

2018年度 全学アクションプラン

分類	主要課題	最終目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
I. 建学の精神と二松学舎憲章	1. 建学の精神	・「東洋の精神による人格の陶冶」、 「己ヲ修メ、人ヲ治メ、一世に有用ナル人材ヲ養成スル」、 上記建学の精神を学内・学外に浸透させる	◎五十嵐常任理事 菅原学長 本城校長 芝田校長 小町理事 土屋図書館長	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎入試課 ◎教務課 ◎図書課 ◎高専事務室	・広報運営委員会	①基礎ゼミテキストによる 自校教育開始 ②学外の認知度向上策検討	①自校教育の検証 ②学外の認知度向上策実施	①自校教育の検証・内容精査 ②学外の認知度向上策検証	①新カリキュラムを見据えた 自校教育の体系化 ②学外の認知度向上策検証	①新カリキュラムでの自校 教育開始 ②学外の認知度向上度の 中間評価
		KPI								
	2. 二松学舎憲章	・二松学舎憲章の普及	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎大学改革推進課	・広報運営委員会	①中長期的な周知活動 計画の策定 ②KPIポケットカードの作成と 関係者への配付	①中長期的な周知活動 計画の実施	①中長期的な周知活動 計画の継続実施・検証	①中長期的な周知活動 計画の継続実施・検証	①認知度の中間評価
		KPI								
	3. 二松学舎史編纂事業と周年事業	・二松学舎150年史の編纂・発行	◎五十嵐常任理事 小町理事 土屋図書館長	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎図書課	・150年史編纂委員会	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の検討	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画大綱の確定	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画推進	①150周年史関連の資料調査・収集 ②150周年史編纂計画推進
		KPI								
		・創立150周年記念式典の実施	◎五十嵐常任理事 小町理事	◎総務・人事課 ◎広報課 ◎企画・財務課	・150周年記念事業準備委員会	①他大学周年事業等の調査、 情報収集	①他大学周年事業等の調査、 情報収集	①他大学周年事業等の調査、 情報収集	①他大学周年事業等の調査、 情報収集	①創立150周年記念式典の 検討開始
	KPI									
	II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	1. 大学のフレーム	・21世紀型教育体制の構築	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事 中山理事 野口理事	◎企画・財務課 ◎大学改革推進課 ◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会 ・学部学科改編 企画会議	①「商学部の将来像」検討 ②学部横断型学位プログラムに 係る情報収集	①「商学部の将来像」の方向 性の確認 ②学部横断型学位プログラ ムの導入可能性検討	①「商学部の将来像」の具体 化案に基づく改編準備開始 ②学部横断型学位プログラ ムの導入について具体案 検討	① ① ② ② ③ ③
KPI			①学生支援度 ②教育成果可視化度合 ③志願者倍率	文11.86倍 政11.03倍		① ②2017年度比114.3% ③	① ②2017年度比121.4% ③	① ②2017年度比171.4% ③	① ②2017年度比171.4% ③	① ②2017年度比242.9% ③
2. 大学のマネジメント		・次世代型新カリキュラムの編成	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 野口理事	◎大学改革推進課 ◎教務課	・学部学科改編 企画会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教務委員会 ・教務委員会 ・教授会	①現行カリキュラムの課題 抽出 ②新カリキュラムの方向性検討 ③リメディアル教育の現状 調査	②新カリキュラムの具体案検討 (カリキュラムマップ、ナン バリング、科目難易度の 検証含む) ③リメディアル教育充実策の 検討 ④ルーブリックの検討	②新カリキュラムの具体案策定 (カリキュラムマップ、ナン バリング、科目難易度の 検証含む) ③リメディアル教育充実策の 策定と段階的な実行 ④ルーブリックの検討	②新カリキュラム実施に向けた 各種手続き実施 ③リメディアル教育充実策の 段階的な実行 ④ルーブリックの策定	②新カリキュラム開始 ③リメディアル教育開始 ④ルーブリックの運用開始
			KPI	①教育成果可視化度合		①2017年度比114.3% ②2017年度比171.4% ③	①2017年度比121.4% ②2017年度比171.4% ③	①2017年度比171.4% ②2017年度比171.4% ③	①2017年度比171.4% ②2017年度比171.4% ③	①2017年度比242.9% ②2017年度比242.9% ③
		・開講科目数の適正化	五十嵐常任理事 西畑常任理事 ◎菅原学長 高野副学長 磯副学長	◎総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎教務課	・理事会 ・常任理事会 ・全学政策会議 ・大学運営会議 ・大学審議会 ・教授会	①現状の非常勤教員の 人件費とコマ数を分析	①コマ数と非常勤人件費に 係る方針を策定 ②新カリキュラムに伴う適正な 科目数・コマ数の検証	②新カリキュラムの科目検証 と非常勤教員数の検証を 並行実施	②新カリキュラムの概要まとめ と方針に基づいた適正な 非常勤教員の割り当ての 並行実施	②適正な非常勤数による カリキュラム運営開始
			KPI							
		・教育・研究環境整備	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事 中山理事 土屋図書館長 瀧田センター長	◎大学改革推進課 ◎IR推進室 ◎教務課 ◎図書課 ◎情報センター	・大学運営会議 ・大学審議会 ・全学教員協議会 ・自己点検評価運営 委員会等	①ICT環境充実のための 中長期計画策定 ②IR活動の活性化	①ICT環境の現状分析と 充実策の策定 ②IR活動の定着化	①ICT環境充実策の実行 ②IR活動の検証・見直し	①ICT環境充実策の実行 ②IR活動の検証・見直し	①ICT環境充実策中間評価 ②IR活動の中間評価
			KPI	①学生支援度 ②DP達成度		① ②	① ②	① ②	① ②	① ②
		・教学ガバナンスの確立	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事 中山理事	◎大学改革推進課 ◎教務課		①現行ガバナンスの検証	①現行ガバナンスの修正・ 改善	①新ガバナンスに基づく運営 開始	①新ガバナンスに基づく運営 継続実施	①新ガバナンスの再検証
			KPI							
			・FD活動の見直し、体系化	◎磯副学長 野口理事	◎大学改革推進課 ◎教務課	・自己点検評価運営 委員会	①FD実施体制の見直し着手、 体系的なFD計画の策定検討 ②授業アンケートの更なる活用 策の検討 ③大学教員の取組意識醸成 ④シラバス記載内容に係る マニュアルの整備とFD実施 ⑤学生代表、教育評議員等の FDへの参加方法の検討 ⑥ティーチングポートフォリオ の導入検討 ⑦TA研修制度の導入検討、 2019年度TAへの研修実施 ⑧ラーニング・コモンスの活用 等によるアクティブラーニング の推進	①新FD計画の導入、実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③大学教員の取組意識醸成 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの活用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの活用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大	①新FD計画の継続実施、 FD充実度の中間評価 ②授業アンケートの更なる活用 ③シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ④シラバス記載内容に係る FDの継続実施 ⑤学生代表、教育評議員等 の参加によるFDの充実 ⑥ティーチングポートフォリオ の試行導入 ⑦TA研修制度の充実 ⑧ラーニング・コモンスの活用 促進等に伴うアクティブラー ニング導入授業の拡大
KPI										

分類	主要課題	最終目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	3. 大学の教育改革	・地域社会との連携強化 KPI ①共同FD年間参加者数 ②共同SD年間参加者数 ③学生共同ボランティア参加者数 ④「千代田学」採択件数 ⑤千代田コンソ地域イベントへの地域住民参加者数 ⑥千代田コンソ地域向け共同公開講座実施件数 ⑦地域産業界との連携教育プログラム実施件数 ⑧地方大学との相互参加型教育プログラム実施件数 ⑨共同IRでの分析・公表項目数 ⑩災害時連携体制の検討または事業実施回数	菅原学長 ◎高野副学長 江藤理事 中山理事 土屋図書館長	総務・人事課 広報課 秘書課 ◎地域連携室 ◎大学改革推進課 図書課		①地域研究活動の実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内近隣高等教育強化コンソーシアムへの参加・参加大学との連携 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内近隣高等教育強化コンソーシアムへの参加・参加大学との連携 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加検討	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内近隣高等教育強化コンソーシアムへの参加・参加大学との連携 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加	①地域研究活動の継続実施 ②生涯学習講座の充実と内容の検証・改善 ③地域連携イベントの充実と参加者の増加 ④千代田区内近隣高等教育強化コンソーシアムへの参加・参加大学との連携 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加	①地域研究活動中間評価 ②生涯学習講座の充実度中間評価 ③地域連携イベントの充実度中間評価 ④近隣大学との連携中間評価 ⑤大学コンソーシアム東葛への参加・参加大学との連携 ⑥オリンピック・パラリンピック等学生ボランティアへの参加
						年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 年1回 年3項目以上 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 - 年3項目以上 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 年1回以上	年延べ2名以上 年延べ3名以上 年延べ6名以上 隔年1件以上 延べ70名以上 隔年1回以上 5年間で1企業以上 1回 年3項目以上 年1回以上
	4. 大学院の教育改革	・研究内容のレベル維持 KPI	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事	◎大学改革推進課 ◎教務課	・専攻主任会議 ・研究科委員会	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の導入 ②日中韓3大学による共同大学院構想の検討	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の検証	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の検証	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の見直し	①文学研究科におけるダブルディグリー制度の見直しに基づく新制度導入
						①国際経営専修追加準備、経営系科目の新規開講 ②国際経営専修の学生募集活動開始	①国際経営専修の設置、3専修体制の開始 ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善 ③MBA設置可否の検討	①3専修体制の検証と見直し ②国際経営専修の募集活動の検証・見直し・改善	
	5. 研究活動の推進	・科研費採択件数の向上 KPI ①学術成果	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事 中山理事 牧角研究所長	企画・財務課 ◎大学改革推進課 ◎教務課		①科研費獲得件数増加に向けた学内支援体制整備 ②SRF事業の継続実施	①科研費獲得件数増加に向けた学内支援体制整備 ②SRF事業の継続実施・総括	①科研費獲得件数増加に向けた支援体制の検証・見直し	①科研費獲得件数の増加・支援体制の検証・見直し	①科研費獲得件数の増加 度合中間評価
						①	①	①	①	
		・漱石アンドロイド学術研究の推進 KPI	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長 江藤理事 中山理事	広報課 企画・財務課 ◎教務課	・漱石アンドロイド運営委員会 ・漱石アンドロイドAR分科会	①漱石アンドロイドシンボジウムの実施 ②2017共同研究報告書の編集・発行 ③恒常的研究スペース確保に向けた学内調整実施	①漱石アンドロイド研究の継続実施 ②2018共同研究報告書の編集・発行	①漱石アンドロイド研究の継続実施 ②2019共同研究報告書の編集・発行 ④第二期研究期間に向けた研究計画策定	①共同研究報告書(総括編)の編集・発行 ⑤大学教育への新たな還元方法の検討	⑤大学教育への新たな還元方法の検討・実施
	6. 学生支援	・奨学金制度の見直し KPI ①学生支援度	◎高野副学長	◎学生支援課		①奨学金制度の見直し ②現状と課題のまとめ	①奨学金制度の拡充案の策定 ②地大学の情報収集・分析 ③高等教育無償化計画による影響の分析	①奨学金制度の段階的拡充 ③高等教育無償化への対応とセーフティネット等の検討	①奨学金制度の段階的拡充	①奨学金制度の拡充度合中間評価
						①	①	①	①	
		・課外活動充実策の抜本的見直し KPI ①学生支援度	◎瀧田学務局長	◎学生支援課		①課外活動支援に係る課題抽出、改善案検討 ②学生会等との意見交換・学生の希望集約	①課外活動支援制度の導入	①課外活動支援制度の効果検証・見直し	①課外活動支援制度の効果検証・見直し	①学生満足度の中間評価
①						①	①	①		
・就職率の向上、維持 KPI ①教育成果可視化度合 ②就職率 ③公務員就職者数 ④上場企業就職率		菅原学長 ◎高野副学長 瀧田学務局長 佐藤センター長 大野理事	教務課 ◎就職支援課	・全学教務委員会 ・教務委員会 ・キャリアセンター会議	①教員との協働による支援強化	①教員との協働による支援強化	①教員との協働による支援強化	①教員との協働による支援強化	①就職率中間評価 ②国際経営学科1期生の就職実績検証	
					①2017年度比114.3% ②94.5% ③24名 ④15.0%	①2017年度比121.4% ②95.0% ③26名 ④17.0%	①2017年度比171.4% ②95.5% ③28名 ④19.0%	①2017年度比171.4% ②96.0% ③30名 ④21.0%	①2017年度比242.9% ②96.5% ③32名 ④23.0%	
・学生情報(教育成果)の管理、活用推進 KPI ①教育成果可視化度合		菅原学長 ◎高野副学長 瀧田学務局長 佐藤センター長	IR推進室 ◎教務課 ◎学生支援課 ◎就職支援センター ◎就職支援課 情報センター		①PROGテスト結果を学生ポートフォリオへ反映 ②保護者ポータル導入準備 ③学生ポートフォリオの授業への組み込み検討 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの導入検討	②保護者ポータルの導入・運用開始 ③学生ポートフォリオと授業の連携策策定 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの導入・分析、課題抽出	②保護者ポータルの内容検証 ③学生ポートフォリオと授業の連携策策定 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証 ③新カリキュラム下で学生ポートフォリオと授業への本格的連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	②保護者ポータルの内容検証 ③新カリキュラム下で学生ポートフォリオと授業への本格的連携開始 ④「学修成果の自己評価」に係る卒業時アンケートの継続実施、分析、課題改善	
	①2017年度比114.3% ②94.5% ③24名 ④15.0%				①2017年度比121.4% ②95.0% ③26名 ④17.0%	①2017年度比171.4% ②95.5% ③28名 ④19.0%	①2017年度比171.4% ②96.0% ③30名 ④21.0%	①2017年度比242.9% ②96.5% ③32名 ④23.0%		

分類	主要課題	最終目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画				
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
II. 二松学舎大学・大学院の教育改革	7. 入学者の確保、退学者等の減少	外国人留学生在籍者数の安定的確保・増員	西畑常任理事 ◎菅原学長 高野副学長 磯副学長	◎入試課 国際交流センター	大学運営会議 学生募集広報戦略検討会議	①外国人留學生確保のための戦略策定	①外国人留學生増加策の実行	①外国人留學生増加策の検証・見直し	①外国人留學生増加策の検証・見直し	①外国人留學生在籍率の中間評価
						KPI ①国際交流推進度	①	①	①	①
		新入試制度への対応	◎菅原学長 高野副学長 磯副学長	◎入試課	大学運営会議 学生募集広報戦略検討会議	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直しの着手	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の一部実施	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の一部実施 ②新たな入試戦略の策定	①高大接続改革に係る本学入試制度の抜本的見直し案の一部実施 ②新たな入試戦略の推進	①高大接続改革に係る本学入試制度見直しの中間評価 ②志願者倍率の上昇度中間評価
						KPI ①志願者倍率 ②偏差値 ③入学定員充足率	文11.86倍 政11.03倍 文57.3・政52.4 123%	① ② ③	① ② ③	① ② ③
		退学者の低減	◎龍田学務局長	◎学生支援課	全学学生委員会 学生委員会	①低学年次の学修指導体制の検証・退学要因分析 ②他大学の取り組み事例等収集	①退学者の前年度比減少	①退学者の前年度比減少	①退学者の前年度比減少	①退学者の前年度比減少
	KPI ①收容定員充足率 ②学生支援度 ③DP達成度					124.3%	① ② ③	① ② ③	① ② ③	① ② ③
	8. キャンパス整備	九段キャンパスの整備・拡充 柏キャンパスの整備・維持	◎西畑常任理事 菅原学長	総務・人事課 柏事務課 ◎企画・財務課	理事会 常任理事会 全学政策会議 キャンパス整備委員会	①九段5号館第二期改修工事実施 ②柏資料センター(仮称)設置 ③サテライトキャンパスの検討	④アキバラボ等キャンパス外教育施設整備方針の策定 ⑤学生用宿舎整備方針案の策定 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④キャンパス外教育施設の整備 ⑥近隣不動産物件情報収集 ⑦柏グラウンド整備の検討	④キャンパス外教育施設の整備 ⑥近隣不動産物件情報収集	④近隣不動産物件情報収集
						KPI ①学生支援度	①	①	①	①
						9. 図書館機能の整備	◎磯副学長 土屋図書館長	◎図書課	図書委員会	①蔵書資料の重複調査及び除籍
	KPI	①	①	①	①					
III. 附属高校の教育改革	1. 教育改革	自校教育の推進	五十嵐常任理事 ◎本城校長	◎高校事務室	附属高校改革検討会議 学力向上委員会 生徒育成会議 国語科 総務部 生徒指導部 企画運営会議 校内松友会	①選集『私の論語』作成の継続実施、検証 ②『論語』教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動への参加 ④創立70周年記念事業の実施	①選集『私の論語』作成の継続実施、検証 ②『論語』教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着	①選集『私の論語』作成の継続実施、検証 ②『論語』教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ⑤新学習指導要領に基づく自校教育の体系化	①選集『私の論語』作成の継続実施、検証 ②『論語』教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ⑤新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化 ⑧難関大学合格率の上昇	①選集『私の論語』作成の継続実施、検証 ②『論語』教育の継続実施 ③伝統行事やボランティア活動の参加定着 ⑤新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法検証・見直し ⑦二松学舎大学進学率の中間評価 ⑧難関大学合格率の上昇度中間評価
						KPI ①生徒満足度 ②保護者満足度	95.0% 95.0%	①85.0% ②90.0%	①87.0% ②91.0%	①88.0% ②92.0%
		新大入試制度への対応 難関大学への進学実績向上 生徒平均学力の向上 二松学舎大学への安定的進学者数の維持	◎本城校長 大野理事	◎高校事務室	附属高校改革検討会議 学力向上委員会 生徒育成会議 英語科 教務部 企画運営会議 進路指導部 教科主任会議	①新学習指導要領の情報収集 ②外部英語試験の全学年導入とスコア分析 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの実施 ⑤指導体制の充実 ⑥タブレットPCの全学年導入 ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化	①新学習指導要領に基づく教育課程の詳細検証・具体案検討 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用による自主学習時間の向上 ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化	①新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化 ⑧難関大学合格率の上昇	①新学習指導要領に基づく教育課程の体系化、各種手続き実施 ②外部英語試験のスコア向上対策実施と検証 ③英検2級・準2級合格者の前年度比上昇 ④フィールドワークプログラムの検証と見直し ⑤指導体制の検証・見直し ⑥タブレットPCの活用方法検証・見直し ⑦二松学舎大学進学率の中間評価 ⑧難関大学合格率の上昇度中間評価	
						KPI ①進学実績 ②親大学進学者割合	国公立4.8% 早慶上理6.8% GMARCH21.7% 20.0%	①早慶上理4%、GMARCH18% ②20.0%	①早慶上理5%、GMARCH20% ②20.0%	①早慶上理6%、GMARCH22% ②10.0%
		生徒募集力の強化	◎本城校長	◎高校事務室	附属高校改革検討会議 入試広報部 生徒募集戦略会議	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と問題点の抽出 ③定員管理と偏差値向上の両立策の検討・実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と問題点の改善 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施、満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	①説明会・相談会の質・量強化 ②保護者・生徒への満足度調査実施と満足度の向上 ③定員管理と偏差値向上の両立策の継続実施 ④広報活動の検証・見直し	
	KPI ①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率					4.23倍 進学54.5 特進61.0 95.0% 95.0% 4000名 5.0%	①2.0倍 ②進学50.0、特進56.0 ③85.0% ④90.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学50.0、特進56.0 ③87.0% ④91.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学51.0、特進56.0 ③88.0% ④92.0% ⑤4000名 ⑥5.0%	①2.0倍 ②進学51.0、特進57.0 ③90.0% ④94.0% ⑤4000名 ⑥5.0%
	生徒、保護者満足度の向上					◎本城校長	◎高校事務室	附属高校改革検討会議 企画運営会議	①支援制度の検証 ②クラブ活動の活性化策検討	①支援制度の検証 ②クラブ活動の活性化策実施
		KPI ①生徒満足度 ②保護者満足度	95.0% 95.0%	①85.0% ②90.0%	①87.0% ②91.0%				①88.0% ②92.0%	①89.0% ②94.0%

分類	主要課題	最終 目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画										
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度						
III. 附属高校の 教育改革	3. キャンパス整備	・教育環境の整備・拡充	◎西畑常任理事 本城校長	企画・財務課 ◎高校事務室	・キャンパス整備 委員会 企画運営会議 体育科 生徒指導部	①屋上グラウンドへの人工芝設置 ②九段校舎の現在地での建て替えの可能性・時期等の検討 ③柏グラウンドの設備充実策検討 ④柏活用体制の確立	②九段校舎の建て替え計画の検討(臨時校地の選定等) ③柏グラウンドの設備充実策検討 ④柏活用体制の確立	②九段校舎の建て替え計画の検討(臨時校地の選定等) ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し	②九段校舎の具体的な建て替え計画の実施見込 ③柏グラウンドの設備充実策実施 ④柏活用体制の検証・見直し	②九段校舎の具体的な建て替え計画の実施見込 ④柏活用体制の検証・見直し						
						KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	95.0% 95.0%			①85.0% ②90.0%	①87.0% ②91.0%	①88.0% ②92.0%	①89.0% ②93.0%	①90.0% ②94.0%	
IV. 附属柏中学校・ 高校の教育改革	1. 教育改革	・自校教育の推進	五十嵐常任理事 ◎芝田校長	◎高校事務室	・附属高校改革 検討会議 校長室会議 執行会議 教員会議 広報部会 教務部会 中学校会議	①高校50周年、中学10周年記念行事の企画・準備	①高校50周年、中学10周年記念行事の実施									
						KPI										
						・新大学入試制度への対応 ・難関大学への進学実績向上 ・生徒平均学力の向上 ・二松学舎大学への安定的進学者数の維持	◎芝田校長 大野理事	◎高校事務室	①高校グローバルコース開設 ②高校グローバルコース海外研修先決定、実施準備 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とし、学習指導の実施 ④アクティブラーニング導入の推進 ⑤生徒の学力平均向上策の検討 ⑥教員の指導力向上策の実施 ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化 ⑧ポートフォリオの継続実施	②高校グローバルコースカナダ語学研修実施 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とし、学習指導の実施 ④アクティブラーニング導入授業の拡大 ⑤生徒の学力平均向上策の推進 ⑥教員の指導力向上策の実施 ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とし、学習指導の実施 ④アクティブラーニング導入授業の効果検証・見直し ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦大学と連携し、二松学舎大学への進学率の安定化 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とし、学習指導の実施 ④アクティブラーニング導入授業の教育効果を中間評価 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学舎への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施	②継続実施、検証 ③高校卒業までに英検2級全員合格を目標とし、学習指導の実施 ④アクティブラーニング導入授業の教育効果を中間評価 ⑤生徒の学力平均向上策の効果検証・見直し ⑥教員の指導力向上策の効果検証・見直し ⑦二松学舎への進学率の中間評価 ⑧ポートフォリオの継続実施			
									KPI	①進学実績 ②親大学進学者割合 ③学力伸長度合(中学)	国公立8.4% 早慶上理26.7% GMARCH54.0% 15.0%	①国公立2.0%、早慶上理1.5%、GMARCH10.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+2.0	①国公立2.0%、早慶上理1.5%、GMARCH10.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+2.5	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.0	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.0	①国公立3.0%、早慶上理3.0%、GMARCH20.0% ②15.0% ③入学時偏差値から+3.5
									・生徒募集力の強化	◎芝田校長	◎高校事務室	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④広報活動の強化 ⑤推薦基準の見直し	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④広報活動の強化 ⑤卒業生・在校生姉妹・卒業生子女の優遇策検討	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④広報活動の強化 ⑤推薦基準の再検討 ⑥卒業生・在校生姉妹・卒業生子女の優遇策実施	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④広報活動の強化 ⑤推薦基準の再検討 ⑥卒業生・在校生姉妹・卒業生子女の優遇策実施	①高校に臨時定員増の要請があれば31名増に応じる ②システムを活用した生徒指導の継続と検証 ③生徒面談の充実とカウンセラーの活用 ④広報活動の強化 ⑤推薦基準の再検討 ⑥卒業生・在校生姉妹・卒業生子女の優遇策実施
KPI	①志願者倍率 ②偏差値 ③生徒満足度 ④保護者満足度 ⑤学校興味度 ⑥リピーター率	高校：10.07倍 中学：16.72倍 高校S特：62.1 中学59.1	①高校4.96倍、中学5.27倍 ②高校S特59.0、中学45.0 ③ ④ ⑤高校3800名、中学850名 ⑥4.5%	①高校4.50倍、中学5.30倍 ②高校S特60.0、中学46.0 ③ ④ ⑤高校3800名、中学900名 ⑥4.5%	①高校4.50倍、中学5.30倍 ②高校S特60.0、中学47.0 ③ ④ ⑤高校3900名、中学900名 ⑥5.0%	①高校4.50倍、中学6.30倍 ②高校S特61.0、中学48.0 ③ ④ ⑤高校3900名、中学950名 ⑥6.0%	①高校4.50倍、中学6.30倍 ②高校S特61.0、中学48.0 ③ ④ ⑤高校4000名、中学1000名 ⑥7.0%									
2. 生徒支援	・生徒、保護者満足度の向上	◎芝田校長	◎高校事務室	・附属高校改革 検討会議 校長室会議 執行会議 教員会議 広報部会 教務部会	①特待生制度拡充策の施行 ②二松キャリアデザインプログラム導入 ③卒業生チューター、放課後講習の充実 ④養護教諭の増員検討	①特待生制度拡充策の施行 ②二松キャリアデザインプログラムの継続 ③卒業生チューター、放課後講習の評価・充実 ④養護教諭の増員	①特待生制度拡充策の施行 ②二松キャリアデザインプログラムの継続 ③卒業生チューター、放課後講習の評価・充実 ⑤生徒・保護者満足度の上昇	①特待生制度拡充策の施行 ②二松キャリアデザインプログラムの継続 ③卒業生チューター、放課後講習の評価・充実 ⑤生徒・保護者満足度の上昇	①特待生制度拡充策の施行 ②二松キャリアデザインプログラムの継続 ③卒業生チューター、放課後講習の評価・充実 ⑤生徒・保護者満足度の上昇							
					KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	① ②	① ②	① ②	① ②						
					・教育環境の整備、充実	◎西畑常任理事 芝田校長	柏事務課 企画・財務課 ◎高校事務室	①学食・売店のリニューアル ②北校舎空調設備の改修 ③柏中高部活動施設の維持・改善 ④柏中高部室等建設の検討 ⑤照明器具LED化の検討	②西校舎修繕工事の実施 ③柏中高部活動施設の維持・改善 ④柏中高部室等建設の検討 ⑤照明器具LED化の検討	②東校舎修繕工事の実施 ③柏中高部活動施設の維持・改善 ⑥校舎建て替え検討	②校舎建て替え検討	②長期修繕計画の進捗度合 検証 ⑥校舎建て替え検討				
KPI	①生徒満足度 ②保護者満足度	① ②	① ②	① ②				① ②								

分類	主要課題	最終目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画					
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	
V. 財務、人材育成、評価、組織、広報、その他	1. 長期ビジョンの推進	・KPI目標数値の達成	五十嵐常任理事 ◎西畑常任理事	◎企画・財務課		①KPIダッシュボード管理システムの導入	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し	①KPIダッシュボード管理システムの検証・見直し	
						②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施	②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施	②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施	②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施	②ベンチマーク校とのKPI差異の要因分析実施	
	KPI					①	①	①	①	①	
	2. 財務	・強固な財務基盤の維持、向上	◎西畑常任理事	◎企画・財務課 ◎経理課	理事会 常任理事会 予算編成会議 資金会議		①大学学納金体系の見直し、原案策定	①大学学納金体系の見直し案の提案	①新大学学納金体系の導入	①新大学学納金体系の導入	①新大学学納金体系の導入
							②収入増&支出減対策の検討	②収入増&支出減対策の実施	②収入増&支出減対策の実施	②収入増&支出減対策の実施	②収入増&支出減対策の実施
	KPI	①積立率 ②事業活動収支差額比率 ③経常収支差額比率 ④教育活動収支差額比率 ⑤運用資産余裕比率	116.2% 10.4% 8.5% 6.7% 2.3年			①90.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤1.8年	①91.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤1.9年	①92.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.0年	①93.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.1年	①94.0% ②10.0% ③5.0% ④3.0% ⑤2.2年	
		・奨学金制度の拡充	◎西畑常任理事 菅原学長 本城校長 芝田校長 高野副学長 磯副学長	◎企画・財務課 経理課 大学改革推進課 入試課 教務課	理事会 常任理事会 予算編成会議 全学政策会議 教授会等		①第3号基本金への計画的な組入計画の策定・実施	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施	①第3号基本金への計画的な組入計画の導入	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施	①第3号基本金への計画的な組入計画の継続実施
							②収入増&支出減対策の検討	②各設置学校のニーズ調査と奨学金制度拡充原案の策定	②新奨学金制度の導入	②新奨学金制度の効果検証	②新奨学金制度の効果検証
	KPI										
		・収入源の多様化と安定的収入の確保	◎西畑常任理事 菅原学長 本城校長 芝田校長 高野副学長 磯副学長	総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎大学改革推進課	全学政策会議 大学運営会議		①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択	①私立大学等改革総合支援事業への複数タイプ採択
							②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	②科研費、採択事業を含む補助金の獲得	②科研費、採択事業を含む補助金の獲得
	KPI	①学術成果					①	①	①	①	①
		・寄付金収入の安定的確保	◎西畑常任理事 菅原学長 本城校長 芝田校長	総務・人事課 ◎企画・財務課 附属高校事務室 附属柏中高事務室	教育研究振興資金管理運営委員会		①寄付金募集に係る課題抽出	①寄付金募集に係る課題の改善策検討	①寄付金募集改善策の実施	①寄付金募集改善策の実施	①寄付金募集改善策の実施
							②設置校別寄付金獲得目標の設定検討、導入	②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	②設置校別寄付金獲得目標の継続実施	②設置校別寄付金獲得目標の継続実施
	KPI	①在籍者1名あたり寄付金	36926.1円								
		・事業会社活動の強化、拡充	◎西畑常任理事	総務・人事課 ◎企画・財務課 ◎二松学舎サービス 取組役会	全学政策会議 二松学舎サービス連絡会議 二松学舎サービス取組役会		①売上高の前年度比増加	①売上高の前年度比増加	①売上高の前年度比増加	①売上高の前年度比増加	①業績の中間評価
							②法人の経費削減につながる改善策の検討	②法人の経費削減につながる改善策の検討	②法人の経費削減につながる改善策の検討	②法人の経費削減につながる改善策の検討	②法人の経費削減につながる改善策の検討
	KPI										
		・財政基盤の維持	◎西畑常任理事	◎企画・財務課	全学政策会議		①効果測定、格付け見直し実施	①効果測定、格付け見直し実施	①効果測定、格付け見直し実施	①効果測定、格付け見直し実施	①効果測定、格付け見直し実施
							②低金利環境の活用策検討・実施				
KPI											
3. 教職員の育成 (人事・評価制度、能力開発・研修制度)	・二松学舎SD計画の推進	五十嵐常任理事 ◎小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	SD委員会		①職員研修規程に基づくSD活動の実施	①SD活動の検証・見直し・改善	①SD活動の検証・見直し・改善	①SD活動の検証・見直し・改善	①SD活動中間評価	
						②SD研修の複数開催・充実の検討	②SD研修の複数開催実施	②SD研修の複数開催実施	②SD研修の複数開催実施	②SD研修の複数開催実施	
KPI											
	・人事計画の見直し	◎五十嵐常任理事 菅原学長 小町理事	◎総務・人事課 ◎大学改革推進課	人事計画検討会議		①定年退職予定者と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施	①定年退職予定者と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施	①定年退職予定者と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施	①定年退職予定者と年齢構成を意識した人事計画の策定と実施	①人事計画中間評価	
KPI											
	・人事評価制度の改善	五十嵐常任理事 西畑常任理事 ◎小町理事	◎総務・人事課	人事制度検討委員会		①報奨制度の検証・見直し	①報奨制度の検証・見直し	①報奨制度の検証・見直し	①報奨制度の検証・見直し	①報奨制度中間評価	
						②教員評価制度の見直し検討	②教員評価制度の見直し検討	②新たな教員評価制度の制定	②新たな教員評価制度の運用開始	②教員評価制度中間評価	
KPI											
4. 教職員の勤務形態	・働き方改革	五十嵐常任理事 菅原学長 ◎小町理事	◎総務・人事課	人事制度検討委員会		①時間外労働の上限規制対策実施・検証	①時間外労働の上限規制対策実施・検証	①時間外労働の上限規制対策実施・検証	①時間外労働の上限規制対策実施・検証	①時間外労働の上限規制対策実施・検証	
						②年休取得対策実施・検証	②年休取得対策実施・検証	②年休取得対策実施・検証	②年休取得対策実施・検証	②年休取得対策実施・検証	
KPI											
5. 組織・権限	・法人ガバナンスの検証、改善	◎五十嵐常任理事 西畑常任理事 菅原学長 江藤理事 中山理事 小町理事	◎総務・人事課	理事会 常任理事会 全学政策会議		①ガバナンス・コードの検討	①ガバナンス・コードの策定	①ガバナンス・コードに基づく運営開始	①ガバナンス・コードに基づく運営開始	①ガバナンス・コードの再検証	
KPI											
6. 広報	・知名度の向上	◎西畑常任理事 小町理事	◎広報課 ◎入試課	学生募集広報戦略検討会議 広報運営委員会		①戦略的広報活動の再定義と実施	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善	①戦略的広報活動の効果検証・見直し・改善	
						②知名度アップのための広報活動の検討	②知名度アップのための広報活動の実施	②知名度アップのための広報活動の検証・見直し	②知名度アップのための広報活動の検証・見直し	②知名度アップのための広報活動の中間評価	
KPI	①知名度 ②HPアクセス数					① ②	① ②	① ②	① ②		

分類	主要課題	最終 目標値	担当理事	推進部課	関係会議等	5カ年の年次推進計画							
						2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度			
V. 財務、人材育成、 評価、組織、広報、 その他	7. その他		◎小町理事	◎総務・人事課	・部課長会議	①各部署の業務マニュアル 作成・整備	①各部署の業務マニュアル 作成・整備	①各部署の業務マニュアル 全部署分完成	①マニュアルの運用開始	①マニュアルの検証・見直し			
						KPI							
						◎西畑常任理事 小町理事	◎総務・人事課 柏事務課 企画・財務課	・キャンパス整備 委員会	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画に伴う 修繕工事の段階的な実施	①長期修繕計画の進捗度合 中間評価
									KPI				
									◎小町理事	◎総務・人事課 ◎柏事務課	・防災対策会議	①危機管理規程に基づく運用 開始	①運用体制の検証・見直し ②柏校舎への自家発電装置 設置計画策定
KPI													
◎菅原学長 本城校長 芝田校長	総務・人事課 ◎大学改革推進課 教職支援センター 教職支援課 ◎附属高校事務室 ◎附属柏中高 事務室		①実業界OB・OGネットワ ークの確立	①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワークの 検証と見直し							①実業界ネットワークの 検証と見直し	①実業界ネットワー クの検証と見直し
			KPI										