証・見直し ②外部施設等の利用補助等の方策検証	①学生満足度の中間評価、学生会等との継続的な意見交換による課外活動支援制度の効果検証・見直し	①中間評価を受け、新たな改善策等の施策策定					
	KPI	①学生支援度	65.0				①50.0	①51.5	①53.0	①54.5	①56.0					

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	6. 学生支援	・就職率の向上、維持	江藤学長 ◎中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 瀧田学務局長 佐藤センター長 武山理事 大規理事	教務課 ◎就職支援課	・全学教務委員会 ・教務委員会 ・キャリアセンター会議	①教員との協働による支援強化 ③通年採用(2021年卒より)を見据え、企業・他大学の対応について情報収集実施	①教員との協働による支援強化 ③通年採用(2021年卒より)を見据え、支援活動やスケジュールの見直し	①教員との協働による支援強化 ②都市文化デザイン学科1期生の就職実績検証	①就職率中間評価 ②都市文化デザイン学科2期生、国際経営学科1期生の就職実績検証	①教員との協働による支援強化 ②都市文化デザイン学科3期生、国際経営学科2期生の就職実績検証	
						KPI	①教育成果可視化度合 ②就職率 ③公務員就職者数 ④上場企業就職率	2017年度比 257.1% 文96.0% 政93.1% 40名 35.0%	①2017年度比121.4% ②文・政95.0% ③32名 ④17.0%	①2017年度比171.4% ②文・政95.5% ③32名 ④19.0%	①2017年度比171.4% ②文・政96.0% ③32名 ④20.0%
		・学生情報(教育成果)の管理、活用推進	江藤学長 ◎中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 瀧田学務局長 佐藤センター長 武山理事	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 教職課程センター 就職支援課 情報システム管理室	②保護者ポータルへの導入・運用開始、保護者からの意見聴取 ③学生ポートフォリオと授業の連携策策定 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの導入・運用開始、保護者からの意見聴取 ③学生ポートフォリオと授業の連携策策定 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証・課題の修正 ③学生ポートフォリオと授業の一部連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証・課題の修正 ③学生ポートフォリオと授業の一部連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証・課題の修正 ③新カリキュラム下で学生ポートフォリオと授業への連携の連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証・課題の修正 ③新カリキュラムにおける学生ポートフォリオと授業への連携の連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータル利用の中間評価 ③新カリキュラムにおける学生ポートフォリオと授業への連携の連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善
						KPI	①教育成果可視化度合	2017年度比 257.1%	①2017年度比121.4% ②文・政95.0% ③32名 ④17.0%	①2017年度比171.4% ②文・政95.5% ③32名 ④19.0%	①2017年度比171.4% ②文・政96.0% ③32名 ④20.0%
	7. 入学者の確保、退学者等の減少	・外国人留学生在籍者数の安定的確保、増員	西畑常任理事 ◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎入試課 国際交流センター	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ③留學生入試の検証	①②外国人留學生在籍率の中間評価 ③留學生入試の検証	①外国人留學生確保のための広報検討と前年度の検証 ②大学院留學生確保のための戦略の検証と見直し	
						KPI	①外国人留學生在籍率	5.00%	①2.65% ②文56.5、政49.0 ③114.9%	①3.13% ②文56.5、政49.0 ③114.9%	①3.58% ②文56.5、政49.5 ③114.9%
		・新入試制度への対応	◎江藤学長 中山理事(副学長) 牧角理事(学部長) 福島副学長	◎入試課	・大学運営会議 ・学生募集広報戦略検討会議	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の検討と公表	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の実施準備 ②新たな入試戦略の策定	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の完全導入 ③新たな入試戦略の策定 ④新たな入試制度の検討(情報収集)	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の中間評価 ②志願者倍率の上昇度 ③新たな入試制度の検討及び一応公表	①高大接続改革に係る本学入試制度の検証と調整 ②新入試制度の検証と調整 ③新たな入試制度の実施準備	
						KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③入学定員充足率	文12.17倍 政10.72倍 文57.3・政52.5 118.4%	① ②文56.5、政49.0 ③114.9%	① ②文56.5、政49.0 ③114.9%	① ②文56.5、政49.5 ③114.9%
	8. キャンパス整備	・九段キャンパスの整備・拡充 ・柏キャンパスの整備・維持	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 江藤学長	総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議 ・キャンパス整備委員会	④アキバラ等キャンパス外教育施設整備方針の策定 ⑤学生用宿舎整備方針の策定 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④キャンパス外教育施設の整備 ⑤近隣不動産物件情報収集 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④キャンパス外教育施設の整備 ⑤近隣不動産物件情報収集 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④キャンパス外教育施設の整備 ⑤近隣不動産物件情報収集 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④近隣不動産物件情報収集 ⑤近隣不動産物件情報収集 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	
						KPI	①学生支援度	65.0	①119.0% ②51.0 ③2017年度比 文109.2%、政101.5% ④3.0%	①119.0% ②52.0 ③2017年度比 文112.1%、政103.9% ④2.9%	①119.0% ②53.0 ③2017年度比 文115.0%、政106.1% ④2.8%
		9. 図書館機能の整備	・附属図書館(九段・柏)の蔵書精査	◎福島副学長 押野図書館長	◎図書課	・図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍
							KPI				
9. 図書館機能の整備	・附属図書館(九段・柏)の蔵書精査	◎福島副学長 押野図書館長	◎図書課	・図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍	①蔵書資料の重複調査及び除籍		
					KPI						
III. 附属高校の教育改革	1. 教育改革	五十嵐常任理事 ◎本城校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・学力向上委員会 ・生徒育成会議 ・国語科 ・総務部 ・生徒指導部 ・企画運営会議 ・校内松友会	①選集「私の論語」作成の継続実施、検証 ②「論語」教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着	①選集「私の論語」作成の継続実施、検証 ②「論語」教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着	①選集「私の論語」作成の継続実施、検証 ②「論語」教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ④新学習指導要領に基づく自校教育の体系化	①選集「私の論語」作成の継続実施、検証 ②「論語」教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ④新学習指導要領に基づく自校教育の開始	①選集「私の論語」作成の継続実施、検証 ②「論語」教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ④新学習指導要領に基づく自校教育の開始		
					KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%	①87.0% ②91.0%	①88.0% ②91.0%	①89.0% ②91.0%	①90.0% ②92.0%

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部署	関係会議等	5カ年の年次推進計画													
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度									
III. 附属高校の教育改革	1. 教育改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新大学入試制度への対応</li> <li>・難関大学への進学実績向上</li> <li>・生徒平均学力の向上</li> <li>・二松学会大学への安定的進学者数の維持</li> </ul>	◎本城校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・学向上委員会</li> <li>・生徒育成会議</li> <li>・英語科</li> <li>・教務部</li> <li>・企画運営会議</li> <li>・進路指導部</li> <li>・教科主任会議</li> </ul>	①新学習指導要領に基づく教育課程の詳細検証・具体案検討 ②外部英語試験のスコア向上対策の検討と実施 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法の検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学会大学への進学率の安定化 ⑧難関大学合格率の上昇	①新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法の検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学会大学への進学率の安定化 ⑧難関大学合格率の上昇	①新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法の検証・見直し ⑦二松学会大学進学率の中間評価 ⑧難関大学合格率の上昇	①新教育課程に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法の検証・見直し ⑦二松学会大学進学率の中間評価 ⑧難関大学合格率の上昇	①新教育課程に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法の検証・見直し ⑦二松学会大学進学率の中間評価 ⑧難関大学合格率の上昇									
						KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合	国立5.5% 早慶上理6.8% GMARCH22.8% 20.0%			①早慶上理5%、GMARCH20% ②20.0%	①早慶上理5%、GMARCH20% ②10.0%	①早慶上理5%、GMARCH20% ②20.0%	①早慶上理5%、GMARCH20% ②20.0%	①早慶上理5%、GMARCH20% ②20.0%				
						・生徒募集力の強化	◎本城校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・入試広報部</li> <li>・生徒募集戦略会議</li> </ul>	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と問題点の改善 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し			
										KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	4.12倍 進学54.5 特進61.0 92.0% 95.0% 5000名 5.0%			①2.0倍 ②進学50.0、特進56.0 ③87.0% ④91.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学51.0、特進56.0 ③88.0% ④91.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学51.0、特進57.0 ③89.0% ④91.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進57.0 ③90.0% ④92.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学52.0、特進58.0 ③91.0% ④92.0% ⑤4000名 ⑥5.0%
										2. 生徒支援	◎本城校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・企画運営会議</li> </ul>	①支援制度の拡充検討 ②クラブ活動の活性化策実施	①支援制度の拡充を検討 ②クラブ活動の活性化策の実施	①支援制度の拡充を段階的に実施 ②クラブ活動の活性化策の継続	①支援制度の中間評価 ②クラブ活動の活性化の中間評価	①支援制度の中間評価 ②クラブ活動の活性化の中間評価	①支援制度の中間評価 ②クラブ活動の活性化の中間評価
														KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①87.0% ②91.0%
	3. キャンパス整備	・教育環境の整備・拡充	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 ◎本城校長	◎西畑常任理事 ◎本城校長	◎企画・財務課 ◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・キャンパス整備委員会</li> <li>・企画運営会議</li> <li>・体育科</li> <li>・生徒指導部</li> </ul>	②九段校舎の建て替え計画の検討(千代田区との協議等) ③柏グラウンドの設備充実策検討 ④柏活用体制の確立	②九段校舎の建て替え計画の検討(公共団体の取得等) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し	②九段校舎の施設拡充策の検討(計画の具体化、暫定校舎移転先の確保) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し	②九段校舎の施設拡充策の検討(建て替え計画の着手) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し	②九段校舎の施設拡充策の実施(建て替え計画の実施) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し								
							KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	92.0% 95.0%			①87.0% ②91.0%	①88.0% ②91.0%	①89.0% ②91.0%	①90.0% ②92.0%	①91.0% ②92.0%			

  

IV. 附属柏中学校・高校の教育改革	1. 教育改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新大学入試制度への対応</li> <li>・難関大学への進学実績向上</li> <li>・生徒平均学力の向上</li> <li>・二松学会大学への安定的進学者数の維持</li> </ul>	◎芝田校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・校長室会議</li> <li>・執行会議</li> <li>・教員会議</li> <li>・広報部会</li> <li>・教務部会</li> <li>・中学校会議</li> <li>・高等学校会議</li> <li>・学年会議</li> <li>・各教科会議</li> </ul>	①高校50周年、中学10周年記念行事の実施 ②「論語」による人間形成の実践	②「論語」による人間形成の実践	②「論語」による人間形成の実践	②「論語」による人間形成の実践	②「論語」による人間形成の実践									
						KPI													
						・自校教育の推進	◎五十嵐常任理事 ◎芝田校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・校長室会議</li> <li>・執行会議</li> <li>・教員会議</li> <li>・広報部会</li> <li>・教務部会</li> <li>・中学校会議</li> <li>・高等学校会議</li> <li>・学年会議</li> <li>・各教科会議</li> </ul>	②高校グローバルコース生語学研修実施(イギリス短期留学含む) ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の実施 ⑦大学と連携し、二松学会大学への進学率の安定化 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨外部講師による放課後講座の見直し	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学会大学への進学率の安定化 ⑧ポートフォリオの継続実施 ⑨外部講師による放課後講座の見直し	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施				
										KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合(中学)	国立8.1% 早慶上理25.7% GMARCH50.1% 入学時偏差値から+4.5			①国立2.0%、早慶上理1.5%、GMARCH10.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+2.5	①国立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.0	①国立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.0	①国立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5	①国立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5
										2. 自校教育の推進	◎五十嵐常任理事 ◎芝田校長	◎高校事務室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・附属高校改革検討会議</li> <li>・校長室会議</li> <li>・執行会議</li> <li>・教員会議</li> <li>・広報部会</li> <li>・教務部会</li> <li>・中学校会議</li> <li>・高等学校会議</li> <li>・学年会議</li> <li>・各教科会議</li> </ul>	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とした学習指導の実施 ④アクティブラーニング授業の効果検証・見直し、担当教員の定期研修実施 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学会への進学率安定化対策継続実施 ⑧ポートフォリオの継続実施
														KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合(中学)	国立8.1% 早慶上理25.7% GMARCH50.1% 入学時偏差値から+4.5			①国立2.0%、早慶上理1.5%、GMARCH10.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+2.5

分類	主要課題	最終目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	
IV. 附属柏中学校・高校の教育改革	1. 教育改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>①志願者倍率</li> <li>②偏差値</li> <li>③生徒満足度</li> <li>④保護者満足度</li> <li>⑤学校興味度</li> <li>⑥リピーター率</li> </ul>	高校：9.97倍 中学：16.18倍 高校S特：61.9 中学59.6 高校：中学95.0% 高校：中学95.0% 高校5000名 中学1500名 7.5%	◎芝田校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議等	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の検証・分析、強化、して継続実施 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④中高広報活動の強化（高校） ⑤新推薦基準の実施（高校） ⑥卒業生・在校生弟妹・卒業生子女の優遇策検討 ⑦中学募集対策検討	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④中高広報活動の強化（高校50周年・中学10周年に関連） ⑥卒業生・在校生弟妹・卒業生子女の優遇策実施 ⑦中学募集対策実施	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④中高広報活動の強化 ⑦中学募集対策継続実施	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ⑦志願者倍率の中間評価	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ⑦志願者倍率向上策の改善、継続実施
							①高校4.50倍、中学5.30倍 ②高校S特60.0、中学46.0 ③高校83%、中学80% ④高校82%、中学80% ⑤高校3800名、中学900名 ⑥5.0%	①高校4.50倍、中学5.30倍 ②高校S特60.0、中学47.0 ③高校88%、中学85% ④高校85%、中学85% ⑤高校3900名、中学900名 ⑥6.0%	①高校4.50倍、中学6.30倍 ②高校S特61.0、中学48.0 ③高校93%、中学90% ④高校90%、中学90% ⑤高校3900名、中学950名 ⑥6.0%	①高校4.50倍、中学6.30倍 ②高校S特61.0、中学48.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑦7.0%	①高校4.50倍、中学6.30倍 ②高校S特61.0、中学48.0 ③高校95%、中学95% ④高校95%、中学95% ⑤高校4000名、中学1000名 ⑦7.0%
	2. 生徒支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>①生徒満足度</li> <li>②保護者満足度</li> </ul>	高校：中学95.0% 高校：中学95.0%	◎芝田校長	◎高校事務室	・附属高校改革検討会議 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議 ・教務部会 ・総務部会	①特待生制度振り返り、検証 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ③卒業生チューター、放課後講習の継続実施、評価・充実 ④養護教諭の中高配置	①特待生制度改善検討 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ③卒業生チューター、放課後講習の継続実施、評価・充実 ⑤生徒・保護者満足度の上昇	①特待生制度改善 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ③卒業生チューター、放課後講習の継続実施、評価・充実 ⑤生徒・保護者満足度の上昇	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ⑤生徒・保護者満足度の上昇度中間評価	①特待生制度改善実施の継続 ②二松キャリアデザインプログラムの継続実施 ⑤生徒・保護者満足度上昇策の改善、継続実施
							①高校84%、中学80% ②高校80%、中学75%	①高校89%、中学85% ②高校85%、中学80%	①高校94%、中学90% ②高校90%、中学85%	①高校96%、中学95% ②高校95%、中学90%	①高校96%、中学95% ②高校95%、中学90%
	3. キャンパス整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>①生徒満足度</li> <li>②保護者満足度</li> </ul>	高校：中学95.0% 高校：中学95.0%	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 芝田校長	柏事務課 企画・財務課 ◎高校事務室	・キャンパス整備委員会 ・校長室会議 ・執行会議 ・教員会議等	①東校舎・東校舎修繕工事の実施 ②東校舎活動施設設の維持・改善 ③柏中高部活動施設設の維持・改善 ④柏中高部室等建設の検討	①東校舎修繕工事の実施 ②北校舎修繕工事の実施 ③柏中高部活動施設設の維持・改善 ④柏中高部活動施設設の維持・改善 ⑤照明器具LED化の検討	①東校舎修繕工事の実施 ②北校舎修繕工事の実施 ③柏中高部活動施設設の維持・改善 ④柏中高部活動施設設の維持・改善 ⑤照明器具LED化の実施 ⑥南校舎建て替え検討	①長期修繕計画の進捗度中間評価 ③柏中高部活動施設設の維持・改善	③柏中高部活動施設設の維持・改善 ⑥南校舎建て替え計画作成
							①高校85%、中学90% ②高校90%、中学90%	①高校90%、中学90% ②高校90%、中学90%	①高校90%、中学90% ②高校90%、中学90%	①高校90%、中学90% ②高校90%、中学90%	①高校90%、中学90% ②高校90%、中学90%
	V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	1. 長期ビジョンの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>①KPI目標数値の達成</li> </ul>	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事	◎企画・財務課	<ul style="list-style-type: none"> <li>①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し</li> <li>②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施</li> <li>③採用KPIの見直し</li> </ul>	①	①	①	①	①
							①	①	①	①	①
		2. 財務	<ul style="list-style-type: none"> <li>①精立率</li> <li>②事業活動収支差額比率</li> <li>③経常収支差額比率</li> <li>④教育活動収支差額比率</li> <li>⑤運用資産余裕比率</li> </ul>	103.5% 10.5% 8.5% 6.7% 2.3%	◎西畑常任理事 大槻理事	◎企画・財務課 ◎経理課	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・資金会議	①新大学学納金体系の見直し案の提案 ②収入増&支出減対策の実施	①新大学学納金体系の導入 ②収入増&支出減対策の実施	①新大学学納金体系の効果検証 ②収入増&支出減対策の実施	①新大学学納金体系の効果検証 ②収入増&支出減対策の実施
①91.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤1.9年								①92.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.0年	①93.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.1年	①94.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.2年	①95.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.3年
3. 奨学金制度の拡充		<ul style="list-style-type: none"> <li>①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施</li> <li>②各設置学校のニーズ調査と奨学金制度拡充原案の策定</li> </ul>	◎西畑常任理事 江藤学長 本城校長 芝田校長 中山理事(副学長) 福島副学長 大槻理事	◎企画・財務課 ◎経理課 ◎大学改革推進課 ◎入試課 ◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・予算編成会議 ・全学政策会議 ・教授会等	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の導入	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の導入	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施 ②新奨学金制度の効果検証		
						①	①	①	①		
4. 収入源の多様化と安定的収入の確保		<ul style="list-style-type: none"> <li>①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択</li> <li>②科研究、採択事業を含む補助金の獲得</li> <li>③新・大学学納金体系の策定</li> <li>④各設置校の学納金体系検証</li> </ul>	◎西畑常任理事 江藤学長 本城校長 芝田校長 中山理事(副学長) 福島副学長 大槻理事	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	・全学政策会議 ・大学運営会議	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択 ②科研究、採択事業を含む補助金の獲得 ③新・大学学納金体系の策定 ④各設置校の学納金体系見直し	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択 ②科研究、採択事業を含む補助金の獲得 ③新・大学学納金体系の導入 ④各設置校の学納金体系見直し	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択 ②科研究、採択事業を含む補助金の獲得	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択 ②科研究、採択事業を含む補助金の獲得		
						①2017年度比 文110.9%、政110.9%	①2017年度比 文114.5%、政114.5%	①2017年度比 文118.2%、政118.2%	①2017年度比 文125.5%、政125.5%		
5. 寄付金収入の安定的確保		<ul style="list-style-type: none"> <li>①寄付金募集に係る課題の改善策検討</li> <li>②設置校別寄付金獲得目標の継続実施</li> </ul>	◎西畑常任理事 江藤学長 本城校長 芝田校長 武山理事 大槻理事	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高事務室	・教育研究振興資金管理運営委員会	①寄付金募集に係る課題の改善策検討 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の実施 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	①寄付金募集改善策の実施 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施 ③創立145周年記念募金実施	①寄付金募集改善策の実施 ②設置校別寄付金獲得目標の継続実施		
	①					①	①	①			
6. 事業会社活動の強化、拡充	<ul style="list-style-type: none"> <li>①売上高の前年度比増加</li> <li>②法人の経費削減につながる改善策の検討</li> <li>③学内関係者へのPR活動強化</li> <li>④学校法人との情報連携強化</li> </ul>	◎西畑常任理事	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎二松学舎サービス ◎取組委員会	・全学政策会議 ・二松学舎サービス連絡会議 ・二松学舎サービス取組委員会	①売上高の前年度比増加 ②法人の経費削減につながる改善策の検討 ③学内関係者へのPR活動強化 ④学校法人との情報連携強化	①売上高の前年度比増加 ②法人の経費削減につながる改善策の検討 ③学内関係者へのPR活動強化	①売上高の前年度比増加 ②法人の経費削減につながる改善策の検討 ③学内関係者へのPR活動強化	①業績の中間評価 ②業績の中間評価を受けて事業会社として将来の方向性の見直しを検討			
					①	①	①	①			

分類	主要課題	最終 目標値	担当理事等	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
V. 財務、人材育成、 評価、組織、広報、 その他	2. 財務	・財政基盤の維持	◎西畑常任理事 大槻理事	◎企画・財務課	・全学政策会議	①効果測定、格付け見直し 実施	①効果測定、格付け見直し 実施	①効果測定、格付け見直し 実施	①効果測定、格付け見直し 実施	①効果測定、格付け見直し 実施
		KPI								
	3. 教職員の育成 (人事・評価制度、 能力開発・研修制度)	・二松学舎SD計画の推進	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 大学改革推進課	・SD委員会	①SD活動の検証・見直し・改善 ②SD研修の複数開催実施 ③2020年度研修計画の策定	①SD活動の検証・見直し・改善 ③2021年度研修計画の策定	①SD活動の検証・見直し・改善 ③2022年度研修計画の策定	①SD活動中間評価 ③2023年度研修計画の策定	①SD活動の検証・見直し・改善 ③2024年度研修計画の策定
		KPI								
		・人事計画の見直し	◎五十嵐常任理事 江藤学長 小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	・人事計画検討会議	①定年退職予定者と年齢 構成を意識した人事計画 の策定と実施	①定年退職予定者と年齢 構成を意識した人事計画 の策定と実施	①定年退職予定者と年齢 構成を意識した人事計画 の策定と実施	①人事計画中間評価	①定年退職予定者と年齢 構成を意識した人事計画 の策定と実施
		KPI								
	4. 教職員の勤務形態	・働き方改革	五十嵐常任理事 江藤学長 ◎小町理事	◎総務・人事課	・人事制度検討委員 会	①報奨制度の検証・見直し ②教員評価制度の見直し検討 ③職員評価の検証・見直し ④評価者研修の実施	①報奨制度の検証・見直し ②新たな教員評価制度の制定	①報奨制度の検証・見直し ②新教員評価制度の運用開始 ⑤附属校教員評価の検証・ 見直し	①報奨制度中間評価 ②教員評価制度中間評価	①報奨制度の検証・見直し ②新教員評価制度の運用継続
		KPI								
	5. 組織・権限	・法人ガバナンスの検証、改善	◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 江藤学長 中山理事(副学長) 小町理事 牧角理事(学部長)	◎総務・人事課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議	①ガバナンス・コードの策定 ②「全学政策会議」の規程化	①ガバナンス・コードに基づく 運営開始 ③第3回認証評価における検証	①ガバナンス・コードに基づく 運営継続実施	①ガバナンス・コードの 再検証	①ガバナンス・コードの 再検証
		KPI								
	6. 広報	・知名度の向上	西畑常任理事 ◎小町理事 大槻理事	◎広報課 ◎入試課	・学生募集広報戦略 検討会議 ・広報運営委員会	①戦略的広報活動の効果 検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報 活動の実施	①戦略的広報活動の効果 検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報 活動の検証・見直し	①戦略的広報活動の効果 検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報 活動の検証・見直し	①戦略的広報活動の効果 検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報 活動の中間評価	①戦略的広報活動の効果 検証・見直し・改善 ②知名度アップのための広報 活動の検証・見直し
		KPI	①大学ブランドイメージ調査 ②HPアクセス数	49.3 200,000件		①46.5 ②90,000件	①47.0 ②95,000件	①48.0 ②100,000件	①49.0 ②150,000件	①50.0 ②200,000件
	7. その他	・業務の効率化	◎小町理事	◎総務・人事課	・部課長会議	①各部署の業務マニュアル 作成・整備	①各部署の業務マニュアル 全部署分完成	①マニュアルの運用開始	①マニュアルの検証・見直し	①マニュアルの検証・見直し
		KPI								
		・既存施設の維持、改善	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事 小町理事	◎総務・人事課 総務課 企画・財務課	・キャンパス整備 委員会	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画の進捗度合 中間評価	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施
		KPI								
		・BCP(事業継続計画)プランの策定	五十嵐常任理事 ◎小町理事 武山理事	◎総務・人事課 ◎総務課	・防災対策会議	①運用体制の検証・見直し ②柏校舎への自家発電装置 設置計画策定	①運用体制の検証・見直し ②柏校舎への自家発電装置 設置	①運用体制の検証・見直し	①運用体制の中間評価	①運用体制の検証・見直し
		KPI								
	・卒業生ネットワークの強化	◎江藤学長 本城校長 芝田校長	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課 就職課程センター 就職支援課 ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高 事務室		①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し	
	KPI									