

## 令和7年度決算の概要

私学を取り巻く環境の激変に対応するため、役員、教職員、学生・生徒、父母、取引先などステークホルダーの意見を基に 2030 年に向けた本法人の進むべき指針である「新長期ビジョン(N'2030 Plan)」を、創立 140 周年(平成 29 年 10 月)に策定し、その実行計画「アクションプラン」の各課題に基づき、大学・両附属高校・中学校の改革を推進している。

### 令和7年度の決算概況

#### 1. 事業活動収支計算書について(別表1)

事業活動収入合計が 76 億 8 千 3 百万円、事業活動支出合計は 66 億 4 千 4 百万円、基本金組入前当年度収支差額は 10 億 3 千 9 百万円の収入超過(前期比 8 億 8 百万円減少)となった。基本金組入額は 8 億 1 千万円であり、当年度収支差額は 2 億 2 千 9 百万円の収入超過となった。

教育活動収入は、学生生徒等納付金は 46 億 6 千万円、経常費補助金は 16 億 5 百万円(うち国庫補助金 6 億 4 千 4 百万円、東京都補助金 4 億 5 千 6 百万円、千葉県補助金 5 億 2 百万円)、付随事業収入が 1 千万円、雑収入は 1 億 7 千万円(うち退職金団体交付金 1 億 1 千 8 百万円)で合計 66 億 5 千 2 百万円となった。

教育活動支出は、人件費が 32 億 2 千 4 百万円、教育研究経費は 26 億 2 千 4 百万円(前期比 3 億 5 百万円増加)、管理経費は 5 億 9 千 2 百万円(前期比 2 千 8 百万円増加)、教育収活動支差額は約 2 億 3 百万円の収入超過となった。資産運用収入及び借入金等利息等の教育活動外収支差額は 4 億 2 千 4 百万円の収入超過、経常収支差額は 6 億 2 千 7 百万円の収入超過、資産売却及び資産処分差額等の特別収支差額は 4 億 1 千 1 百万円の収入超過となった。

#### 2. 資金収支計算書について(別表2)

収入の部では、寄付金収入が 7 千 4 百万円、有価証券の売却等による資産売却収入は 27 億 7 千万円(前期比 4 億 4 百万円増加)となった。学納金等の前受金収入は 7 億 4 百万円(前期比 7 千 1 百万円減少)、その他の収入は退職給与引当特定資産等からの繰入収入、前期末未収入金収入等により 3 億 2 千 9 百万円、前年度繰越支払資金 50 億 5 千 7 百万円を含めた収入の部合計額は 150 億 6 千 9 百万円となった。

支出の部では、人件費支出が 32 億 6 千 6 百万円(前期比 4 千 6 百万円増加)、教育研究経費支出は 19 億 6 千 3 百万円(前期比 2 億 5 千 1 百万円増加)、管理経費支出は 5 億 6 千 8 百万円(前期比 1 千 1 百万円増加)、借入金返済支出及び利息支出は 2 億 4 千 9 百万円となった。施設関係支出は大学・両附属高校及び中学校の教育環境整備・拡充等により 4 億 2 千 8 百万円、図書・備品の取得等の設備関係支出は 2 億 9 千 3 百万円、資産運用支出は退職給与引当特定資産繰入、有価証券購入等により 24 億 8 千 8 百万円となった。このほか前期末未払金支払支出・前払金支払支出等 5 億 2 千 1 百万円があり、翌年度繰越支払資金は約 58 億 2 百万円(前期比約 7 億 4 千 5 百万円増加)となった。

### 3. 活動区分資金収支計算書について(別表3)

活動区分による資金収支の状況は、教育活動による資金収支差額は7億4千1百万円(収入超過)、施設整備等活動(設備投資とその財源)による資金収支差額が6億3千6百万円(支出超過)、その他の活動(財務活動等)による資金収支差額が6億3千9百万円(収入超過)、これにより支払資金の増減額は前期比約7億4千5百万円(増加)となった。

### 4. 貸借対照表について(別表4)

資産の部は、有形固定資産が大学・両附属高校及び中学校の教育環境整備・拡充、図書・備品の取得等により7億2千2百万円増加、除却及び減価償却6億8千4百万円等により182億8千9百万円(前期比5千2百万円増加)となった。特定資産は25億6千4百万円(前期比4千8百万円減少)、その他の固定資産は36億8千9百万円(有価証券売却等により前期比9億2千4百万円減少)、流動資産は103億8千6百万円(前期比18億6百万円増加)となった。

負債の部は、長期借入金の減少等により固定負債は20億1千8百万円となった。また、短期借入金及び短期未払金、前受金等により流動負債は18億4千7百万円となり、負債の部合計額は38億6千5百万円(前期比1億5千3百万円減少)となった。

基本金は、第1号基本金(土地・建物・図書・備品等固定資産の取得)、第3号基本金(奨学基金)、及び第4号基本金(運転資金)の組入額合計8億1千万円により327億3千万円となった。これらの結果、令和7年度末における貸借対照表は、資産の部合計額349億2千8百万円、負債の部合計額38億6千5百万円、基本金327億3千万円及び繰越収支差額16億6千7百万円(支出超過)により、純資産の部合計額310億6千3百万円(前期比10億3千8百万円増加)となった。

### 5. 主な財務比率について(別表5)

事業活動収支関係比率では、教育研究経費比率(経常収入に占める教育研究経費の割合)、管理経費比率(経常収入に占める管理経費の割合)はともに上昇し、教育活動収支差額比率(教育活動収入に占める割合)は3.1%となった。経常収支差額比率は8.9%、事業活動収支差額比率は13.5%となった。

貸借対照表関連比率では、有価証券売却等により、固定資産構成比率(総資産に占める固定資産の割合)が減少、流動資産構成比率(総資産に占める流動資産の割合)は上昇した。内部留保資産率(財政上の余裕度)は上昇となった。また、退職給与引当特定資産保有率、運用資産余裕比率(支出規模に対する資金の蓄積度)、純資産構成比率等は引き続き良好な水準にある。

別表1 事業活動収支計算書

(単位:百万円)

		2025年度 (令和7)	2024年度 (令和6)	
教育活動	事業活動収入	科目	金額	金額
		学生生徒等納付金	4,660	4,677
		手数料	134	120
		寄付金	74	723
		経常費等補助金	1,605	1,273
		付随事業収入	10	9
		雑収入	170	180
		教育活動収入計	6,652	6,982
	事業活動支出	科目	金額	金額
		人件費	3,224	3,255
		教育研究経費	2,624	2,319
		管理経費	592	564
		徴収不能額等	10	9
		教育活動支出計	6,449	6,146
教育活動収支差額		203	836	
教育活動外収入	事業活動収入	科目	金額	金額
		受取利息・配当金	397	368
		その他の教育活動外収入	40	2
	教育活動外収入計		437	370
	事業活動支出	科目	金額	金額
		借入金等利息	13	1
		その他の教育活動外支出	0	15
教育活動外支出計		13	16	
教育活動外収支差額		424	354	
経常収支差額		627	1,189	
特別収入	事業活動収入	科目	金額	金額
		資産売却差額	539	735
		その他の特別収入	55	23
		特別収入計	594	759
	事業活動支出	科目	金額	金額
		資産処分差額	28	102
		その他の特別支出	155	-
特別収支差額		411	657	
基本金組入前当年度収支差額		1,039	1,847	
基本金組入額合計		△ 810	△ 1,168	
当年度収支差額		229	679	
前年度繰越収支差額		△ 1,896	△ 2,575	
翌年度繰越収支差額		△ 1,667	△ 1,896	
(参考)				
事業活動収入計		7,683	8,111	
事業活動支出計		6,644	6,264	

別表2 資金収支計算書

(単位:百万円)

科目	2025年度 (令和7)	2024年度 (令和6)
収入の部		
学生生徒等納付金収入	4,660	4,677
手数料収入	134	120
寄付金収入	74	723
補助金収入	1,650	1,291
資産売却収入	2,770	2,330
付随事業収入	35	11
受取利息・配当金収入	397	368
雑収入	185	180
借入金等収入	1	1,001
前受金収入	704	775
その他の収入	329	407
資金収入調整勘定	△ 927	△ 935
当年度資金収入合計	10,012	10,947
前年度繰越支払資金	5,057	5,074
収入の部合計	15,069	16,021
支出の部		
人件費支出	3,266	3,220
教育研究経費支出	1,963	1,712
管理経費支出	568	557
借入金等利息支出	13	1
借入金等返済支出	236	111
施設関係支出	428	1,423
設備関係支出	293	433
資産運用支出	2,488	3,573
その他の支出	521	501
資金支出調整勘定	△ 508	△ 567
当年度資金支出合計	9,267	10,964
翌年度繰越支払資金	5,802	5,057
支出の部合計	15,069	16,021

別表3 活動区分資金収支計算書

(単位:百万円)

科目	2025年度 (令和7)	2024年度 (令和6)
教育活動による資金収支差額	741	1,483
施設整備等活動による収支差額	△ 636	△ 1,700
その他の活動による収支差額	639	200
支払資金の増減額	745	△ 17
前年度繰越支払資金	5,057	5,074
翌年度繰越支払資金	5,802	5,057

別表4 貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	2025年度 (令和7)	2024年度 (令和6)
資産の部		
固定資産	24,542	25,462
有形固定資産	18,289	18,237
特定資産	2,564	2,612
その他の固定資産	3,689	4,613
流動資産	10,386	8,580
資産の部合計	34,928	34,042
負債の部		
固定負債	2,018	2,245
流動負債	1,847	1,772
負債の部合計	3,865	4,017
純資産の部		
基本金	32,730	31,921
繰越収支差額	△ 1,667	△ 1,896
純資産の部合計	31,063	30,025
負債及び純資産の部合計	34,928	34,042

別表5 主な財務比率

(%)

比 率	2025年度 (令和7)	2024年度 (令和6)
人件費比率	45.5	44.2
人件費依存率	69.2	69.6
教育研究経費比率	37.0	31.5
管理経費比率	8.3	7.7
教育活動収支差額比率	3.1	12.0
経常収支差額比率	8.9	16.1
事業活動収支差額比率	13.5	22.8
固定資産構成比率	70.3	74.8
有形固定資産構成比率	52.4	53.6
特定資産構成比率	7.3	7.7
流動資産構成比率	29.8	25.2
固定負債構成比率	5.8	6.6
流動負債構成比率	5.3	5.2
総負債比率	11.1	11.8
基本金比率	95.8	95.1
退職給与引当特定資産保有率	100.0	100.0
内部留保資産比率	32.7	31.2
運用資産余裕比率(年)	2.1	2.1
純資産構成比率	88.9	88.2

注) 金額は百万円未満を四捨五入しているため、合計額等が一致しない場合がある。

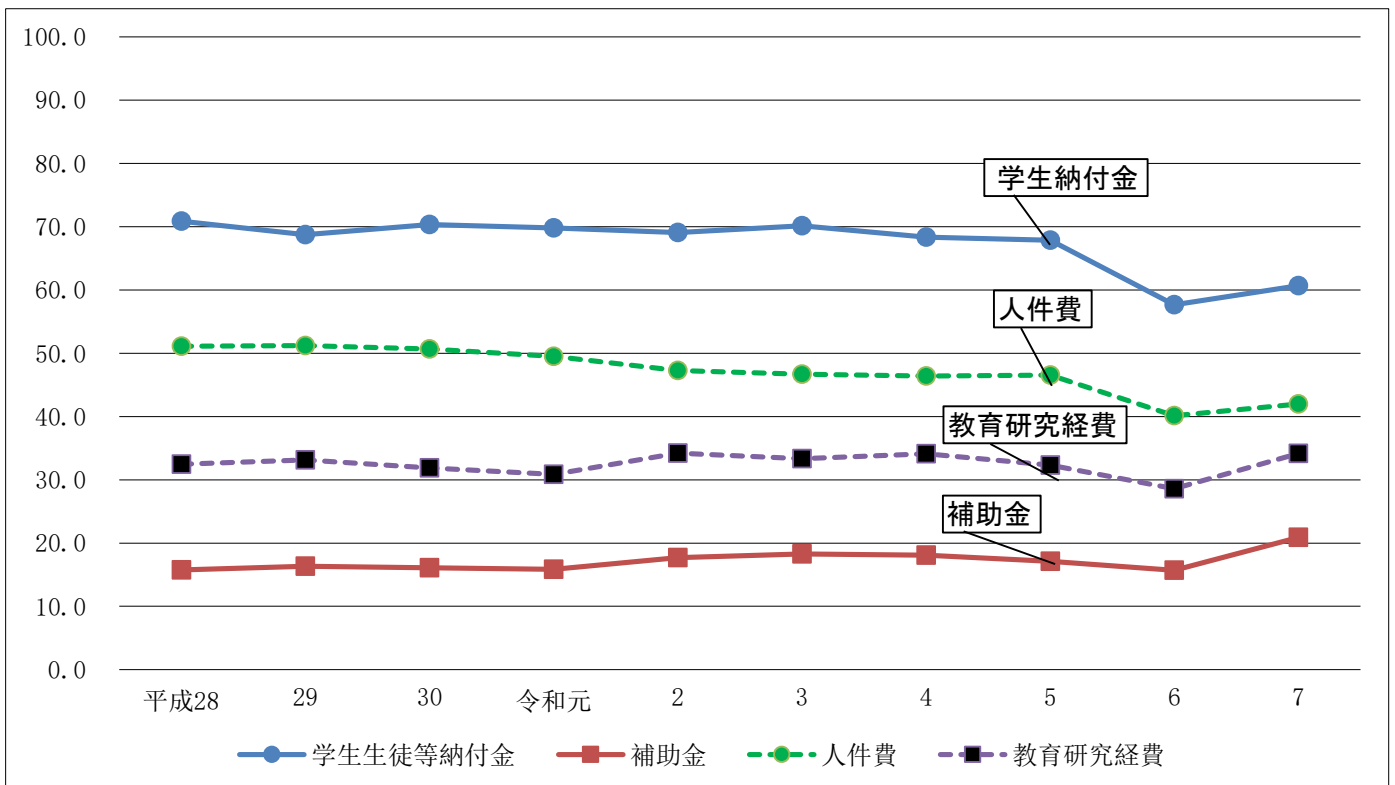
# 「事業活動収入」、「学生納付金」、「人件費」等の推移

(百万円)

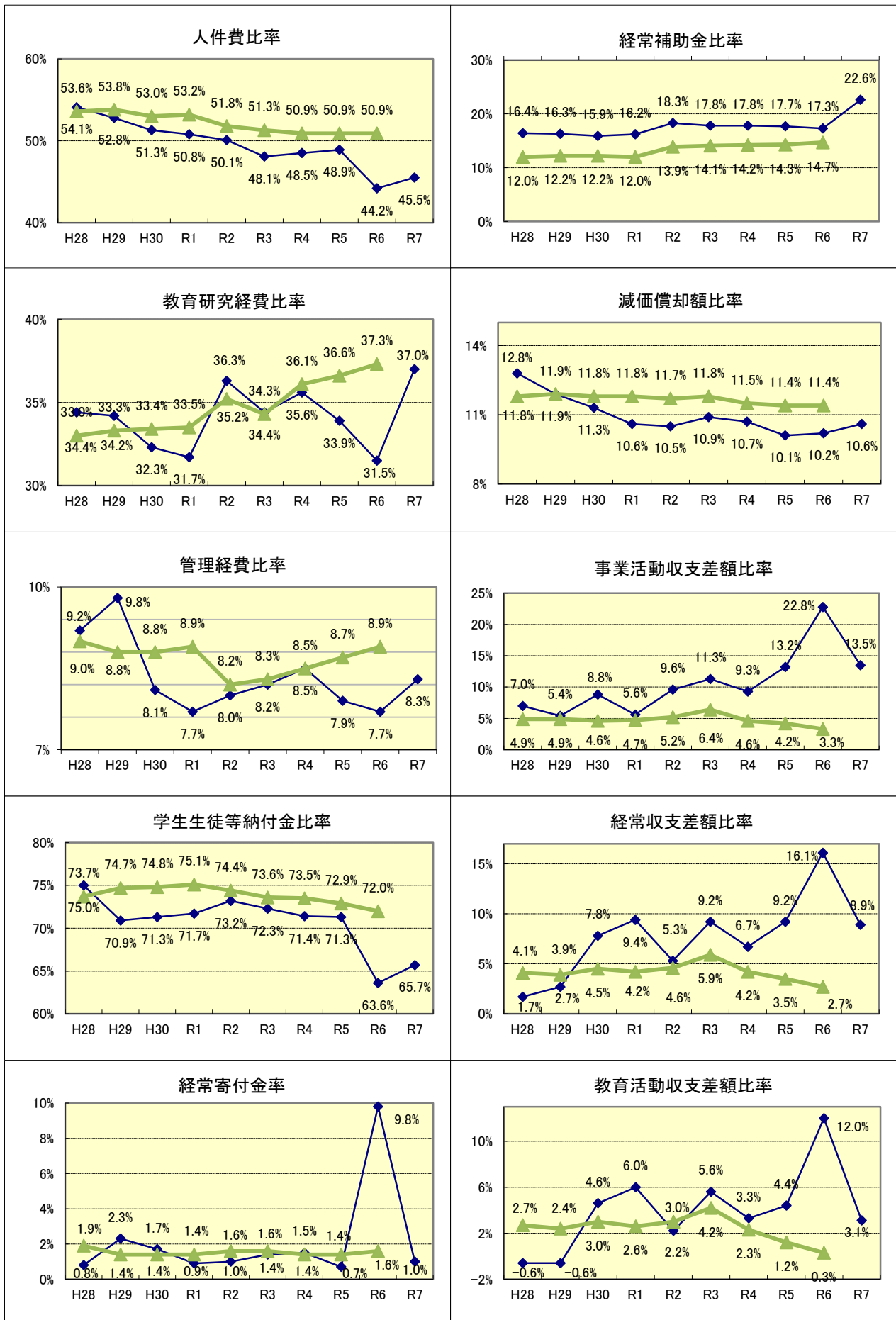
(%)

	事業活動収入	学生生徒等納付金	補助金	人件費	教育研究経費	事業活動収入に対する比率の推移			
						学生生徒等納付金	補助金	人件費	教育研究経費
平成28	5,707	4,044	898	2,917	1,853	70.9	15.7	51.1	32.5
29	5,892	4,050	963	3,017	1,954	68.7	16.3	51.2	33.2
30	6,263	4,404	1,007	3,174	1,995	70.3	16.1	50.7	31.9
令和元	6,275	4,381	994	3,105	1,935	69.8	15.8	49.5	30.8
2	6,369	4,400	1,127	3,011	2,179	69.1	17.7	47.3	34.2
3	6,414	4,500	1,171	2,995	2,139	70.2	18.3	46.7	33.3
4	6,669	4,559	1,207	3,094	2,275	68.4	18.1	46.4	34.1
5	6,854	4,652	1,174	3,191	2,215	67.9	17.1	46.6	32.3
6	8,111	4,677	1,273	3,255	2,319	57.7	15.7	40.1	28.6
7	7,683	4,660	1,605	3,224	2,624	60.7	20.9	42.0	34.1

## 事業活動収入に対する比率の推移



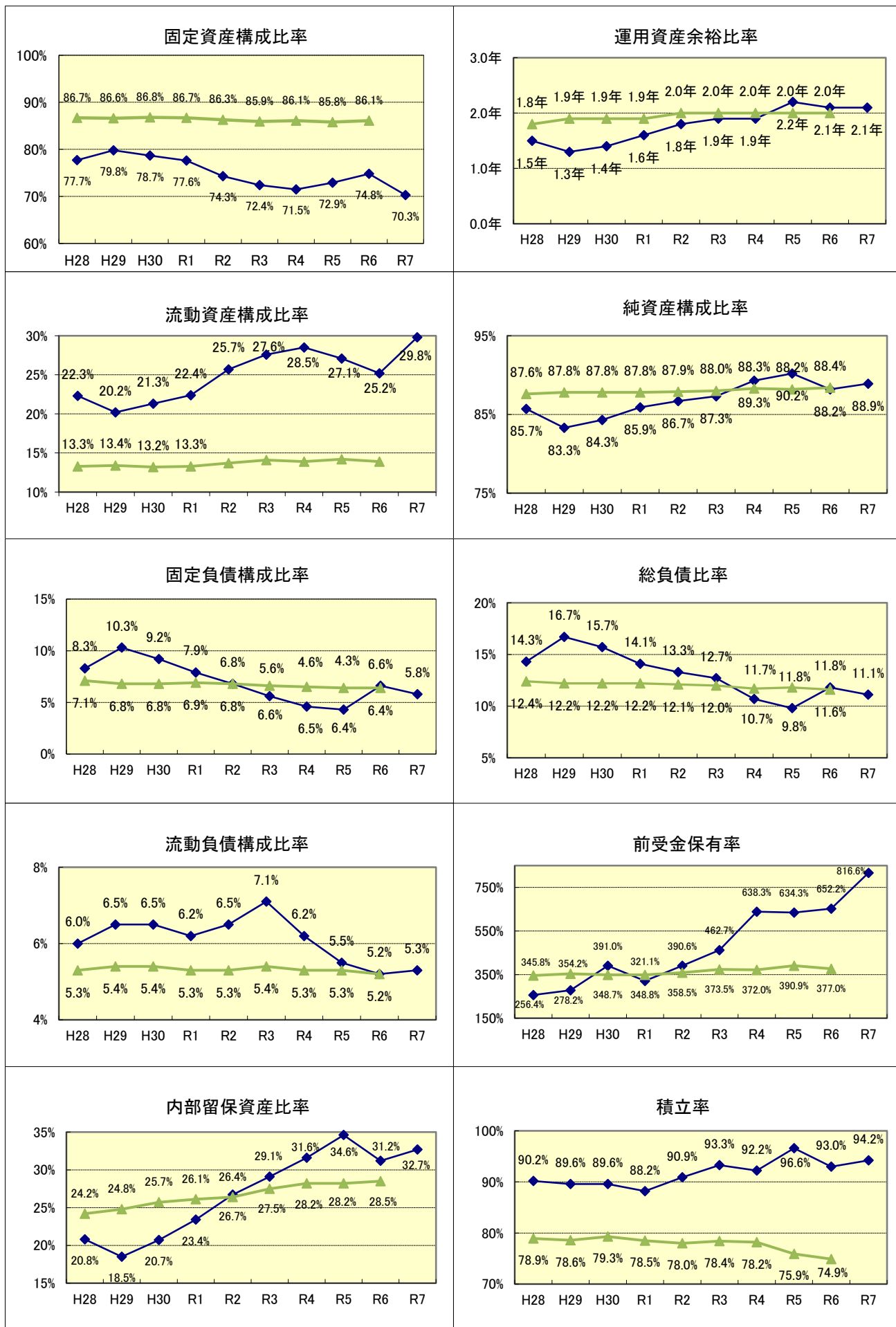
## 財務比率(事業活動収支計算書関係)



◆…学校法人二松学舎      ▲…全国平均(医歯系除く)

注) 全国平均は日本私立学校振興・共済事業団の集計による医歯系法人を除く大学法人の平均値。

# 財務比率(貸借対照表関係)



◆…学校法人二松学舎

▲…全国平均(医歯系除く)